



14013034

GEMANDATEERD BESLUIT

03 SEP. 2014
Werkveld Services / JISZaaknummer
SVP14.0151verwijsnummer
4009943

paraar / medeparaar

Afdelingshoofd
JIS

datum

2/9

paraaf

Fin. Toets

datum

paraaf

Jur. toets

datum

paraaf

Directeur

datum

paraaf

Gemandateerde

paraaf

d.d.:

2-9

Besluit

Subsidie vaststellen op € 1.117.218,00. Na
verrekening van het voorschot van € 1.117.218,00
het bedrag van € 0,00 betaalbaar stellen.

Aantal te paraferen bijlagen:

Behandeld door

naam

R.N. van Sliedregt

afdeling

JIS

doorkiesnummer

0118-631409

datum

1 september 2014

geadresseerde

bericht op brief van

30/06/2014

adressering

kenmerk geadresseerde

Aan het bestuur van
N.V. Economische Impuls Zeeland
Buitenruststraat 225
4337 ER MIDDELBURG

bijlage(n)

onderwerp

Vaststelling budgetsubsidie 2013

Aanwijzingen

verwerkt registratuur

paraaf

paraaf

uiterste verzenddatum

ZSM

verzenddatum brief

opm. verzending

collationeren

terug naar ambtenaar J/N

NEE

paraaf

Naar TVC gekopieerd.d.d.

documentnaam

verzenden afschriften aan

nummers bijlagen

1.

2.

3.

facturen@zeeland.nl + boekingsformulier + kopie archief

4.

5.

6.

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen

bericht op brief van: 30 juni 2014
 uw kenmerk: -
 ons kenmerk: 14013034
 afdeling: Juridisch, Inkoop en Subsidies
 bijlage(n): -
 behandeld door: [redacted]
 doorkiesnummer: [redacted]
 onderwerp: Vaststelling budgetsubsidie 2013

Het besuur van
 N.V. Economische Impuls Zeeland
 Buitenruststraat 225
 4337 ER MIDDELBURG

verzonden: 04 SEP. 2014

Middelburg, 3 september 2014

Geacht bestuur,

Met uw brief van 30 juni 2014 heeft u de verantwoording ingediend van de aan u verleende subsidie voor het jaar 2013. Deze budgetsubsidie is verleend met onze brief van 6 februari 2013 met het kenmerk 13002134 en opgehoogd met onze brief van 3 juli 2013 met het kenmerk 13013592.

Vaststelling

Mede op basis van de ingediende stukken hebben wij de subsidie vastgesteld op het bedrag van € 1.117.218,00 (excl. B.T.W.).

Aan de verleende subsidie is een aantal prestatieafspraken gekoppeld. Wij hebben geconstateerd dat de prestatieafspraken zijn gerealiseerd, daarom is de subsidie bepaald op het maximaal toegezegde bedrag.

Financiële afhandeling

Op de subsidie hebben wij u een voorschot betaald van € 1.117.218,00 (excl. B.T.W.) Daarmee is de subsidie volledig aan u uitgekeerd.

Regelgeving en informatie

Op deze subsidievaststelling is de Algemene Subsidieverordening Zeeland 2007 en het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2007 van toepassing. Nadere informatie over de subsidieregelgeving kunt u raadplegen op onze digitale subsidiewijzer. Deze kunt u vinden op: <http://loket.zeeland.nl/subsidies/>.

Bezwaar en beroep

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij: Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u tenminste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631400. U kunt de informatie ook downloaden via <http://loket.zeeland.nl/bezwaar/bezwaar>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening (artikel 8:81, lid 1 van de Algemene wet bestuursrecht). U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,
namens dezen,



drs. J.B. Hooijer,
hoofd Afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies.





BOEKINGSFORMULIER SUBSIDIES

N.V. Economische Impuls Zeeland

Crediteurnummer
C308218000

Rekeningcode	Bedrag in €	VPL nummer	Subsidienummer
NT0411.70924.9999	0,00	0037005	13002134
NT0411.75673.9999	0,00	0038190	
Totaal te betalen	€ 0,00		

- Altijd een crediteurnummer invullen (bij te betalen bedrag, terug te ontvangen bedrag en memoriaal)
- Subsidienummer = poststuknummer oorspronkelijke beschikking
- Indien de afrekening betrekking heeft op een oude verplichting, dan NT voor rekeningcode vermelden
- T.b.v. Financiën: terugvorderingen boeken als 'negatief incasso/kas'
- T.b.v. JIS (subsidieafrekenaars): Als een verplichting niet afgeboekt mag worden dit aangeven!

NIET OPENBAAR
evenals de ontvangen bescheiden

Aantekening:

Voor de toezegging en de overige bescheiden verwijs ik u naar de bijlagen.

Medeparaaf BLD/E&D houdt in dat is voldaan aan de inhoudelijke voorwaarden en verplichtingen.

Controle verplichtingen

Verplichting	Crediteur	Naam
0037005	C308218000	NV Economische Impuls Zeeland

Aanleg

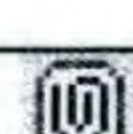
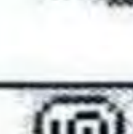
Crediteur	Naam	Omschrijving	Bijlage
C308218000	NV Economische Impuls Zeeland	Budgetsubsidie 2013 Econ. Impuls Zld	

Aanleg details

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2013	VPL-NUL-SB	2013000098	Budgetsubsidie 2013 Econ. Impuls Zld	0,00		30-04-2013	rslic	13002134	V041 1	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	VPL-ZLD-SB	2013760075	Budgetsubsidie 2013 Econ. Impuls Zld	1.087.218,00	1	30-06-2014		13002134	V041 1	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999

Totaal aangelegd 1.087.218,00

Mutaties

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130040	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; jan.	271.778,00		10-02-2013	20130010 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130047	Budgetsubsidie 2013 Econ. Impuls Zld	74.130,00		27-03-2013	20130045 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130049	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls	148.260,00		07-04-2013	20130047 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130050	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; mei	74.130,00		30-04-2013	20130048 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130051	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; juni	74.130,00		31-05-2013	20130049 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130052	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; juli	74.130,00		30-06-2013	20130050 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130053	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; aug.	74.130,00		31-07-2013	20130051 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130054	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; sept	74.130,00		31-08-2013	20130052 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130055	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; okt.	74.130,00		30-09-2013	20130053 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130056	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; nov.	74.130,00		31-10-2013	20130054 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130057	Budgetsubsidie 2013 Ec. Impuls; dec.	74.140,00		30-11-2013	20130055 / 10001	13002134	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999

afgeboekt 1.087.218,00

Controle

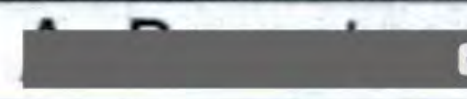
Aanleg	1.087.218,00
Mutaties	1.087.218,00

Openstaand	0,00
Verschil door afboeken	0,00

Ntb/nto

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
---------	------	---------	-------	--------------	--------	----	-----------	-------	-------	------------	-----	------------------	--------

Corsa

casenr	Verleningsbriefnummer	Datum brief	Subsidievaststeller	verplichting(en)
SVP14.0151	13002134	06-02-2013	 (ABN)	0037005, 0038190

Corsa poststukken

Poststuk	Link	Inhoud
13002134		Verlenen budgetsubsidie 2013

Verplichting	Crediteur	Naam
0038190	C308218000	NV Economische Impuls Zeeland

Aanleg

Crediteur	Naam	Omschrijving	Bijlage
C308218000	NV Economische Impuls Zeeland	uitbr uitvcapa biobases cluster	

Aanleg details

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2013	VPL-NUL-SB	2013000176	uitbr uitvcapa biobases cluster	0,00		16-06-2013	rslic	13002134	V041 1	75673	EA biobased economy zld 2012-2015	9999
	2013	VPL-ZLD-SB	2013760231	uitbr uitvcapa biobases cluster	30.000,00	1	16-06-2013		13002134	V041 1	75673	EA biobased economy zld 2012-2015	9999

Totaal aangelegd 30.000,00

Mutaties

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2013	IK-ZLD-BRF	2013650296	correctie ivm verkeerd sjabloon	-30.000,00		30-07-2013	uitbr uitvcapa biobases cluster	13002134	0411	75673	EA biobased economy zld 2012-2015	9999
	2013	IK-ZLD-SB-BP	2013130084	uitbr uitvcapa biobases cluster	30.000,00		30-07-2013	20130065	13002134	0411	75673	EA biobased economy zld 2012-2015	9999
	2013	IK-ZLD-1	2013611536	uitbr uitvcapa biobases cluster	30.000,00	A	30-07-2013	20130065	13013592	0411	75673	EA biobased economy zld 2012-2015	9999

afgeboekt 30.000,00

Controle

Aanleg	30.000,00
Mutaties	30.000,00
Openstaand	0,00
Verschil door afboeken	0,00

Ntb/nto

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
---------	------	---------	-------	--------------	--------	----	-----------	-------	-------	---------	-----	------------------	--------

Corsa

casenr	Verleningsbriefnummer	Datum brief	Subsidievaststeller	verplichting(en)
SVP14.0151	13002134	06-02-2013	 (ABN)	0037005, 0038190

Corsa poststukken

Poststuk	Link	Inhoud
13002134		Verlenen budgetsubsidie 2013

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 1 september 2014 11:25
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: NV Economische Impuls Zeeland budgetsubsidie 2013

[REDACTED]

Het inhoudelijke verslag is conform de afspraken. Ook ten aanzien van de prestatieafspraken heb ik geen opmerkingen.
Het verslag 2013 is vastgesteld door de AVA. Provincie Zeeland was hierbij vertegenwoordigd.

Met vriendelijke groet,

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 1 september 2014 10:26
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: NV Economische Impuls Zeeland budgetsubsidie 2013

Beste [REDACTED]

Onlangs is de eindafrekening van het project budgetsubsidie 2013 ontvangen. Voordat ik de vaststellingsbeschikking kan opmaken, wil ik graag eerst een inhoudelijke beoordeling van je ontvangen.

Is aan de prestatieafspraken en prestatiebewijzen zoals genoemd in de bijlage bij de subsidiebeschikking voldaan?

Ik wil je verzoeken binnen zeven dagen per mail aan te geven of het project inhoudelijk is geslaagd.
Via de link vind je de verantwoording (poststuknummer: 14009943)

http://corsaproduct/scripts/wsisa.dll/WSservice=ws_prod/api/file?object_type=S&object_id=14009943

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

--Dit is een automatisch door Corsa Case gegenereerde e-mail--

Checklist budgetsubsidie

Inhoud	Budgetsubsidie 2013 NV ECONOMISCHE IMPULS ZEELAND		
Subsidienummer :		Dekking (nr. begrotingspost):	70924
Naam instelling:	NV ECONOMISCHE IMPULS ZEELAND		Datum aanvraag: 12-10-2012 15-01-2013
Subsidiebedrag:	€ 1087218,- (KCL. Stw)		Startdatum: 01-01-2013 Einddatum: 31-12-2013

Inhoudelijk								
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja	Nee	Nvt	Toelichting
ASV	1 sub e	Is de ontvanger genoemd in een beleidsnota	beleid	D	X			
ASV	1 sub e + 2.1	Geven de activiteiten uitvoering aan meerjarig provinciaal beleid	beleid	D	X			
ASV en ASB	3.1 en 3.3 (ASV) en 4 lid 1 sub h (ASB)	Is er bij de aanvraag een verklaring ingediend met betrekking tot de loonkosten en verklaart de instelling dat er alleen bestuurders, directeuren en medewerkers werkzaam zijn die minder loon ontvangen, bij een deeltijd dienstverband omgerekend naar een voltijd dienstverband, dan het gemiddelde belastbaar loon van alle ministers.	beleid	R	X			De provinciale norm voor topinkomens is gelijk aan de rijksnorm van de wopt. Per februari 2011 is de hoogte € 193.000,00. De meest recente norm is ook te vinden op: http://topinkomens.minbzk.nl
Indien Nee		Wordt GS in de nota bij de subsidieverlening gemotiveerd verzocht af te wijken van dit artikel	beleid	R				
ASV en ASB	3.2 en 3.3 (ASV) en 4 lid 1 sub i	Is er bij de aanvraag een verklaring ingediend met betrekking tot de kosten van ingehuurde externen en verklaart de instelling dat er bij de instelling alleen externen zijn ingehuurd, bij een deeltijd dienstverband omgerekend naar een voltijd dienstverband, die minder ontvangen dan het gemiddelde belastbaar loon van alle ministers + 20 procent werkgeverslasten + 30 procent overige bureaunkosten.	beleid	R	X			Anno februari 2011 € 301.080,0

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Indien Nee		Wordt GS in de nota bij de subsidieverlening gemotiveerd verzocht af te wijken van dit artikel	beleid	R			
ASV	5 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond	beleid	D	X		
ASV	5 sub b	Wordt een zodanige werkwijze toegepast dat redelijkerwijs mag worden verwacht dat beoogde doelen worden bereikt	beleid	D	X		
ASV	5 sub d	Is de subsidie noodzakelijk om de activiteit uit te voeren	beleid	R	X		
ASB	2 lid 1	Is de aanvrager een instelling	beleid	R	X		
ASB	24 lid 1	Is de aanvraag gedaan voor 15 oktober voorafgaan aan het eerste jaar van de subsidie	beleid	D	X		
Indien Nee		Wordt GS verzocht om op grond van artikel 24 lid 4 af te wijken van de genoemde termijn	beleid	D			
ASB	24 lid 2+3	Is het standaard aanvraagformulier ingevuld conform Art 4.1 ASB	beleid	D		X	
Indien Nee		Bevat de aanvraag de meerjarenraming en de jaarrekening van het vorig boekjaar	beleid	D	X		
Indien Nee		Bevat de aanvraag een uiteenzetting van de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstelling	beleid	D	X		
Indien Nee		Bevat de aanvraag het tijdvlak waarvoor de subsidie wordt aangevraagd	beleid	D	X		
Indien Nee		Bevat de aanvraag het geografisch gebied waarop de activiteit betrekking heeft	beleid	D	X		
Indien Nee		Bevat de aanvraag een concrete omschrijving van het verwachte resultaat en het na te streven kwaliteitsniveau	beleid	D	X		
Indien Nee		Bevat de aanvraag een plan van aanpak	beleid	D	X		

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Indien Nee	Bevat de aanvraag een begroting	beleid	R	X			
Indien Nee	Bevat de aanvraag het prestatieaanbod voor het subsidietijdvak verijzonderd met bijbehorende kosten	beleid	D	X			
Indien Nee	Bevat de aanvraag een verslag van verrichte werkzaamheden over het vorig boekjaar	beleid	D	X			beschikbaar
ASB	5 lid 1a	Vermeldt de begroting alle kosten en opbrengsten die direct zijn toe te rekenen aan de te subsidiëren activiteit	beleid	R	X		
ASB	5 lid 1b	Vermeldt de begroting bij welke instanties en voor welke subsidies of bijdragen zijn aangevraagd en welke zijn verleend	beleid	R	X		
ASB	5 lid 1c	Vermeldt de begroting de gevraagde subsidie	beleid	R	X		
ASB	12 lid 1	Indien de EU of het rijk ook een subsidie verleent: Wordt in de subsidiebeschikking aangesloten bij de verplichtingen die de hogere wetgever stelt aan de subsidie	beleid	D		X	nvt indien geen subsidie wordt verleend vanuit de Eu of het Rijk
ASB	13	Indien de instelling voor dezelfde activiteit meer geld ontvangt van een andere instelling: Kan worden aangesloten bij de voorwaarden die de geldverstrekker stelt aan de geldelijke bijdrage?	beleid	D		X	nvt indien geen subsidie wordt verleend vanuit een andere subsidieverstrekker

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Oordeel (toekennen/reserveren/afwijzen): toekennen		Bedrag: € 1.087.218
Prestatieafpraak + bedrag (D)		Prestatiebewijs (D)
Zie bijlage		

Datum	14-01-2013
Naam	
Functie	Beleidsmedewerker
Paraaf	

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Procedureel en financieel							
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja		Toelichting
ASV	4 lid 2	Is de subsidie verleend voor maximaal de duur van de betreffende beleidsnota	toetser	R	X		
ASV	5 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende financiële middelen zijn om de doelen te realiseren	toetser	R	X		
ASV	5 sub d	Is de subsidie noodzakelijk om de activiteit uit te voeren	toetser	R	X		
ASV + ASB	8 + 25 lid 2+ 10 + 15	Is de standaardbeschikking gehanteerd	toetser	R	X		
Indien Nee		Vermeldt de beschikking dat de ASV en ASB van toepassing zijn	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de subsidievorm	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking SMART geformuleerde prestatieafspraken met het bijbehorende subsidiebedrag	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstelling	toetser	D			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de voorwaarden waaronder de subsidie wordt verleend	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de verplichtingen die verbonden zijn aan de subsidie	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de maximaal per jaar te verlenen subsidiebedrag	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de wijze waarop de subsidie wordt vastgesteld	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de bescheiden die dienen te worden overgelegd voor de vaststelling	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking welke prestatiebewijzen dienen te worden overgelegd	toetser	R			

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Indien Nee	Vermeldt de beschikking op welke wijze de subsidie wordt verlaagd indien prestatieafspraken dan wel verplichtingen niet geheel of niet zijn uitgevoerd	toetser	R			
Indien Nee	Vermeldt de beschikking de subsidieperiode	toetser	R			
Indien Nee	Vermeldt de subsidiebeschikking dat en op welke wijze de instelling bij de activiteit vermeldt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de provincie	toetser	D			
Indien Nee	Vermeldt de subsidiebeschikking de wijze van indexering	toetser	D			
ASB	28 lid 1	Indien er een voorschot wordt verleend, wordt het voorschotregime uit artikel 28 toegepast	toetser	R	X	
Indien Nee	Wordt GS verzocht om op grond van artikel 28 lid 2 af te wijken van het genoemde voorschot bedrag	toetser	R			
ASB	2 lid 3	Is de subsidie € 1.000,-- of hoger	toetser	R	X	
ASB	5 lid 2	Is in de subsidieaanvraag alleen BTW in rekening gebracht die niet kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald	toetser	R		
ASB	32	Is de subsidie geïndexeerd	bv	R		
Ondertekening						
Datum	22 januari 2013					
Naam						
Functie	toetser					
Paraaf						

Voorschotverlening tussentijds bij een meerjarige subsidiebeschikking							
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja		Toelichting
ASB	28 lid 1 sub a	Budgetsubsidie tot en met € 50.000,--: Bedraagt het voorschot vijftig procent van het totaal subsidie bedrag en wordt het voorschot uitbetaald begin van het eerste halfjaar en aan het begin van het tweede half jaar	bv	R			
Indien Nee		Is afgeweken van het bovenstaande op basis van artikel 28 lid 2	bv	R			
ASB	28 lid 1 sub b	Budgetsubsidie boven € 50.000,--: Bedraagt het voorschot 1/12e deel van het totaal subsidiebedrag en wordt het voorschot per eerste van de maand uitbetaald	bv	R			
Indien Nee		Is afgeweken van het bovenstaande op basis van artikel 28 lid 2	bv	R			
ASB	32	Is de subsidie geïndexeerd	bv	R			

Ondertekening	
Datum	
Naam	
Functie	Bedrijfsvoering
Paraaf	

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Vaststelling							
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja		Toelichting
ASB	18 lid 2 + 11	Is er een inhoudelijk jaarverslag aanwezig	vaststeller	R	✓		
ASB	29 lid 2	Zijn de prestatiebewijzen aanwezig	vaststeller	R	✓		
ASB	29 lid 2	Zijn er, indien gevraagd, facturen en betalingsbewijzen van de gesubsidieerde kosten aanwezig	vaststeller	R		✓	
ASB	29 lid 2	Is er, indien gevraagd, een financieel verslag voorzien van een controleverklaring aanwezig	vaststeller	R	✓		
ASB	19 sub a, b, c	Blijkt uit de prestatiebewijzen dat het resultaat is behaald	vaststeller	R	✓		
ASB	15 lid 2	Is de PR-bepaling nageleefd	vaststeller	R	✓		
ASB	20	Is, indien een controleverklaring gevraagd, de controleverklaring opgesteld conform het controle protocol uit het ASB	vaststeller	R	✓		
ASB	30 lid 2 a+b+c	Zijn de overschotten gereserveerd voor het bereiken van de afgesproken of nog af te spreken doelstellingen	vaststeller	R		✓	
ASB	30 lid 2 d	Zijn ontvangen schenkingen, erfstellingen, legaten en dergelijke bij de vaststelling buiten beschouwing gelaten	vaststeller	R	✓		
ASB	31 lid 1	Indien het jaarlijks subsidiebedrag meer bedraagt dan 50% van de jaarlijkse inkomsten van de instelling, bedraagt het eigen vermogen ten hoogste 25% van het jaarlijks subsidiebedrag	vaststeller	R	✓		
ASB	31 lid 2	De instelling voegt jaarlijks ten hoogste 10% van het jaarlijkse subsidiebedrag toe aan de reserves vóór de bestemming van de exploitatieoverschotten	vaststeller	R	✓		
Indien Nee		Heeft GS op verzoek van de instelling gemotiveerd afgeweken van bovenstaande bepalingen (ASB 31.1/ 31.2) en is de vaststelling conform besluit GS	vaststeller	R		✓	

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

ASB	19 lid 1	Is de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken	consulent	☒			
Indien Nee		Is de subsidie vastgesteld zoals dit in de subsidiebeschikking is weergegeven	consulent	R			
ASB	19 lid 3	Zijn eventuele verlagingpercentages berekend over het verleende bedrag en zijn deze verminderd op het bedrag waarop de subsidie is vastgesteld	consulent	☒			

Ondertekening	
Datum	1-9-2014
Naam	
Functie	Subsidievaststeller
Paraaf	

Checklist budgetsubsidie

Inhoud	
Subsidienummer :	Dekking (nr. begrotingspost): 75 673
Naam instelling: Impuls.	Datum aanvraag: 6-5-2013
Subsidiebedrag: € 30.000	Startdatum: 1-6-2013 Einddatum: 31-12-2013

Inhoudelijk							
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja		Toelichting
ASV	1 sub e	Is de ontvanger genoemd in een beleidsnota	beleid	D	☒		
ASV	1 sub e + 2.1	Geven de activiteiten uitvoering aan meerjarig provinciaal beleid	beleid	D	☒		
ASV en ASB	3.1 en 3.3 (ASV) en 4 lid 1 sub h (ASB)	Is er bij de aanvraag een verklaring ingediend met betrekking tot de loonkosten en verklaart de instelling dat er alleen bestuurders, directeuren en medewerkers werkzaam zijn die minder loon ontvangen, bij een deeltijd dienstverband omgerekend naar een voltijd dienstverband, dan het gemiddelde belastbaar loon van alle ministers.	beleid	R	☒		De provinciale norm voor topinkomens is gelijk aan de rijksnorm van de wopt. Per februari 2011 is de hoogte € 193.000,00. De meest recente norm is ook te vinden op: http://topinkomens.minbzk.nl
Indien Nee		Wordt GS in de nota bij de subsidieverlening gemotiveerd verzocht af te wijken van dit artikel	beleid	R			
ASV en ASB	3.2 en 3.3 (ASV) en 4 lid 1 sub i	Is er bij de aanvraag een verklaring ingediend met betrekking tot de kosten van ingehuurde externen en verklaart de instelling dat er bij de instelling alleen externen zijn ingehuurd, bij een deeltijd dienstverband omgerekend naar een voltijd dienstverband, die minder ontvangen dan het gemiddelde belastbaar loon van alle ministers + 20 procent werkgeverslasten + 30 procent overige bureaunkosten.	beleid	R	☒		Anno februari 2011 € 301.080,0

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

<i>Indien Nee</i>		<i>Wordt GS in de nota bij de subsidieverlening gemotiveerd verzocht af te wijken van dit artikel</i>	<i>beleid</i>	<i>R</i>				
ASV	5 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond	<i>beleid</i>	<i>D</i>	X			
ASV	5 sub b	Wordt een zodanige werkwijze toegepast dat redelijkerwijs mag worden verwacht dat beoogde doelen worden bereikt	<i>beleid</i>	<i>D</i>	X			
ASV	5 sub d	Is de subsidie noodzakelijk om de activiteit uit te voeren	<i>beleid</i>	<i>R</i>	X			
ASB	2 lid 1	Is de aanvrager een instelling	<i>beleid</i>	<i>R</i>	X			
ASB	24 lid 1	Is de aanvraag gedaan voor 15 oktober voorafgaan aan het eerste jaar van de subsidie	<i>beleid</i>	<i>D</i>		X		
<i>Indien Nee</i>		<i>Wordt GS verzocht om op grond van artikel 24 lid 4 af te wijken van de genoemde termijn</i>	<i>beleid</i>	<i>D</i>				
ASB	24 lid 2+3	Is het standaard aanvraagformulier ingevuld conform Art 4.1 ASB	<i>beleid</i>	<i>D</i>	X			
<i>Indien Nee</i>		<i>Bevat de aanvraag de meerjarenraming en de jaarrekening van het vorig boekjaar</i>	<i>beleid</i>	<i>D</i>				
<i>Indien Nee</i>		<i>Bevat de aanvraag een uiteenzetting van de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstelling</i>	<i>beleid</i>	<i>D</i>				
<i>Indien Nee</i>		<i>Bevat de aanvraag het tijdvlak waarvoor de subsidie wordt aangevraagd</i>	<i>beleid</i>	<i>D</i>				
<i>Indien Nee</i>		<i>Bevat de aanvraag het geografisch gebied waarop de activiteit betrekking heeft</i>	<i>beleid</i>	<i>D</i>				
<i>Indien Nee</i>		<i>Bevat de aanvraag een concrete omschrijving van het verwachte resultaat en het na te streven kwaliteitsniveau</i>	<i>beleid</i>	<i>D</i>				
<i>Indien Nee</i>		<i>Bevat de aanvraag een plan van aanpak</i>	<i>beleid</i>	<i>D</i>				

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

	Indien Nee	Bevat de aanvraag een begroting	beleid	R			
	Indien Nee	Bevat de aanvraag het prestatieaanbod voor het subsidietijdvak verbijzonderd met bijbehorende kosten	beleid	D			
	Indien Nee	Bevat de aanvraag een verslag van verrichte werkzaamheden over het vorig boekjaar	beleid	D			
ASB	5 lid 1a	Vermeldt de begroting alle kosten en opbrengsten die direct zijn toe te rekenen aan de te subsidiëren activiteit	beleid	R	X		
ASB	5 lid 1b	Vermeldt de begroting bij welke instanties en voor welke subsidies of bijdragen zijn aangevraagd en welke zijn verleend	beleid	R	X		
ASB	5 lid 1c	Vermeldt de begroting de gevraagde subsidie	beleid	R	X		
ASB	12 lid 1	Indien de EU of het rijk ook een subsidie verleent: Wordt in de subsidiebeschikking aangesloten bij de verplichtingen die de hogere wetgever stelt aan de subsidie	beleid	D		X	nvt indien geen subsidie wordt verleend vanuit de Eu of het Rijk
ASB	13	Indien de instelling voor dezelfde activiteit meer geld ontvangt van een andere instelling: Kan worden aangesloten bij de voorwaarden die de geldverstrekker stelt aan de geldelijke bijdrage?	beleid	D		X	nvt indien geen subsidie wordt verleend vanuit een andere subsidieverstrekker

zie kopje 'Besluit'
in subs. brief

Oordeel (toekennen/reserveren/afwijzen): toekennen	Bedrag: 30.000 + 30.000
Prestatieafspraken + bedrag (D) 30.000 + 30.000	Prestatiebewijs (D)
uitvoeren van 1 clusterproject	subsidiebeschikking, samenwerkingsovereenkomst of financ. overeenkomst waaruit rol Impuls blijkt als

**aanjager, penvoerder of
projectpartner**

Datum	20-6-2013
Naam	
Functie	Beleidsmedewerker
Paraaf	

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Procedureel en financieel							
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja		Toelichting
ASV	4 lid 2	Is de subsidie verleend voor maximaal de duur van de betreffende beleidsnota	toetser	R	X		
ASV	5 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende financiële middelen zijn om de doelen te realiseren	toetser	R	X		
ASV	5 sub d	Is de subsidie noodzakelijk om de activiteit uit te voeren	toetser	R	X		
ASV + ASB	8 + 25 lid 2+ 10 + 15	Is de standaardbeschikking gehanteerd	toetser	R	X		
Indien Nee		Vermeldt de beschikking dat de ASV en ASB van toepassing zijn	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de subsidievorm	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking SMART geformuleerde prestatieafspraken met het bijbehorende subsidiebedrag	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de wijze waarop de activiteit bijdraagt aan de beleidsdoelstelling	toetser	D			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de voorwaarden waaronder de subsidie wordt verleend	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de verplichtingen die verbonden zijn aan de subsidie	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de maximaal per jaar te verlenen subsidiebedrag	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de wijze waarop de subsidie wordt vastgesteld	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking de bescheiden die dienen te worden overgelegd voor de vaststelling	toetser	R			
Indien Nee		Vermeldt de beschikking welke prestatiebewijzen dienen te worden overgelegd	toetser	R			

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Indien Nee	Vermeldt de beschikking op welke wijze de subsidie wordt verlaagd indien prestatieafspraken dan wel verplichtingen niet geheel of niet zijn uitgevoerd	toetser	R				
Indien Nee	Vermeldt de beschikking de subsidieperiode	toetser	R				
Indien Nee	Vermeldt de subsidiebeschikking dat en op welke wijze de instelling bij de activiteit vermeldt dat de activiteit mede mogelijk is gemaakt door een subsidie van de provincie	toetser	D				
Indien Nee	Vermeldt de subsidiebeschikking de wijze van indexering	toetser	D				
ASB	28 lid 1	Indien er een voorschot wordt verleend, wordt het voorschotregime uit artikel 28 toegepast	toetser	R	X		
Indien Nee	Wordt GS verzocht om op grond van artikel 28 lid 2 af te wijken van het genoemde voorschot bedrag	toetser	R				
ASB	2 lid 3	Is de subsidie € 1.000,-- of hoger	toetser	R	X		
ASB	5 lid 2	Is in de subsidieaanvraag alleen BTW in rekening gebracht die niet kan worden teruggevorderd of op enigerlei wijze wordt terugbetaald	toetser	R	X		
ASB	32	Is de subsidie geïndexeerd	bv	R			

Ondertekening	
Datum	20-6-2013
Naam	
Functie	subsidie Adviseur
Paraaf	

Voorschotverlening tussentijds bij een meerjarige subsidiebeschikking							
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja		Toelichting
ASB	28 lid 1 sub a	Budgetsubsidie tot en met € 50.000,--: Bedraagt het voorschot vijftig procent van het totaal subsidie bedrag en wordt het voorschot uitbetaald begin van het eerste halfjaar en aan het begin van het tweede half jaar	bv	R			
Indien Nee		Is afgeweken van het bovenstaande op basis van artikel 28 lid 2	bv	R			
ASB	28 lid 1 sub b	Budgetsubsidie boven € 50.000,--: Bedraagt het voorschot 1/12e deel van het totaal subsidiebedrag en wordt het voorschot per eerste van de maand uitbetaald	bv	R			
Indien Nee		Is afgeweken van het bovenstaande op basis van artikel 28 lid 2	bv	R			
ASB	32	Is de subsidie geïndexeerd	bv	R			

Ondertekening	
Datum	
Naam	
Functie	Bedrijfsvoering
Paraaf	

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

Vaststelling							
kader	artikel	checkvraag	Verantw		Ja		Toelichting
ASB	18 lid 2 + 11	Is er een inhoudelijk jaarverslag aanwezig	vaststeller	R	✓		
ASB	29 lid 2	Zijn de prestatiebewijzen aanwezig	vaststeller	R	✓		
ASB	29 lid 2	Zijn er, indien gevraagd, facturen en betalingsbewijzen van de gesubsidieerde kosten aanwezig	vaststeller	R		✓	
ASB	29 lid 2	Is er, indien gevraagd, een financieel verslag voorzien van een controleverklaring aanwezig	vaststeller	R	✓		
ASB	19 sub a, b, c	Blijkt uit de prestatiebewijzen dat het resultaat is behaald	vaststeller	R	✓		
ASB	15 lid 2	Is de PR-bepaling nageleefd	vaststeller	R	✓		
ASB	20	Is, indien een controleverklaring gevraagd, de controleverklaring opgesteld conform het controle protocol uit het ASB	vaststeller	R	✓		
ASB	30 lid 2 a+b+c	Zijn de overschotten gereserveerd voor het bereiken van de afgesproken of nog af te spreken doelstellingen	vaststeller	R		✓	
ASB	30 lid 2 d	Zijn ontvangen schenkingen, erfstellingen, legaten en dergelijke bij de vaststelling buiten beschouwing gelaten	vaststeller	R	✓		
ASB	31 lid 1	Indien het jaarlijks subsidiebedrag meer bedraagt dan 50% van de jaarlijkse inkomsten van de instelling, bedraagt het eigen vermogen ten hoogste 25% van het jaarlijks subsidiebedrag	vaststeller	R	✓		
ASB	31 lid 2	De instelling voegt jaarlijks ten hoogste 10% van het jaarlijkse subsidiebedrag toe aan de reserves vóór de bestemming van de exploitatieoverschotten	vaststeller	R	✓		
Indien Nee		Heeft GS op verzoek van de instelling gemotiveerd afgeweken van bovenstaande bepalingen (ASB 31.1/ 31.2) en is de vaststelling conform besluit GS	vaststeller	R		✓	

Checklist budgetsubsidies algemeen
Versie B2V1.3

ASB	19 lid 1	Is de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken	consulent	R	☒			
Indien Nee		Is de subsidie vastgesteld zoals dit in de subsidiebeschikking is weergegeven	consulent	☐		☒		
ASB	19 lid 3	Zijn eventuele verlagingpercentages berekend over het verleende bedrag en zijn deze verminderd op het bedrag waarop de subsidie is vastgesteld	consulent	R				

Ondertekening	
Datum	1-9-2014 2-9-2014
Naam	
Functie	Subsidievaststeller financieel consulent
Paraaf	

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPB



15000853

zaaknummer

verwijsnummer

14015613

onderwerp Integrale Kosten Subsidie 2015 NV Economische Impuls Zeeland (Impuls)

voorgesteld besluit

- In 2015 een integrale kosten subsidie van € 1.076.192,-- (exclusief BTW) verlenen aan Impuls. Dit onder de voorwaarde dat in de aandeelhoudersvergadering van juni 2015 een aangepaste begroting 2015 ter vaststelling wordt voorgelegd;
- Ten laste van budget 70924 - NV Economische Impuls Zeeland;
- Afdelingshoofd E&D mandateren tot verzenden van beschikking conform genomen besluit.

aanleiding

Impuls is de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Zeeland, met als doel de dynamiek van de Zeeuwse (kennis)economie te vergroten. Als aandeelhouder van Impuls zet het college zich actief in voor een krachtig en uitvoeringsgericht economisch ontwikkelbedrijf. Het college ziet dat als een groot belang voor het vestigingsklimaat in Zeeland.

Impuls behoort tot de instellingen die dermate belangrijk zijn voor de provincie, dat subsidiëring van zowel directe als indirecte kosten gerechtvaardigd is.

De activiteiten van Impuls dragen hoofdzakelijk bij aan provinciale beleidsdoelstellingen (categorie 3).

uiterste beslisdatum 27 januari 2015

tekst voor zeeland.nl

De Provincie Zeeland ondersteunt de NV Economische Impuls Zeeland (Impuls) in 2015 met een subsidie van ruim € 1.000.000. Impuls is de zogenaamde Zeeuwse regionale ontwikkelingsmaatschappij. Impuls zet zich in 2015 in op het versterken van Zeeland als kwalitatief sterke economie. Impuls doet dit op verschillende manieren. Zeeland wordt gepromoot als aantrekkelijk vestigingsgebied, bedrijven worden naar Zeeland gehaald en nieuwe bedrijvigheid wordt gestimuleerd door het helpen van –startende-innovatieve bedrijven (ook door financieringsregelingen). Ook in verschillende Zeeuwse topsectoren is Impuls actief zoals bijvoorbeeld Biobased Economy, Energie, Maintenance&Logistiek en Vrijtijdeconomie.

portefeuillehouder – portefeuille Reu, B.J. de

behandeld door

ED

afgestemd met

JIS/FIN/gedeputeerde

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

W6 '9/1

Beslisnota GS

datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)

27 JAN. 2015

agendanummer

besluit GS



paraaf secretaris voor uitvoering



overwegingen en advies

motivering besluit

De N.V. Economische Impuls Zeeland (Impuls) is één van de verbonden partijen aan de Provincie Zeeland. Op 2 juli 2007 is Impuls opgericht met als doel het vergroten van de dynamiek van de Zeeuwse (kennis)economie, met groei van werkgelegenheid, door uitvoering van concrete projecten en door acquisitie van bedrijven en investeringen van elders.

Impuls is een gezamenlijk initiatief van bedrijfsleven, gemeenten, kennisinstellingen en de Provincie Zeeland. Het gezamenlijke initiatief komt ook tot uiting in de aandeelhoudersstructuur en de financiële jaarlijkse bijdrage van de partners aan de N.V.

Impuls verbindt partijen met als doel bij te dragen aan economische groei en innovatie in Zeeland. In samenwerking met private actoren (die zelf initiatieven en ideeën uiten) ontwikkelt Impuls projecten die innovatie aanjagen, investeringen in de Zeeuwse economie uitlokken, kennisverspreiding faciliteren, en meer.

Impuls heeft de volgende kerntaken:

1. Projectontwikkeling in Zeeuwse topsectoren (Biobased Economy, Maintenance&Logistiek, Vrijtijdseconomie, Smart Delta Resources en Zorg economie);
2. Investeren: het stimuleren van nieuwe bedrijvigheid door het begeleiden en (mede)financieren van startende innovatieve ondernemers (innovatieve financiering);
3. Vestigen: aantrekken van nieuwe ondernemingen naar Zeeland promotie van de provincie Zeeland als aantrekkelijk vestigingsgebied en acquisitie van bedrijven voor Zeeland.

Het jaarplan en de begroting 2015 zijn 10 december 2014 door de Algemene Aandeelhouders Vergadering (AvA) van Impuls vastgesteld. De Provincie Zeeland was hierbij vertegenwoordigd door gedeputeerde Van Beveren.

Het jaarprogramma bevat een goede leidraad voor de activiteiten van Impuls in 2015.

Met betrekking tot de begroting 2015 zijn in de AvA van 10 december 2014 de volgende opmerkingen gemaakt:

- a) Een specificatie van de projectkosten en projectinkomsten per project/cluster van projecten ontbreekt.
- b) De (meerjarige, financiële) steun vanuit het ministerie van EZ aan Impuls (€ 904.000 voor de periode 2014-2016) is niet verwerkt.

De AvA heeft de begroting 2015 goedgekeurd op voorwaarde dat in de aandeelhoudersvergadering van 11 juni 2015 een (aangepaste) begroting wordt gepresenteerd waarin tegemoet wordt gekomen aan bovenstaande opmerkingen. De directie en RvC van Impuls hebben hierop een toezegging gedaan.

Geadviseerd wordt om Impuls in 2015 een integrale kosten subsidie te verstrekken. Dit onder de hierboven vermelde voorwaarde inzake de begroting 2015.

De primaire focus van uw college op economische ontwikkeling, groei en innovatie past bij de provinciale kerntaak. Het provinciebestuur heeft de taak als regisseur van het regionaal ruimtelijk-economisch beleid. Impuls is als Regionale Ontwikkelingsmaatschappij een belangrijke partner bij de uitvoering van het economisch beleid.

Aan de subsidie van € 1.076.192,-- (excl. BTW) worden prestatieafspraken en –bewijzen gekoppeld. De middelen worden door Impuls ingezet op de clusters Vestigen (€ 365.000), Innovatie financiering (€ 213.000), Biobased economy (€ 155.000), Maintenance & Logistiek (€ 121.000), Vrijtijdseconomie (€ 210.000) en Smart Delta Resources (€ 12.000).

De financiële inzet vanuit de integrale kostensubsidie 2015 neemt op de gebieden Vestigen en Vrijtijdseconomie toe. Op het terrein van biobased neemt de provinciale bijdrage af. Hier staat echter een extra bijdrage vanuit het ministerie van EZ tegenover. Nieuw is de prestatieafpraak op het gebied van Energie (Smart Delta Resources).

Impuls maakt gebruik van vast uurtarief (€ 92,74) bij de prestatieafspraken. Het betreffende tarief is ook getoetst aan het Kaderbesluit EZ subsidies. Impuls heeft daarmee toestemming van het ministerie om de systematiek te gebruiken voor Europese en landelijke subsidieaanvragen.

Bij de verlening van de integrale kosten subsidie 2015 is rekening gehouden met de taakstellende bezuiniging op de instelling. Provinciale Staten van Zeeland hebben op 5 november 2010 de bezuinigingstaakstelling op alle gelieerde en gesubsidieerde instellingen met meer dan € 100.000

provinciaal subsidie per jaar definitief vastgesteld. De invulling van de ombuigingstaakstelling op basis van de kerntaken is op 21 december 2012 vastgesteld door PS.

Voor wat betreft Impuls wordt de subsidie stapsgewijs verlaagd. Impuls heeft in zijn ingediende begroting voor 2015 rekening gehouden met de bezuinigingstaakstelling.

Het subsidiebedrag 2015 is inclusief indexering.

aansluiting bij provinciale doelstellingen en/of beleid

Impuls is één van de verbonden partijen aan de Provincie Zeeland. De Provincie Zeeland is de grootste en belangrijkste aandeelhouder van de NV.

De kerntaken zijn door de directie van Impuls verder uitgewerkt in een jaarprogramma dat door de aandeelhouders wordt goedgekeurd. De provinciale doelstellingen, met name vanuit de Economische Agenda, komen tot uiting in het jaarprogramma.

Impuls is voor de Provincie Zeeland een belangrijke partner bij het ontwikkelen en stimuleren van de Zeeuwse economie.

bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

U bent als college op 9 december 2014 geïnformeerd over het jaarprogramma en begroting 2015 die op de agenda stonden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 december 2014.

Het jaarprogramma en de begroting 2015 zijn na de aandeelhoudersvergadering van december 2014 ter kennisgeving naar de Staten gezonden.

11 Juni 2015 vindt de eerstvolgende AvA plaats.

consequenties besluit

Financiële consequenties

Dit bedrag dekken uit de post:

€ 1.076.192,= tlv 70924 (NV Economische Impuls Zeeland), exclusief BTW

Er is een zeer gering afrondingsverschil als gevolg van de indexering. De afdeling financiën is hiervan op de hoogte.

Juridische consequenties

NVT

personele consequenties en inhuur

Geen externe inhuur nodig.

inkoop & aanbesteding

Het inkoopbeleid is niet van toepassing.

Communicatie

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Jaarplan en –begroting 2015 zijn inmiddels, na behandeling in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, doorgestuurd naar PS (actie afdeling financiën).

Bijlagen

1

bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen (DG, alleen voor intern gebruik)

Met betrekking tot de begroting 2015 is (in het vooroverleg van en) in de AvA van 10 december 2014 nog een opmerking gemaakt: de in de AvA gepresenteerde begroting 2015 is opgesteld exclusief de baten en lasten van de door de provincie aan Impuls verstrekte InnoGo subsidie. Dit omdat Impuls het standpunt hanteert dat de inkomsten- en uitgaven van het project InnoGo in 2014 worden overgeheveld naar het Investeringsfonds Zeeland B.V. (IZ). Provincie Zeeland heeft echter nog geen toestemming gegeven voor de overheveling van de InnoGo subsidie naar het IZ. Overleg vindt nog plaats.

Een eventuele 'omhanging' van Innogo zal via een separate GS Nota aan uw College ter besluitvorming worden voorgelegd. Deze besluitvorming kan van invloed zijn op de begroting 2015 van Impuls zoals deze op de volgende AvA zal worden gepresenteerd (juni 2015).

Provincie Zeeland
T.a.v. [redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

PROVINCIE ZEELAND	
AFD. E&D	AMBT [redacted]
AFD. TERMIJN [redacted]	
DATUM - 4 NOV. 2014	
DOC.NR. 14015613	
ZAAK NR.	
CLASS.	

Kenmerk
Dir/14113/dtv
Onderwerp
Aanvraag integrale kosten
subsidie 2015

Behandeld door
[redacted]
Telefoon
(0118) [redacted]

Datum
28 oktober 2014
E-mailadres
[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted] 157

Via deze brief dienen wij de aanvraag in voor de integrale kostensubsidie 2015. Het gaat om een bedrag van € 1.076.192,=. In de bijlage bij deze brief vindt u de concept-begroting 2015 van N.V. Economische Impuls Zeeland. De onderbouwing van het aangevraagde subsidiebedrag kunt u hierin terugvinden. Het begrotingsvolume is in 2015 afgenomen. Dit komt omdat de inkomsten- en uitgaven van het project InnoGo II worden overgeheveld naar het Investeringsfonds Zeeland B.V. dit fonds is in juli 2014 opgericht.

De begroting 2015 heeft nog de concept-status; in de aandeelhoudersvergadering van 10 december a.s. worden de begroting en het jaarplan 2015 vastgesteld. Na de vaststelling hiervan zullen wij u tevens het definitieve jaarplan 2015 toesturen.

Mocht u nog aanvullende vragen of opmerkingen hebben over de begroting, dan kunt contact met [redacted] is onze contactpersoon voor het jaarplan.

Met vriendelijke groet, [redacted]

J.D. ten Voorde
Algemeen directeur

Bijlage: I

CONCEPT BEGROTING 2015 IMPULS

	BEGROTING 2015	BEGROTING 2014	Jaarrekening 2013	Verschil begroting 2015 en 2014	Verschil begroting 2015 en jaarrek. 2013	Toeli- chting
Kosten	2.534.725	2.824.921	2.973.680	-290.196	-438.955	1
<u>Personeelskosten</u>	<u>940.789</u>	<u>1.065.071</u>	<u>958.508</u>	<u>-124.282</u>	<u>-17.719</u>	
Bruto salarissen	708.650	798.803	753.225	-90.153	-44.575	2a
Sociale Lasten en vakantiegeld	163.354	191.713	147.537	-28.358	15.817	2a
Pensioenpremies	68.784	74.555	60.071	-5.771	8.713	2a
Uitkering ziektegeld	0	0	-11.778	0	11.778	2b
Reservering vakantiedagen	0	0	9.453	0	-9.453	2b
<u>Overige personeelskosten</u>	<u>142.500</u>	<u>148.255</u>	<u>169.496</u>	<u>-5.755</u>	<u>-26.996</u>	
Reiskosten	80.000	85.000	86.371	-5.000	-6.371	
Inhuur externen	7.500	7.500	12.526	0	-5.026	
Ziekteverzuimverzekering	28.000	28.755	15.585	-755	12.415	3a
Opleidingskosten	12.000	12.000	23.687	0	-11.687	3b
Werving en selectie	7.500	7.500	24.084	0	-16.584	3c
Overige personeelskosten	7.500	7.500	7.244	0	256	
<u>Projectkosten</u>	<u>1.123.911</u>	<u>1.291.870</u>	<u>1.457.976</u>	<u>-167.959</u>	<u>-334.065</u>	
Gefinancierd via proj.subsidies	857.800	1.025.759	1.137.542	-167.959	-279.742	4a
Gefinancierd via resultaatsubsidie	266.111	266.111	261.637	0	4.474	4b
Dotatie voorziening prj.risico's	0	0	58.796	0	-58.796	4c
<u>Promotie en Acquisitie</u>	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>	<u>168.234</u>	<u>0</u>	<u>-68.234</u>	5
P&A	100.000	100.000	88.062	0	11.938	
Samenwerking Rewin	0	0	80.172	0	-80.172	5
<u>Huisvesting</u>	<u>52.000</u>	<u>48.200</u>	<u>47.969</u>	<u>3.800</u>	<u>4.031</u>	
Huur	48.500	45.500	36.527	3.000	11.973	6
Overige huisvestingskosten	1.500	1.500	10.000	0	-8.500	
Afschrijving inventaris	2.000	1.200	1.442	800	558	
<u>ICT</u>	<u>40.000</u>	<u>36.000</u>	<u>39.115</u>	<u>4.000</u>	<u>885</u>	
Software, systeembeheer en advies	20.000	20.000	30.051	0	-10.051	
Afschrijving hardware	20.000	16.000	9.064	4.000	10.936	
<u>Telefonie</u>	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>	<u>10.758</u>	<u>0</u>	<u>-758</u>	
<u>Communicatie</u>	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>	<u>38.980</u>	<u>0</u>	<u>-3.980</u>	
Communicatie	35.000	35.000	38.980	0	-3.980	
<u>Organisatiekosten</u>	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>	<u>28.844</u>	<u>0</u>	<u>6.156</u>	
Kantoorkosten	15.000	15.000	14.118	0	882	
Advieskosten	5.000	5.000	6.612	0	-1.612	
Congressen en seminars	7.000	7.000	3.552	0	3.448	
Vergaderkosten	4.000	4.000	1.878	0	2.122	
Assuranties	2.000	2.000	2.256	0	-256	
Overige	2.000	2.000	428	0	1.572	
<u>Bestuur en Accountant</u>	<u>55.525</u>	<u>55.525</u>	<u>53.800</u>	<u>0</u>	<u>1.725</u>	
Bestuurskosten	41.500	41.500	34.005	0	7.495	
Accountant	14.025	14.025	19.795	0	-5.770	
Opbrengsten	2.534.725	2.824.921	2.988.929	-290.196	-454.204	
<u>Projectinkomsten</u>	<u>938.935</u>	<u>1.205.830</u>	<u>1.332.746</u>	<u>-266.895</u>	<u>-393.811</u>	7
<u>Provincie Zeeland</u>	<u>1.076.192</u>	<u>1.091.857</u>	<u>1.117.218</u>	<u>-15.665</u>	<u>-41.026</u>	
Resultaatsubsidie Pr.Zld	1.076.192	1.061.857	1.087.218	14.335	-11.026	8a
Bijd. BioBased Pr.Zld	0	30.000	30.000	-30.000	-30.000	8b

CONCEPT BEGROTING 2015 IMPULS

	BEGROTING 2015	BEGROTING 2014	Jaarrekening 2013	Verschil begroting 2015 en 2014	Verschil begroting 2015 en jaarrek. 2013	Toeli- chting
Bijdrage aandeelhouders	519.598	527.234	527.234	-7.636	-7.636	
Bijdragen gemeenten	381.077	380.713	381.407	364	-330	
Bijdragen kennisinstellingen	48.500	56.500	56.500	-8.000	-8.000	9
Kamer van Koophandel	42.017	42.017	41.322	0	695	
Dow Benelux	12.500	12.500	12.500	0	0	
Rabobank	12.500	12.500	12.500	0	0	
Zorginstellingen	12.500	12.500	12.500	0	0	
ABN Amro	10.504	10.504	10.504	0	0	
Rente	0	0	11.731	0	-11.731	10
Resultaat	0	0	15.249	0	-15.249	



Toelichting begroting 2015 Impuls

Aansluiting jaarplan 2015 en begroting 2015

In het jaarplan van Impuls is bij het merendeel van de projecten de projectbegroting vermeld. Deze begroting sluit niet aan de Impuls-brede begroting. Dit komt o.a. doordat in het jaarplan:

- Nieuwe projecten zijn opgenomen die gepland staan voor 2015 maar nog niet gehonoreerd zijn.
- De projectbegroting van het gehele project incl. dat van de partners, is opgenomen. In de begroting van Impuls is alleen het aandeel van Impuls opgenomen.
- Projecten zijn opgenomen waarbij Impuls alleen een rol als aanjager heeft en geen deel onderdeel uitmaakt van de projectbegroting.

Bij het opstellen van het jaarplan is er bewust voor gekozen om, waar mogelijk, de projectbegrotingen integraal op te nemen. Dit geeft de lezer een zo'n compleet mogelijk beeld van het project en de kosten die hiermee gemoeid zijn.

Begroting 2015, toelichting grote toe- en afnames

1. Begrotingsomvang:

De totale omvang van de begroting 2015 is afgenomen met bijna € 300k. Dit komt omdat de inkomsten- en uitgaven van het project InnoGo II in 2014 worden overgeheveld naar het Investeringsfonds Zeeland B.V. Dit fonds is in juli 2014 opgericht.

2. Personeelskosten:

- a. Onder deze post zijn de bruto salarissen, sociale lasten en pensioenpremies opgenomen van het personeel dat in dienst is bij Impuls. Voor 2015 is een bedrag van € 941k. mln. begroot, een daling van € 124k. ten opzichte van de begroting 2014. De afname wordt geheel veroorzaakt door de overheveling van de interne personeelskosten dat voor het project InnoGo II en het Zeeuws Participatiefonds werkt naar het Investeringsfonds Zeeland B.V.
- b. De uitkering ziektegeld voor ziekte of zwangerschap wordt niet begroot. De omvang is vooraf niet vast te stellen en daarnaast wordt de uitkering vaak ingezet voor vervanging. Ook de reservering voor vakantiedagen wordt niet begroot omdat vooraf niet bepaald kan worden hoeveel vakantiedagen medewerkers niet kunnen opnemen en meenemen naar het volgende jaar.

3. Overige personeelskosten:

- a. De ziekteverzuimverzekering voor 2015 is hoger dan de realisatie 2013. In de kosten van 2013 zijn de twee medewerkers die Impuls overgenomen heeft van Rewin, niet begrepen. Deze medewerkers staan vanaf 2014 op de payroll van Impuls. Ook is in 2014 de formatie met drie fte uitgebreid. Dit verklaart de stijging ten opzichte van 2013.
- b. De opleidingskosten zijn lager begroot ten opzichte van 2013. In 2013 is extra geïnvesteerd in opleidingen en cursussen voor projectleiders.
- c. De wervingskosten zijn lager begroot ten opzichte van 2013. In 2013 is onder andere geworven voor de uitbreiding van de drie formatieplaatsen in 2014.

4. Projectkosten:

- a. De projectkosten gefinancierd via projectsubsidies betreffen de externe kosten die gemaakt worden voor projecten die gefinancierd worden met specifieke projectsubsidies. Voorbeelden

van kostensoorten zijn externen die ingezet worden op een project, een voucher/kennischeque die wordt verstrekt aan de doelgroep en communicatie-uitingen. Voorbeelden van projecten die onder de post begrepen zijn: SMART Delta Resources, Zeeland FM, Proeftuin Biobased Infra, Biobased Vouchers, het Expertise Centrum Logistiek en een stelpost voor projecten die nog niet gehonoreerd zijn.

- b. De projectkosten gefinancierd via de resultaatssubsidie betreffen kosten die gemaakt worden voor het aanjagen van projecten. Deze worden gefinancierd uit de Integrale Kostensubsidie van de Provincie Zeeland.
- c. De dotatie aan de voorziening projectrisico's wordt jaarlijks bepaald bij het opstellen van de jaarrekening en is afhankelijk van de risico's die Impuls loopt op de projecten. Voor 2015 wordt vooralsnog geen dotatie of vrijval verwacht.

5. Promotie en Acquisitie:

De totale kosten voor 2015 zijn lager dan de realisatie 2013. Tot en met 2013 betaalde Impuls een jaarlijkse, vaste vergoeding aan Rewin voor acquisitiediensten. Vanaf 2014 voert Impuls deze taak zelf uit en is de formatie hiervoor uitgebreid.

6. Huisvesting:

De huur is vanaf 2014 toegenomen doordat Impuls, naast de jaarlijkse prijsindexatie, meer ruimtes huurt van de Kamer van Koophandel.

7. Projectinkomsten:

Onder deze post zijn de subsidies voor specifieke projecten begroot. De opbrengsten zijn naar rato van de looptijd van de projecten, toegerekend. Het verschil tussen de projectinkomsten- en externe projectuitgaven is € 81k. positief.

8. Provincie Zeeland, resultaatssubsidie:

- a. De stijging van de subsidie ten opzichte van 2014 betreft de prijsindexatie van 1,35%.
- b. De bijdrage van de Provincie Zeeland voor Biobased was tijdelijk en stopt in 2015.

9. Bijdrage aandeelhouders:

De bijdrage van de kennisinstellingen is in 2015 afgenomen doordat SSG Nehalennia en Edudelta niet langer participant zijn van Impuls.

10. Rente:

Rente wordt niet begroot door Impuls omdat vooraf over het algemeen niet te bepalen is in welk tempo de projectvoortgang is en op basis hiervan projectuitgaven worden gedaan en projectkomsten worden ontvangen. Dit is ook vaak mede afhankelijk van de keuzes die de projectgroep- en partners maken.



Agenda Aandeelhoudersvergadering d.d. 10 december 2014

Locatie: Gemeentehuis Reimerswaal, Oude Plein 1, 4416 AK Kruiningen

- 1. Opening, welkom en vaststelling agenda**
- 2. Berichten van verhindering**
- 3. Notulen en besluitenlijst van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 21 mei 2014** (bijlagen bijgevoegd)
 - *De AVA wordt gevraagd de notulen van 21 mei 2014 vast te stellen.*
 - *De AVA wordt gevraagd de besluitenlijst van 21 mei 2014 goed te keuren*
- 4. Mededelingen van de directie**
Terugblik op 2014
- 5. Jaarplan 2015 inclusief begroting 2015**
Algemeen directeur, Dick ten Voorde, zal het jaarplan 2015 op hoofdlijnen toelichten en ingaan op de belangrijkste accenten voor 2015. (bijgevoegd)
De Algemene Vergadering wordt gevraagd akkoord te gaan met het voorliggende jaarplan 2015 en de begroting 2015
- 6. Vergaderrooster 2015** (bijgevoegd)
De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het vergaderrooster 2015.
- 7. Rondvraag en sluiting van de vergadering**



Jaarplan 2015
NV Economische Impuls Zeeland

Colofon

Titel	Jaarplan 2015
Ondertitel	NV Economische Impuls Zeeland
Datum	2014
Bijzonderheden	

© NV Economische Impuls Zeeland, 2014

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze ook, zonder voorafgaande toestemming van NV Economische Impuls Zeeland te Middelburg.

No part of this publication may be reproduced in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission by NV Economische Impuls Zeeland, Middelburg.

Inhoud

Voorwoord	5
Leeswijzer Jaarplan 2015	7
Kernactiviteiten	8
Invest in Zeeland	11
Ontwikkelingen	12
2015	13
Inbedding: samen bereik je meer dan alleen	13
Investerings	14
Ambities	18
Innovatie-Financiering	19
Ontwikkelingen	20
2015	21
Inbedding	21
Lopende projecten en programma's	22
Nieuwe projecten	25
Biobased Economy	26
Ontwikkelingen	26
Inbedding	27
Lopende projecten	28
Nieuwe initiatieven	31
Smart Delta Resources	32
Ontwikkelingen	33
Inbedding	34
Lopende projecten	34
Nieuwe initiatieven	35
Maintenance	37
Onderhoud: effectiviteit door technologie	37
Inbedding	38
Projecten	38
Logistiek	40
Logistiek: keuze voor efficiëntie én groei	40
Inbedding	41
Lopende projecten	41
Nieuwe projecten	42
Ambities	43
Vrijetijdseconomie	44
Ontwikkelingen	45
2015	45
Inbedding	47
Lopende projecten/programma's/activiteiten	47
Ontwikkelthema's en nieuwe projecten	49
Ambities	51
Zorgeconomie	53
Ontwikkelingen	54
2015	54
Inbedding	54
Lopende projecten	54
Bijlagen metrokaarten in groot formaat	57

Voorwoord

‘Zeeuwse economie blijft sterk, maar werk aan de winkel’

Zoals ook vorig jaar reeds beschreven heeft Zeeland een relatief (ten opzichte van de rest van Nederland) sterke uitgangspositie. Daarnaast lijken de actuele economische indicatoren te duiden op een voorzichtig herstel. Dit herstel wordt in Zeeland niet alleen weerspiegeld door signalen als een stijgende overslag in de Zeeuwse havens, maar bijvoorbeeld ook door een groeiende leadlijst bij Impuls van bedrijven die interesse hebben om zich in Zeeland te vestigen. Ook de economische atlas Zeeland 2014 bevestigt het beeld van een regio met een gezonde economische uitgangspositie.

Ook met deze relatief goede uitgangspositie blijft nadrukkelijk werk aan de winkel. Werk, omdat een economie zich voortdurend moet vernieuwen en er steeds nieuwe bedreigingen zijn. Waar mogelijk moeten we die bedreigingen om zien te zetten in kansen.

Waar hebben we het dan over? Een van de sterke kanten van Zeeland is de sterke en moderne industrie. Een belangrijke druk die deze industrie echter voelt is, is die van een verslechterende concurrentiepositie doordat energieprijzen in Europa significant (= een factor drie tot vijf) hoger liggen dan in de VS en het Midden-Oosten. Gevolg hiervan is dat nieuwe industriële investeringen vooral in die verre regio's plaatsvinden, niet meer bij ons. Dit is niet alleen een Zeeuws, maar ook een Europees probleem.

Op dit Europese probleem is wel een stevige Zeeuwse reactie mogelijk. Op initiatief van de Zeeuwse industrie zelf wordt actief aan gezamenlijke antwoorden gewerkt. Hiertoe is het platform Smart Delta Resources (SDR) in het leven geroepen. Onder de vlag van dit platform wordt gezocht naar mogelijkheden van verdere optimalisatie door verregaande samenwerking: industriële symbiose. Dit platform heeft in 2014 vorm gekregen en in 2015, na gedegen onderzoek, moet duidelijk worden welke concrete gezamenlijke business-cases kunnen worden gerealiseerd. De samenstelling, omvang en het doel van dit platform is wereldwijd uniek! Vanuit andere plaatsen in de wereld wordt dan ook met belangstelling gekeken naar de potentie hiervan. Impuls is er dan ook trots op dat we dit platform faciliteren en ondersteunen.

Een andere bedreiging voor de economische positie van Zeeland is de winstgevendheid van Delta en de mogelijke invloed daarvan op de werkgelegenheid. Daarnaast hebben we recent een aantal bedrijfssluitingen en verplaatsingen in Zeeland waargenomen. Ik pleit dan ook voor het zoeken naar mogelijkheden om voldoende publieke middelen vrij te maken om de provinciale/regionale kerntaak van stimulering, economische ontwikkeling en innovatie waar te blijven maken. De terugloop aan middelen mag niet te eenzijdig te koste gaan van stimulering van de Zeeuwse economische ontwikkeling. Het feit dat bedrijven als Delta onder druk staan zou juist moeten leiden tot meer inspanningen om de economie te stimuleren.

Een derde punt is dat, onder meer uit de economische Atlas Zeeland 2014, naar voren komt dat er in de periode 2013-2018 een geprognosticeerd overschot aan arbeidsmarkt-instroom is (op MBO, HBO en WO-niveau) van zo'n 5.000 werknemers. Als we hierbij optellen het overschot van zo'n 20.000 werknemers, als saldo van de in en uitgaande pendel van Zeeland, is er een forse groeipotentie voor de Zeeuwse economie.

Als vierde punt wil ik de innovatie-financiering in Zeeland noemen. Er is de afgelopen jaren, met beperkte middelen in vergelijking tot andere regio's en samen met veel regionale partners, een

uitstekend functionerend systeem van instrumenten opgebouwd, met een bewezen spin-off voor de Zeeuwse economie. Van een deel van deze instrumenten zoals InnoGo!, Dok41 en Kenniswerf is de financiering geregeld tot medio 2015. Na Statenverkiezingen in 2015 in het van cruciaal belang dat de nieuwe coalitie de basis legt voor borging van deze instrumenten op langere termijn.

Kortom: er meer dan voldoende werk aan de winkel! Impuls zal zich zeer blijven inspannen om hierin als motor en katalysator te fungeren.

Middelburg, 2014

Dick ten Voorde
Algemeen directeur NV Economische Impuls Zeeland

Leeswijzer Jaarplan 2015

De kernactiviteiten van NV Economische Impuls Zeeland worden belicht in het volgende deel van het Jaarplan. Vervolgens worden de doelen van de clusters beschreven. Aan de orde komen hun algemeen doel; waar het cluster zich in 2015 bevindt; welke ontwikkelingen relevant zijn en hoe het is ingebed in de (Zeeuwse) sociaaleconomische structuren. Elk cluster noemt de projecten die aan de orde zijn of kunnen komen.

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen projecten die in 2014 (of eerder) zijn gestart en in 2015 doorlopen (lopende projecten), en projecten die momenteel nog in de pre-uitvoeringsfase bevinden en interessant lijken om in 2015 te ontwikkelen (nieuwe projecten).

Het hoofdstuk Ambities beschrijft ten slotte welke projectideeën de diverse clusters willen uitvoeren in de (nabije) toekomst op basis van vragen uit de markt en (economische) ontwikkeling.

Metro-kaarten

In het Jaarplan zijn diverse grafieken en afbeeldingen opgenomen. Voor de volledigheid zijn verkleinde afbeeldingen als beter leesbare bijlagen achter in dit Jaarplan toegevoegd.

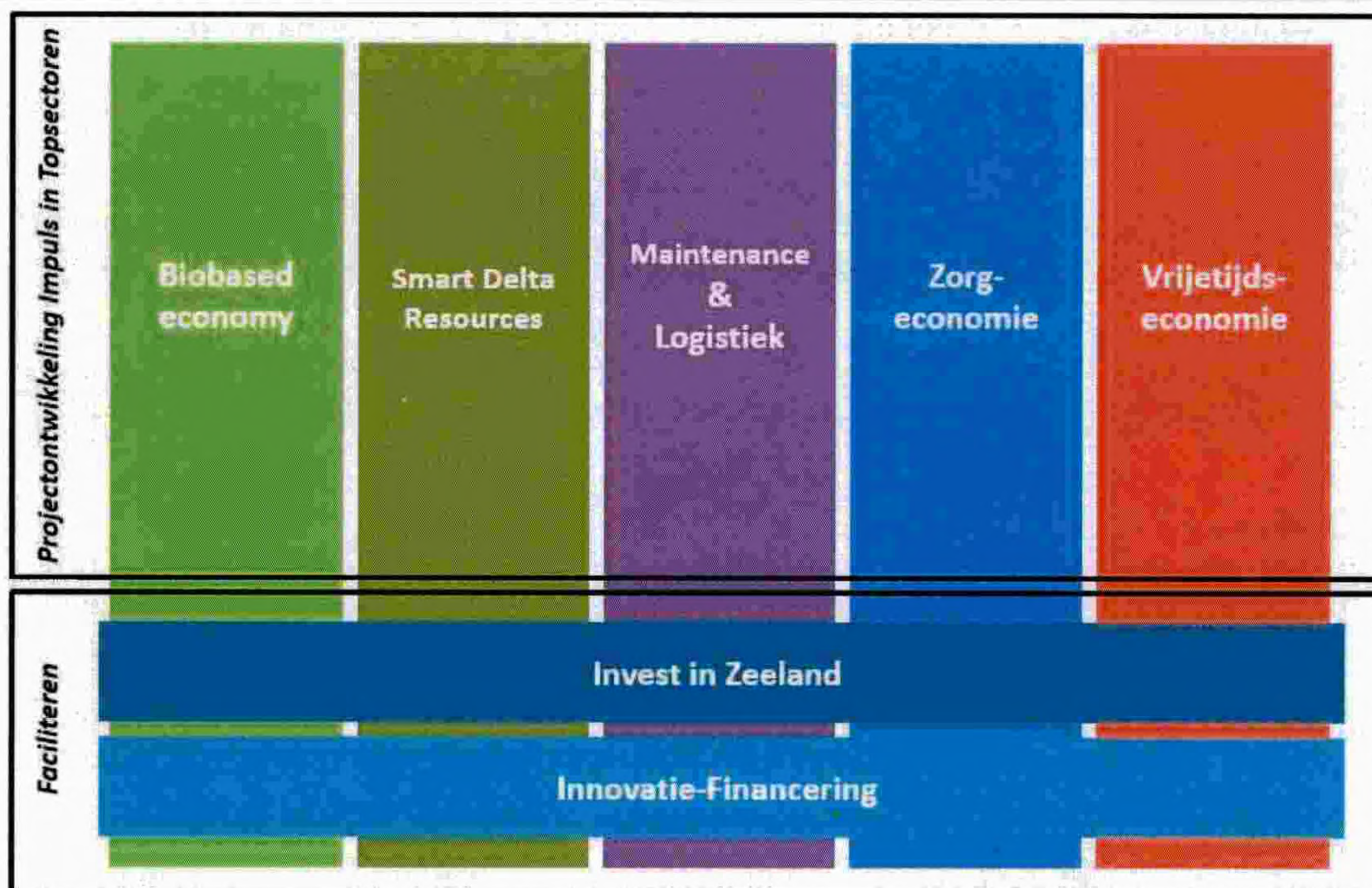
Naam

De officiële naam NV Economische Impuls Zeeland wordt ook afgekort tot Impuls.

Kernactiviteiten

NV Economische Impuls Zeeland verbindt partijen met als doel bij te dragen aan economische groei en innovatie in Zeeland. In samenwerking met private actoren (die zelf initiatieven en ideeën uiteten) ontwikkelt NV Economische Impuls Zeeland projecten die innovatie aanjagen, investeringen in de Zeeuwse economie uitlokken, kennisverspreiding faciliteren, en meer.

Projectontwikkeling vindt plaats in diverse aandachtsgebieden; Biobased Economy, Smart Delta Resources, Maintenance en Logistiek, Zorg-economie en Vrijtijdseconomie. De activiteiten van de clusters Invest in Zeeland en Innovatie-Financiering zijn grotendeels afgestemd met de overige clusters. Er is sprake van een steeds hechter wordende samenwerking.



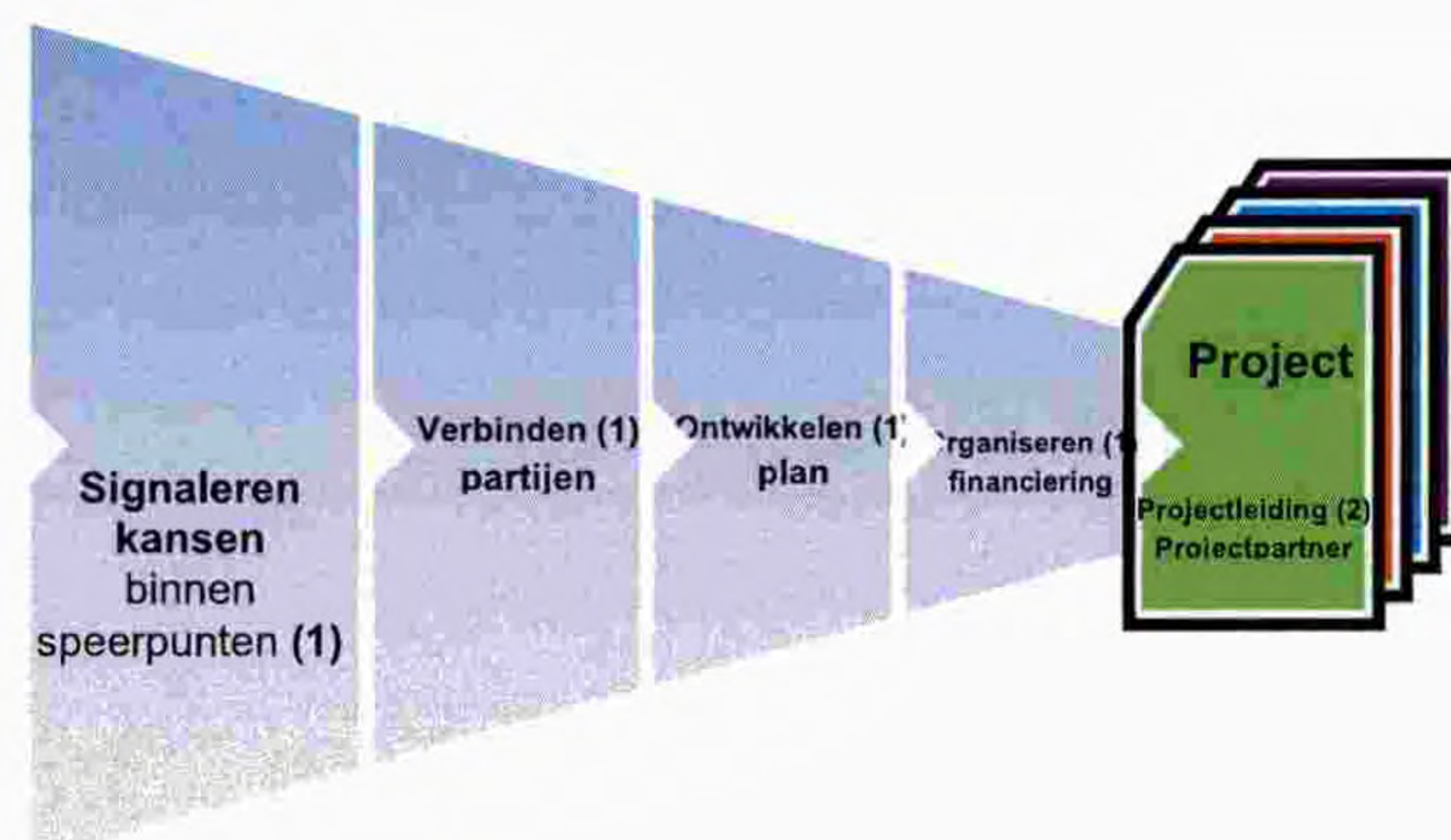
- Invest in Zeeland: Aantrekken van nieuwe ondernemingen naar Zeeland door promotie van de provincie Zeeland als aantrekkelijk vestigingsgebied en acquisitie van bedrijven voor Zeeland.
- Innovatie-Financiering: Het stimuleren van nieuwe bedrijvigheid door het begeleiden en (mede)financieren van startende innovatieve ondernemers.
- Projectontwikkeling in Zeeuwse topsectoren: Het ontwikkelen van projecten die bedrijven ondersteunen in hun core business in de sectoren Biobased economy, Maintenance & Logistiek, Vrijtijdseconomie, Zorg-economie en Smart Delta Resources. Hierbij staat het belang van de sector of bedrijfstak centraal, en niet het individuele bedrijf. Ook op de snijvlakken tussen sectoren worden projecten ontwikkeld, zoals rond thema's foodlogistiek, zorgtoerisme en onderhoud in de energiesector.

Uitgangspunten

NV Economische Impuls Zeeland hanteert bij haar activiteiten en toetsingen voor projecten de volgende uitgangspunten:

- De werkelijke impact op de Zeeuwse economie.

- De mate waarin een initiatief ondernemers gedreven is.
- De mate waarin het project een economisch/ecologisch duurzaam karakter heeft. De mate waarin er sprake is van samenwerking tussen (Zeeuwse) partijen en er duurzame verbindingen worden gemaakt. Centraal staan ondernemers, hiernaast zijn onder andere van belang; Edudelta/HZ University of Applied Sciences/Scalda, Kamer van Koophandel, MKB-Zeeland, Provincie Zeeland, Syntens, Zeeland Port Promotion Council (ZPPC), Zeeland Seaports, Zeeuwse gemeenten, Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie (ZLTO).
- Samenwerking met aangrenzende regio's in Nederland, maar zeker ook internationaal en met instituties als Brabantse Ontwikkelings Maatschappij (BOM), ministerie van Economische zaken, Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) en NV REWIN West-Brabant.
- De mate waarin het project een kenniscomponent in zich heeft en waarin het bijdraagt aan de Zeeuwse kenniseconomie.
- De mate waarin World Class-kennis wordt ingezet om het innovatief vermogen van het Zeeuwse bedrijfsleven te vergroten.



Diverse rollen Impuls

De cijfers in bovenstaande afbeelding hebben betrekking op de onderverdeling in rollen zoals die hieronder wordt genoemd. Nummer 3 is een overkoepelende basisrol om de andere rollen goed te kunnen vervullen. Deze rol komt overigens niet terug in de afbeelding.

Rollen

1. NV Economische Impuls Zeeland neemt verschillende rollen op zich, maar is vooral actief in het tot stand brengen van projecten; het signaleren van kansen in de markt en het definiëren van projectideeën om deze kansen te verzilveren, het verbinden van partijen om de projectideeën aan de markt te toetsen, het ontwikkelen van een projectplan, en het organiseren van financiering (het actief leiden naar subsidies of investeringen). NV Economische Impuls Zeeland was voorheen al zeer succesvol om nationale én Europese subsidiegelden naar Zeeland toe te halen. In deze ontwikkelingen heeft Impuls vaak een spilfunctie, maar wordt ook steeds vaker een regierol gegund.
2. Als een projectplan is ontwikkeld dat de markt draagt en dat bovendien financiering heeft, dan heeft NV Economische Impuls Zeeland in sommige gevallen een (bege)leidende rol als die

NB (Economische) ontwikkelingen en inzichten kunnen en zullen in de loop van het jaar wijzigen, waardoor er ook wijzigingen optreden in de planning van NV Economische Impuls Zeeland. Nieuwe ontwikkelingen kunnen en zullen, wanneer zij passen in de hoofdlijnen van de Impuls-activiteiten, alleen worden opgepakt als er additionele financiering en capaciteit beschikbaar is.

van projectpartner of projectleider. Soms wordt het ontwikkelde project volledig overgedragen aan de markt.

3. De structurele aanwezigheid van NV Economische Impuls Zeeland in overlegorganen, stuurgroepen, netwerken, et cetera zorgt enerzijds voor een kwalitatieve vulling van de projecttrechter. Deze aanwezigheid is met name in Zeeland, maar ook in omringende regio's en indien nodig (inter)nationaal. Anderzijds is deze inbedding in de Zeeuwse sociaaleconomische structuur belangrijk om belanghebbenden te informeren en verbinden.

Invest in Zeeland



Het cluster Vestigen treedt per 1 januari 2015 actief naar buiten onder de naam 'Invest in Zeeland'. Deze naamswijziging is nodig om Zeeland beter te kunnen promoten als aantrekkelijke vestigingsregio voor bedrijven. Daarnaast is het wenselijk om de dienstverlening door het cluster Vestigen nog beter op een herkenbare, snelle en eenvoudige manier te kunnen communiceren richting bedrijven. Aan met name buitenlandse investeerders is het lastig uit te leggen wat Impuls precies is en wat Impuls doet. De naam Invest in Zeeland maakt dat wel direct duidelijk, mede doordat ontwikkelingsmaatschappijen in binnen- en buitenland soortgelijke namen gebruiken.

Begin oktober 2014 is bijbehorende website www.investinzeeland.com gelanceerd. Naar aanleiding daarvan is het 'merk' Invest in Zeeland verder ontwikkeld. Het is al met succes gebruikt in onder meer advertenties en bij beursdeelname. De vormgeving van Invest in Zeeland is gebaseerd op de Land in Zee-stijl die de Provincie Zeeland heeft ontwikkeld. Omdat meerdere Zeeuwse organisaties zich hier bij aansluiten vergroot dat de herkenbaarheid van Zeeland als aantrekkelijk regio om zaken te doen, recreëren en wonen. Door op deze manier samen te werken kunnen we nog betere resultaten behalen.

Het cluster Invest in Zeeland trekt nieuwe investeringen naar Zeeland door promotie van de regio als aantrekkelijk vestigingsgebied en door acquisitie van bedrijven voor de provincie. Daarnaast ondersteunt het cluster Zeeuwse bedrijven die willen uitbreiden met een nieuwe locatie of activiteit in Zeeland. Ook wordt ingezet op het behouden van bedrijven die de provincie dreigen te verlaten. De onderliggende doelstelling bij deze activiteiten is het creëren van zoveel mogelijk arbeidsplaatsen. Ondanks het economisch uitdagende klimaat heeft het cluster de afgelopen jaren zijn geformuleerde doelstellingen (meer dan) kunnen behalen.

Ontwikkelingen

Economische omstandigheden

Ook de resultaten van Invest in Zeeland worden beïnvloed door de economische omstandigheden. De afgelopen jaren was dat merkbaar door een afnemende investeringsbereidheid van bedrijven. Daardoor nam de kans op het realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen in Zeeland af. Ondanks dat 2014 economisch gezien een beter jaar lijkt te gaan worden dan 2013, staan in een aantal sectoren zoals de bouw, industrie en de logistiek, de omzet en de marges nog steeds onder druk. Ook orderportefeuilles raken moeizaam gevuld. Mede daardoor blijven greenfield-ontwikkelingen (realisatie van nieuwbouw op daarvoor bestemde terreinen) achter.

Daarnaast wordt (internationale) concurrentie steeds nadrukkelijker voelbaar; multinationals kiezen als gevolg van grote verschillen in de kosten van grondstoffen en energie niet meer automatisch voor West-Europa. Bovendien breiden nabij gelegen landen hun acquisitie-apparaat fors uit en nemen zij maatregelen op het gebied van fiscaliteit. Deze ontwikkelingen perken de voorsprong van Nederland op deze gebieden in.

Er gloort licht aan de horizon

Toch is er ruimte voor optimisme. Het algemene conjunctuurbeeld wordt geleidelijk positiever: de overslag van goederen in de Zeeuwse havens is in het eerste kwartaal van 2014 gegroeid tot 9 miljoen ton. Dit is bijna 13% meer dan dezelfde periode in 2013. Verwacht wordt dat de export verder zal aantrekken, hoewel er rekening gehouden moet worden met een lagere groei dan voorspeld vanwege instabiliteit in Oost-Europa en het Midden-Oosten.

De autonome groei van de Zeeuwse economie was de afgelopen tien jaar de grootste van Nederland. De groei in Nederland komt in 2014 waarschijnlijk uit op een kleine plus. De verwachting is dat de economie ondanks de eerder genoemde instabiliteit toch verder zal groeien in 2015.

Het is ronduit bemoedigend om te zien dat grote, internationaal opererende bedrijven weer fors in de regio investeren. Binnen de sterke Zeeuwse sectoren Chemie, Food en Logistiek, is er sprake van aansprekende uitbreidingsinvesteringen en nieuwe bedrijfsvestigingen. Die staan naast een meer dan substantieel investeringsvolume, ook garant voor de aanwas van nieuwe arbeidsplaatsen. Desondanks is het een behalen van de ambitieus geformuleerde doelstelling van 2014 (17 bedrijven en 200 arbeidsplaatsen) een forse uitdaging.

Nieuwe focus

Het cluster Invest in Zeeland heeft begin 2014 een onderzoek laten uitvoeren door het bureau Arcus Plus. Daarin is de huidige acquisitiestrategie tegen het licht gehouden en zijn daar waar nodig accenten en nieuwe richtingen (geografisch en sectoraal) benoemd. De resultaten van dit onderzoek zullen bij de strategie/focus voor 2015 in dit plan verder besproken worden.

Tevens heeft het cluster dankzij de nieuw aangetrokken marketing- en communicatiemedewerker diverse marketinginstrumenten verder kunnen ontwikkelen, waaronder een aantal nieuwe websites. Daarvan wordt verwacht dat in 2015 de vruchten ervan geplukt gaan worden.

De uitbreiding van de bezetting is van belang om de slagkracht en de (toekomstige) resultaten van het cluster te versterken. Leadgeneratie, het vergroten van de zichtbaarheid van de regio, het bewerken van het netwerk en een professionele dossieropvolging vragen om een intensieve personele inzet. Daarmee kan de kans op succes van Invest in Zeeland worden beïnvloed. Dit geldt niet voor andere factoren als de spanning op de arbeidsmarkt, het ontbreken van een grote universiteit en de traditionele beeldvorming van Zeeland, die mede bepalend zijn voor de kans op succes uit investeringsbevordering.

2015

De prestaties van de afgelopen jaren zijn op niveau gebleven, zowel gelet op de vestigingen van nieuwe bedrijven, als op de gecreëerde arbeidsplaatsen die daarmee gepaard gaan. Toch is het nu niet realistisch de doelstelling verder op te schroeven, vooral omdat de groei in het aantal leads stagneert. In het restant van 2014 moeten alle zeilen bijgezet worden om de afgegeven doelstellingen te halen. Ook voor 2015 stelt het cluster Invest in Zeeland zich ten doel om de goede resultaten van de afgelopen jaren te continueren.

Leadlijst

Het uitblijven van een structurele groei van de leadlijst kent meerdere oorzaken. Vanzelfsprekend verdwijnen leads van de lijst op het moment van verzilvering, dus wanneer een bedrijf definitief gekozen heeft voor vestiging in de regio. Ook gewijzigde inzichten bij bedrijven, terughoudendheid ten aanzien van het doen van nieuwe investeringen en strategische heroverwegingen als gevolg van het economische klimaat zorgen voor het uitdunnen van de lijst. Het is daarom zaak te blijven investeren in de aanwas van nieuwe leads. Deze vormen immers de basis van de te behalen resultaten. Het cluster Invest in Zeeland verwacht dat de leadlijst mede door de inzet van de nieuw ontwikkelde marketinginstrumenten weer kan worden uitgebreid.

Sectoraal versus geografisch

De hedendaagse praktijk van het werven van bedrijven en investeringen kenmerkt zich door een verschuiving van geografische aandachtsgebieden naar een sectorale benadering. Daarbij ligt de focus op investor development. Dat deze ontwikkeling ook op Zeeland van toepassing is blijkt mede uit het onderzoek van ArcusPlus. Voor Zeeland zijn Agro/Food en Chemie als de voornaamste sectoren benoemd. Daarnaast heeft Arcus Plus een relatief nieuw aandachtsgebied voor Impuls gedefinieerd: maritieme industriële toeleveranciers (MIT). Deze sector is afgeleid van de offshore activiteiten die in de Zeeuwse havens ontwikkeld worden. In 2015 wordt de bewerking van deze nieuw geïdentificeerde sector verder vormgegeven door het cluster Invest in Zeeland.

Naast de sectorale benadering blijft België overigens als geografisch aandachtsgebied van belang. De argumenten op grond waarvan Belgische bedrijven en ondernemers besluiten tot vestiging in Zeeland hebben niet aan kracht ingeboet.

Inbedding: samen bereik je meer dan alleen

De meeste acquisitiecontacten komen tot Impuls via het (internationale) netwerk van ontwikkelaars, makelaars, adviseurs, instanties en regionale en ondersteunde bedrijven. Daarnaast zet het cluster Invest in Zeeland promotionele instrumenten in, zoals de websites www.uwpand.nl en www.investinzeeland.com, billboards, (internationale) beurzen, direct mail, advertenties in vakbladen en sociale media.

Samenwerking is van groot belang voor een relatief kleine organisatie als Impuls. Het vergroot de slagkracht en leidt tot aantoonbare resultaten. Daarom worden deze samenwerkingsverbanden

goed onderhouden en waar mogelijk uitgebouwd. Dat resulteert in samenwerking met onder meer:

- Zeeland Seaports;
- Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) en Nationaal Acquisitieplatform (NAP);
- Regionale ontwikkelingsmaatschappijen;
- Provincie Zeeland en gemeentelijke organisaties;
- Banken;
- Kamer van Koophandel, Syntens;
- NV REWIN West-Brabant;
- DOK41, InnoGo!;
- Maatschappelijke - en onderwijsinstellingen;
- (Inter)nationale netwerken en relaties.

Op het gebied van internationale acquisitie wordt er met name samengewerkt met het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) inclusief haar buitenkantoren, Zeeland Seaports en met internationale relaties en netwerken. Zo is er inmiddels sprake van een gestructureerd commercieel overleg met Zeeland Seaports en wordt gezamenlijk opgetrokken in dossiers, bij beurzen en in projecten.

De samenwerking met NFIA heeft geleid tot een betere bekendheid en zichtbaarheid van de regio, zowel landelijk als internationaal. Daarnaast heeft het geleid tot een snellere uitwisseling van informatie, een verdieping van de contacten en tot een breed (politiek) draagvlak.

Belangrijker is echter de duidelijk zichtbare stijgende lijn in de resultaten die behaald zijn dankzij de samenwerking met het NFIA. 2014 vertoont nu al groei ten opzichte van het voorgaande jaar en ook voor 2015 zitten kansrijke projecten in de pijplijn.

Naast deze externe samenwerkingsverbanden werkt het cluster Invest in Zeeland nauw samen met de overige clusters van Impuls, aangezien projectontwikkeling kan leiden tot het ontstaan van nieuwe activiteiten/investeringen én van nieuwe leads. Ook wordt de expertise en dienstverlening van collega's geregeld ingezet in trajecten die gericht zijn op het begeleiden van bedrijven naar vestiging in Zeeland. Omgekeerd biedt het cluster Invest in Zeeland ondersteuning bij verschillende thema's die binnen de andere clusters aan bod komen.

Investerings

De leadportefeuille van het cluster Invest in Zeeland bestaat uit ongeveer 50 dossiers. Deze trajecten verschillen in inhoud en omvang, en verkeren in verschillende stadia van beslissing. Deze leads vormen de basis van de uiteindelijke resultaten.

Het onderhouden en uitbouwen van deze portefeuille in omvang en kwaliteit heeft daarom prioriteit.

Uitbreidingsinvesteringen

In 2014 heeft het cluster Invest in Zeeland de eerste bedrijven begeleid die ofwel in Zeeland wilden uitbreiden met een nieuwe vestiging, ofwel wilden uitbreiden met een nieuwe activiteit en daarvoor ook buiten Zeeland zochten. Deze uitbreidingsinvesteringen zijn van belang voor de vitaliteit van de Zeeuwse economie omdat ze bijna zonder uitzondering leiden tot een directe toename van het aantal arbeidsplaatsen.

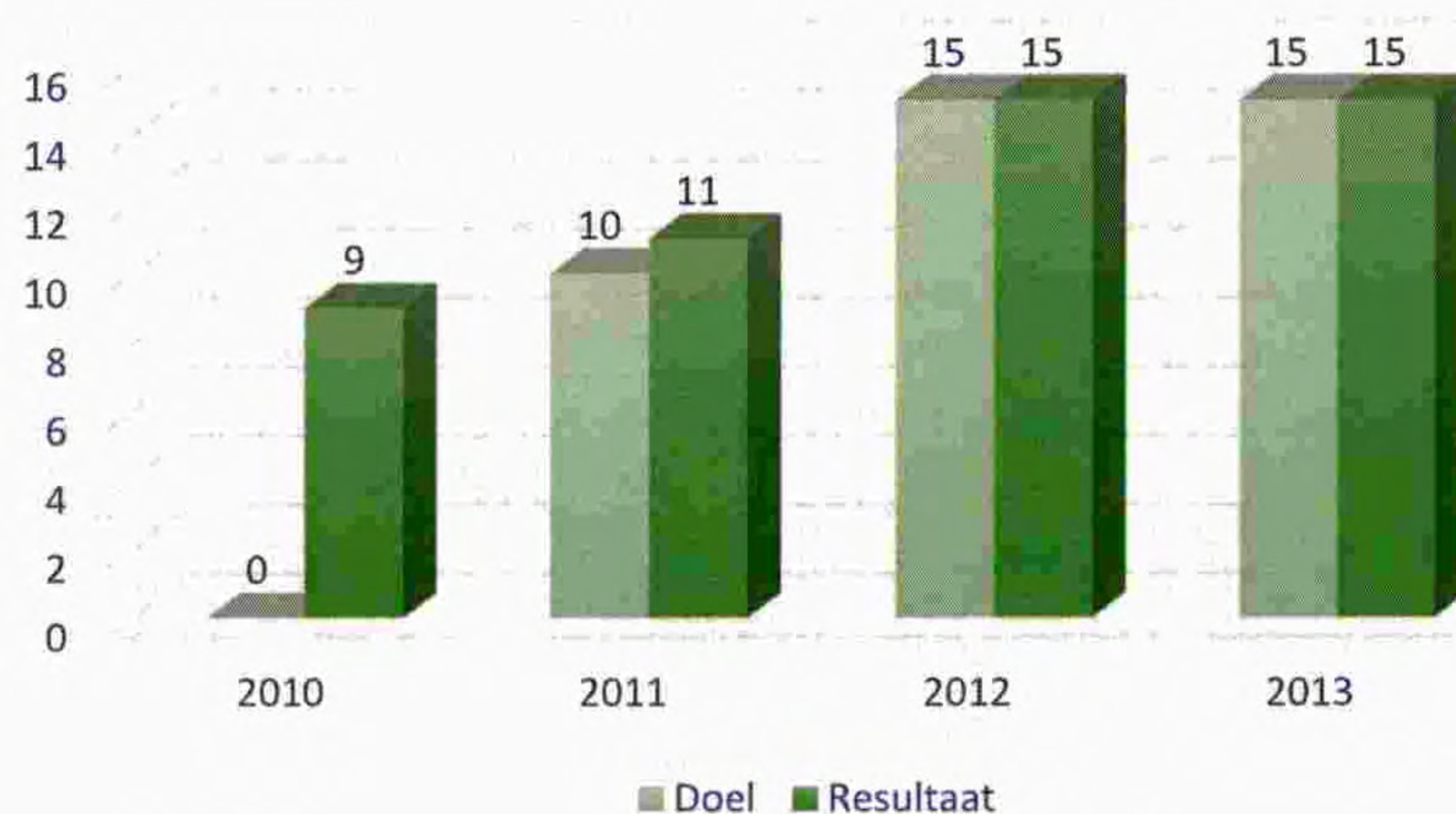
Het is gebleken dat Impuls met haar kennis en expertise een belangrijke toegevoegde waarde kan bieden bij deze uitbreidingsinvesteringen. Vooral de onafhankelijke, belangeloze inzet van Impuls speelt daarbij een grote rol. Impuls wil de vestiging of activiteit immers laten slagen. Dat zij daarbij redeneert vanuit de ondernemer wordt zeer gewaardeerd.

Met de 'nieuwe' manier van acquireren die zich vertaalt in een intensieve bewerking van de sectoren Agro/Food en Chemie, een toenemende aandacht voor Investor Development en een

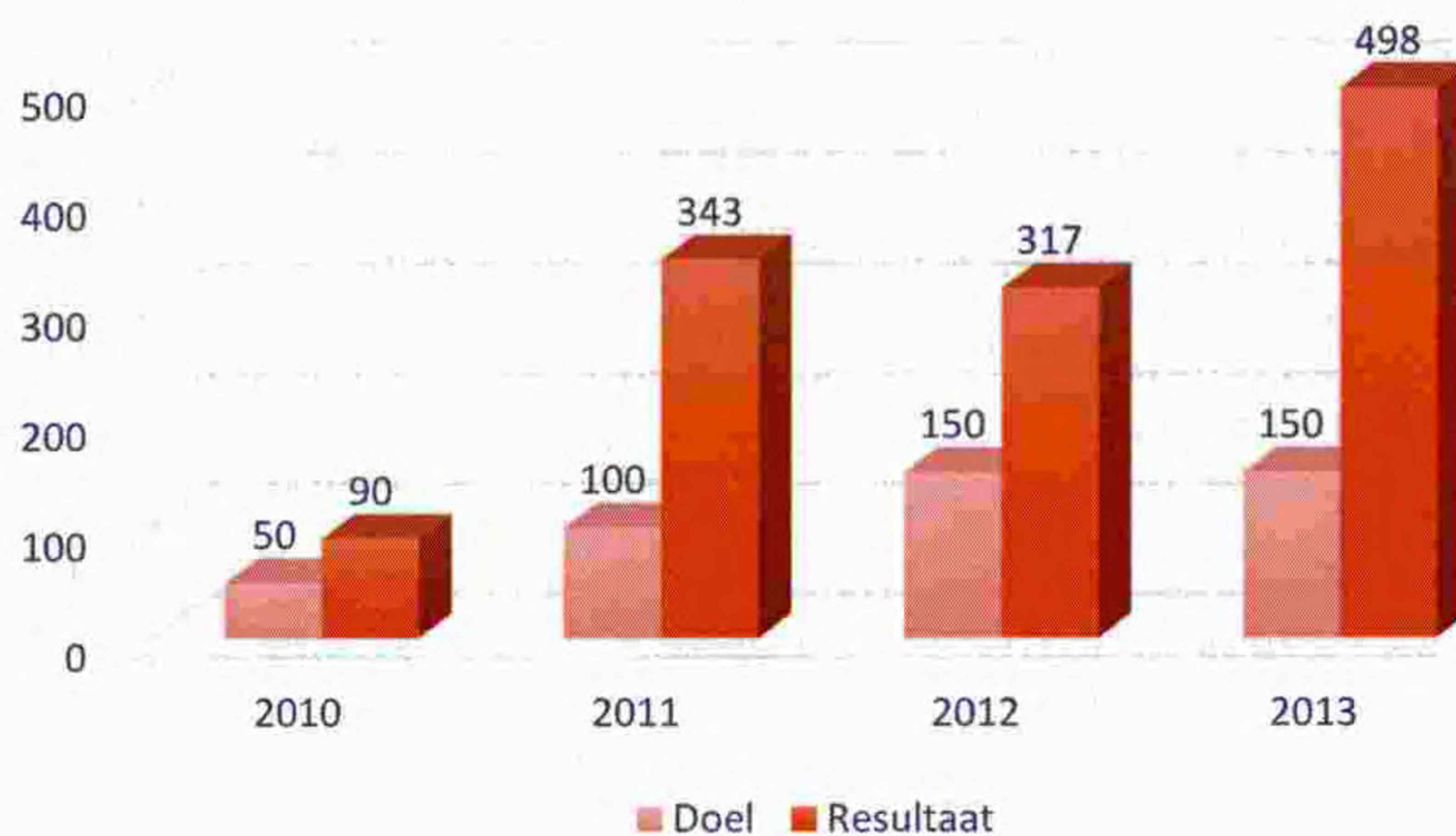
nog betere benutting van het Zeeuwse, nationale en internationale netwerk, wordt een kenmerkende richting ingeslagen voor 2015 en daaropvolgende jaren.

Resultaten 2010 – 2013

Vestigingen

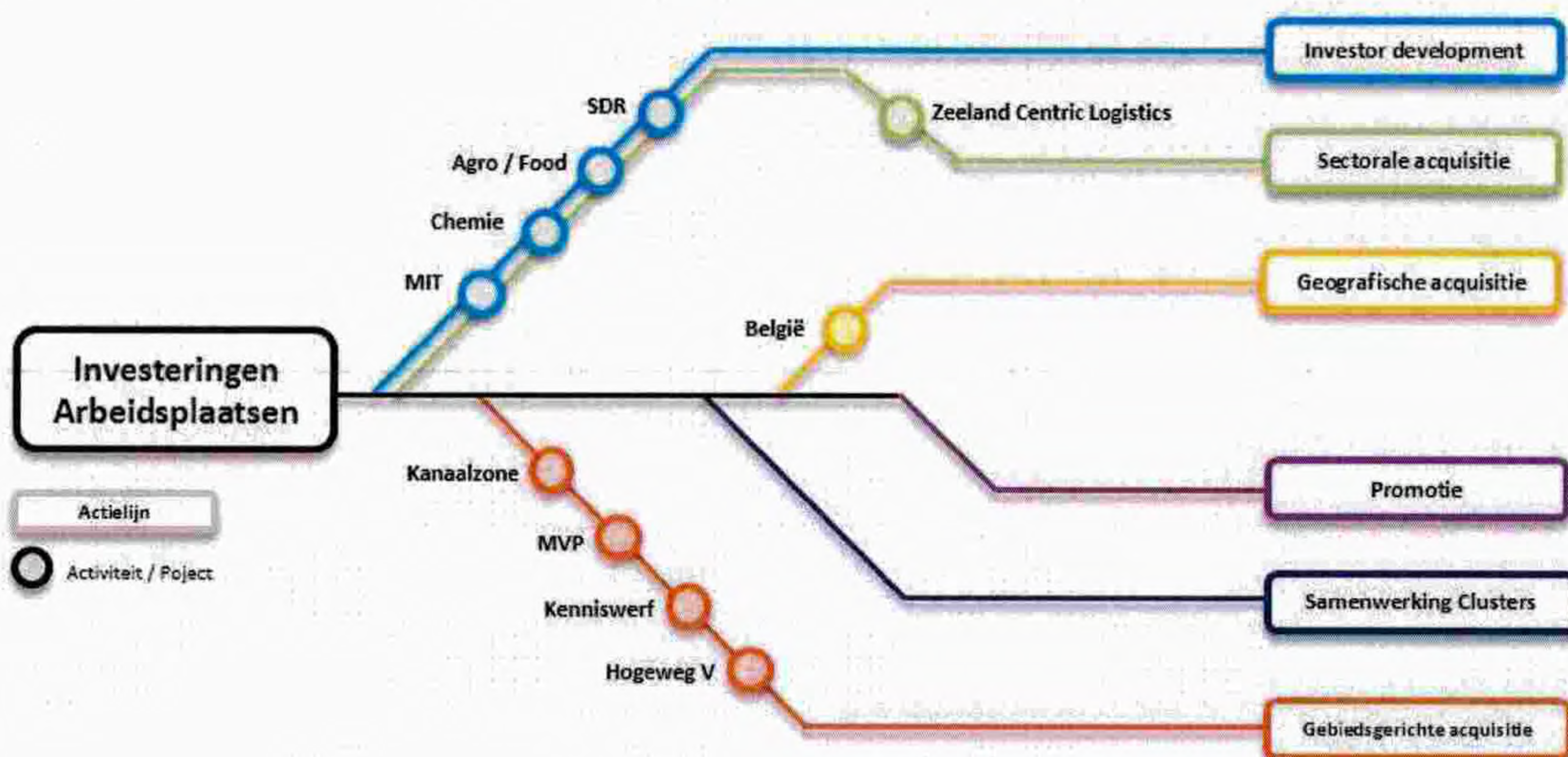


Arbeidsplaatsen



Lopende projecten/programma's

Naast de individuele leads houdt het cluster Invest in Zeeland zich bezig met diverse projecten, programma's en/of aandachtsgebieden. Hieronder een overzicht.



Strategische Acquisitie Agro/Food

Deelname aan de Strategische Kenniswerkgroep (SKW) Agro/Food. Onder de regie van het NFIA delen de regio's waarbinnen deze sector sterk is vertegenwoordigd kennis en werken zij gezamenlijk aan een sterke Nederlandse propositie.

Doelstelling : Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen door het optimaal positioneren van deze, voor Zeeland sterke en belangrijke sector.

Partners : NFIA, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, Zeeland Seaports, Foodport, e.a.

Rol : Acquisiteur, vertegenwoordiger, netwerkpartner

Begroting : n.v.t.

Strategische Acquisitie Chemie

Deelname aan de Strategische Kenniswerkgroep (SKW) Agro/Food. Onder de regie van NFIA delen de regio's waarbinnen deze sector sterk is vertegenwoordigd kennis en werken zij gezamenlijk aan een sterke Nederlandse propositie.

Doelstelling : Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen door het optimaal positioneren van deze, voor Zeeland sterke en belangrijke, sector.

Partners : NFIA, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, Zeeland Seaports, bedrijfsleven, e.a.

Rol : Acquisiteur, vertegenwoordiger, netwerkpartner

Begroting : n.v.t.

Uitwerken aandachtsgebied Maritieme Industriële Toeleveranciers (MIT)

Op een zodanige wijze opvolging geven aan de aanbevelingen uit het rapport van Arcus Plus, dat dit nieuw gedefinieerde segment kan worden bewerkt.

Doelstelling : Komen tot een 'targetlist' waarmee geacquireerd kan worden.

Partners : NFIA, Zeeland Seaports, betrokken gemeenten en bedrijven

Rol : Initiator, acquisiteur

Begroting : Nog te bepalen voor uitwerking.

Zeeland Centric Logistics

Project van het Zeeuws Kenniscentrum Logistiek dat visievorming beoogt rond het concept van Port Centric Logistics (verwerken van intercontinentale containerstromen met als eindbestemming de Europese consumentenmarkt via de Zeeuwse havens. En vooral het toevoegen van waarde

aan deze stromen door herinrichting van supply chains). Resultaat moet een gemeenschappelijke visie zijn van waaruit zowel Zeeland Seaports als Impuls zeer gericht bedrijven / activiteiten / goederenstromen acquireren. Impact op overslag in de havens, maar met name op activiteiten op en achter de kades.

Doelstelling : Nieuwe acquisitiekansen in kaart brengen met Zeeland Centric Logistics.
Partners : Impuls (clusters Logistiek & Maintenance & Vestigen), Zeeland Seaports
Rol : Opdrachtgever, projectgroeplid.
Begroting : Maakt onderdeel uit van projectenportefeuille cluster Logistiek & Maintenance.

Acquisitiekansen Smart Delta Resources

Het opvolgen van acquisitiekansen die ontstaan door de uitrol van het platform Smart Delta Resources (SDR) en met name door de totale analyse die wordt uitgevoerd op de primaire processen van de deelnemende bedrijven. Zogenaamde 'witte vlekken' kunnen een concrete aanleiding zijn voor acquisitie.

Doelstelling : Acquisitie voeren aan de hand van een plan dat voortkomt uit het platform SDR
Partners : Impuls, Zeeland Seaports, Provincie Zeeland en grote industriële bedrijven
Rol : Acquisiteur, facilitator
Begroting : Acquisitieplan binnen budget SDR, uitvoering binnen budget Invest in Zeeland, waarbij een opschaling in capaciteit mogelijk nader gefund moet worden

Investor Development

Gestructureerd bezoeken van de grotere bedrijven in Zeeland. Nieuwe kansen voor acquisitie in beeld brengen aan de hand van informatie die daar wordt vergaard over onder meer ontwikkelingen bij die bedrijven of de bijbehorende netwerken.

Doelstelling : Realiseren van uitbreidingsinvesteringen of nieuwe bedrijfsvestigingen.
Partners : Bedrijfsleven, NFIA, Zeeland Seaports
Rol : Acquisiteur, adviseur, netwerkpartner
Begroting : n.v.t.

Gebiedsgerichte acquisitie

In samenwerking met diverse betrokken partijen invulling geven aan de acquisitie van bedrijven vanuit een specifieke geografische of thematische invalshoek. Te denken valt hierbij aan de Kenniswerf, Maintenance Valuepark, de Kanaalzone of Hogeweg V in Hulst.

Doelstelling : Aantrekken van bedrijven met behulp van een specifieke propositie.
Partners : Provincie, gemeenten, bedrijfsleven, kennisinstellingen, Zeeland Seaports
Rol : Acquisiteur, netwerkpartner
Begroting : n.v.t.

België

Voortzetting van de acquisitie op België door het gericht inzetten van marketingmiddelen, gebruik maken van het groeiende netwerk en het inspelen op actuele ontwikkelingen.

Doelstelling : Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen met een Belgische oorsprong in Zeeland
Partners : Gemeenten, Stichting BOS, bedrijfsleven, Zeeland Seaports
Rol : Acquisiteur
Begroting : n.v.t.

Samenwerking Impuls-clusters

Nieuwe kansen voor acquisitie creëren door nauw betrokken te blijven bij de ontwikkelingen binnen de clusters van Impuls-collega's

Doelstelling : Realiseren van nieuwe investeringen en/of bedrijfsvestigingen
Partners : collega's, e.a.
Rol : Acquisiteur, adviseur, collega
Begroting : n.v.t.

Promotie van Zeeland als vestigingsregio

Het onder de aandacht brengen van de voordelen van Zeeland als economische vestigingsregio bij een zo groot mogelijke relevante (inter)nationale doelgroep. Onder andere door middel van:

- Het ontwikkelen van de websites www.investinzeeland.com en www.industriegrondzeeuws-vlaanderen.be (gericht op de Vlaamse markt).
- Testimonials (geschreven en op video) van bedrijven die Impuls heeft helpen vestigen in Zeeland.
- Deelname aan beurzen zoals Fruit Logistica in Berlijn, Provada in Amsterdam (vanuit de Zeeuws-Vlaamse Kanaalzone), de ExpoReal in München en Ondernemen in Vlaanderen in Gent.
- Ontwikkelen van een Zeeuwse versie van vastgoedmagazine Bedrijfshuisvesting
- Versturen van mailings, promotie via eigen middelen van Impuls, advertenties, exposure op landelijke televisie en free publicity.

Doelstelling: Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen. Partners: Bedrijfsleven, provincie, gemeenten, Zeeland Seaports, NFIA, kennis- en maatschappelijke instellingen, dienstverleners

Rol: Initiator, marketeer, organisator

Begroting: binnen budget Invest in Zeeland

Ambities

Het cluster Vestigen heeft de ambitie om in 2015 de projecten Kenniswerf Zeeland en DOK41 te borgen naar de toekomst. De insteek is om nog nadrukkelijker samen te werken waarbij er gestreefd wordt naar één overkoepelende organisatie. Tevens wil Impuls graag binnen de nieuwe college periode een nieuw Innovatiefonds voor het Zeeuws mkb realiseren.

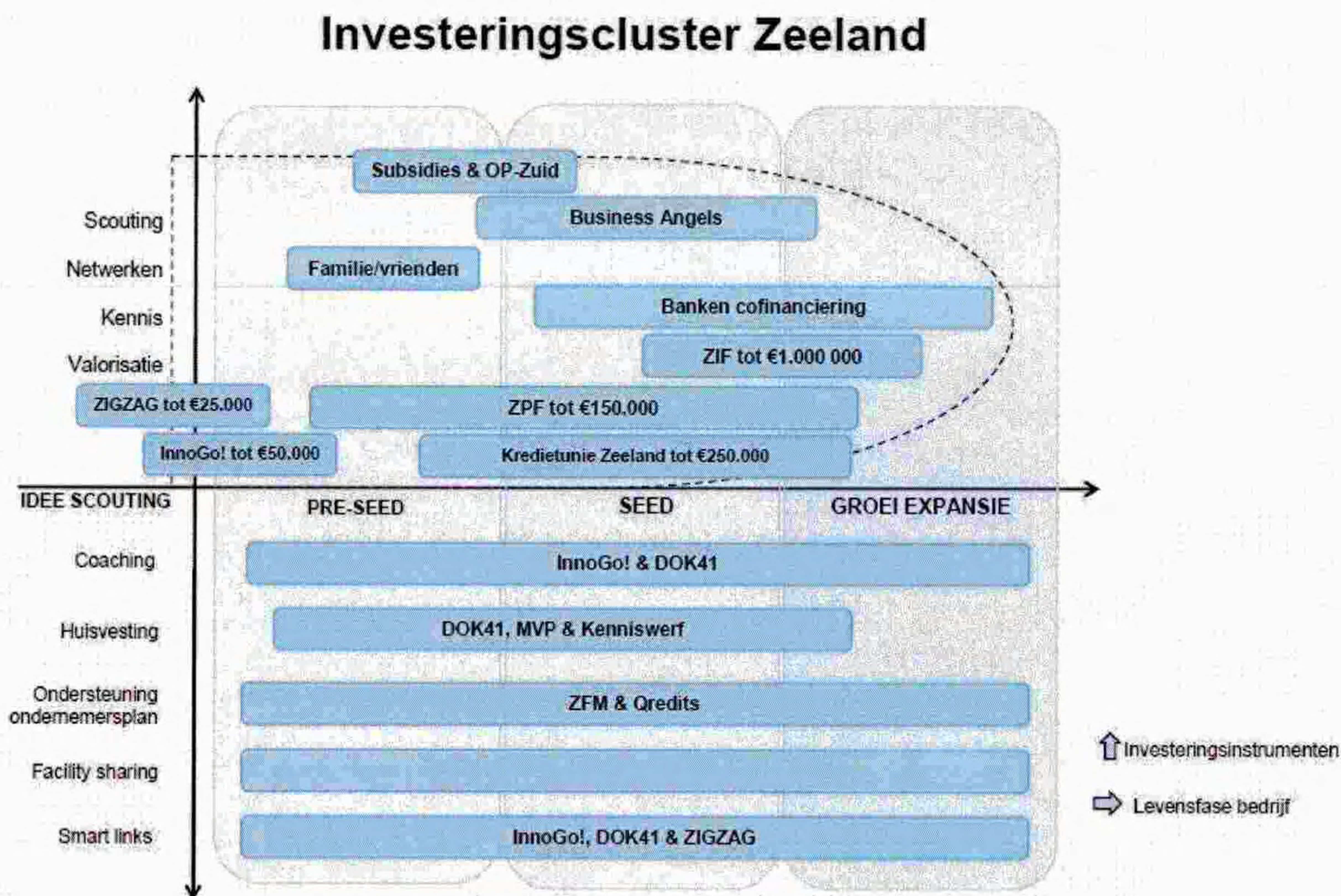
Een andere ambitie die nauw aansluit bij de doelstellingen van ons cluster is het bij elkaar brengen van vraag en aanbod van risico kapitaal en dan in het bijzonder de business angels/informal investors koppelen aan innovatieve Zeeuwse ondernemers met een goed onderbouwd ondernemingsplan.

Innovatie-Financiering



Het Zeeuws investeringscluster heeft als doel de investeringen in innovatie en groei van starters en Zeeuwse mkb-bedrijven te verhogen. Impuls heeft, vanuit het cluster Innovatie-Financiering, een regierol bij het opzetten en inrichten van dit Zeeuws investeringscluster. Dit cluster vormt daarnaast de verbindende factor tussen tal van initiatieven in Zeeland die de bestaande instrumenten in de financieringsketen aanvullen en versterken. Het vervult ook een faciliterende en ondersteunende rol voor startende innovatieve ondernemers uit de Zeeuwse (speerpunt)sectoren. Daarnaast begeleidt zij deze starters –samen met reguliere mkb-ondernemers met innovatietalent en groeiambitie– naar financiële bronnen. Dit met het doel om de transparantie in de Zeeuwse kapitaalmarkt te vergroten én realisatie van financieringen voor innovatieve (startende en snelgroeiende) bedrijven in het mkb te bevorderen.

In onderstaand figuur van het investeringscluster Zeeland worden financieringsbronnen gekoppeld aan de levensfasen van de ondernemingen. De rollen en betrokkenheid van Impuls hierbinnen variëren.



Alle projecten uit het cluster Innovatie-Financiering zijn extern, buiten de reguliere begroting, van Impuls gefinancierd. Een deel van de beoogde financiering van EZ wordt ingezet voor de eerstelijns functie.

Ontwikkelingen

Bedrijven die willen innoveren of ambitieuze groeiplannen hebben, hebben vaak behoefte aan extern kapitaal om innovaties van de grond te krijgen en/of potentieel (optimaal) te benutten. Ondanks dat het aanbod van externe investeerders (familie/ vrienden, banken, Informal Investors, Venture Capital Funds) groot lijkt, blijkt het daadwerkelijk vergaren van extern kapitaal lastig. Dat komt mede door de invoering van wereldwijde actuele regelgeving, waardoor bankiers bij verstrekking en continuering van kredietfaciliteiten meer informatie (moeten) eisen. De meeste ondernemers zijn hierop niet voorbereid.

Eenzelfde tendens herkent Impuls ook naar aanleiding van lopende projecten/subsidieprogramma's: innovatieve ideeën van Zeeuwse mkb-bedrijven stranden vaak in de vertaalslagfase van het idee naar financierbaar businessplan. Zeker bij startende ondernemers. Impuls ziet dan ook een nadrukkelijke rol voor zichzelf om als onafhankelijke organisatie regie te nemen in dit gehele proces. Waarbij het uitdrukkelijk niet alleen om geld gaat, maar juist om intensieve begeleiding, het netwerk en het overzicht van het speelveld die noodzakelijk zijn om een ondernemer verder te helpen.

Er wordt al door diverse partijen (Impuls, InnoGo!, DOK41, Stichting ZIGZAG, Zeeuws Participatiefonds, Kredietunie Zeeland en Zeeuws Investeringsfonds) ingezet op goede samenwerking en bundeling van krachten tussen de verschillende instrumenten. In 2015 wordt verder gewerkt aan een optimalere samenwerking.

2015

Voor volgend jaar voorziet Impuls vier taken om de transparantie in het Zeeuwse investeringscluster te vergroten:

- Samenwerking en afstemming met partners in de financieringsketen om het Zeeuws investeringscluster meer bekendheid te geven bij starters en (innovatieve) mkb-ers. Impuls neemt hierin de regie. Het doel hiervoor is tweeledig: duidelijkheid voor de ondernemer scheppen en een betere benutting van de regelingen. Hiervoor worden onderlinge werkafspraken over (gezamenlijke) communicatie en werkafspraken gemaakt.
- Het uitvoeren van de diverse rollen die Impuls heeft bij de instrumenten.
- Het verkennen/ontwikkelen van nieuwe instrumenten.
- Het waarborgen van de continuïteit van het cluster Innovatie-Financiering dat bijna volledig extern gefinancierd wordt.

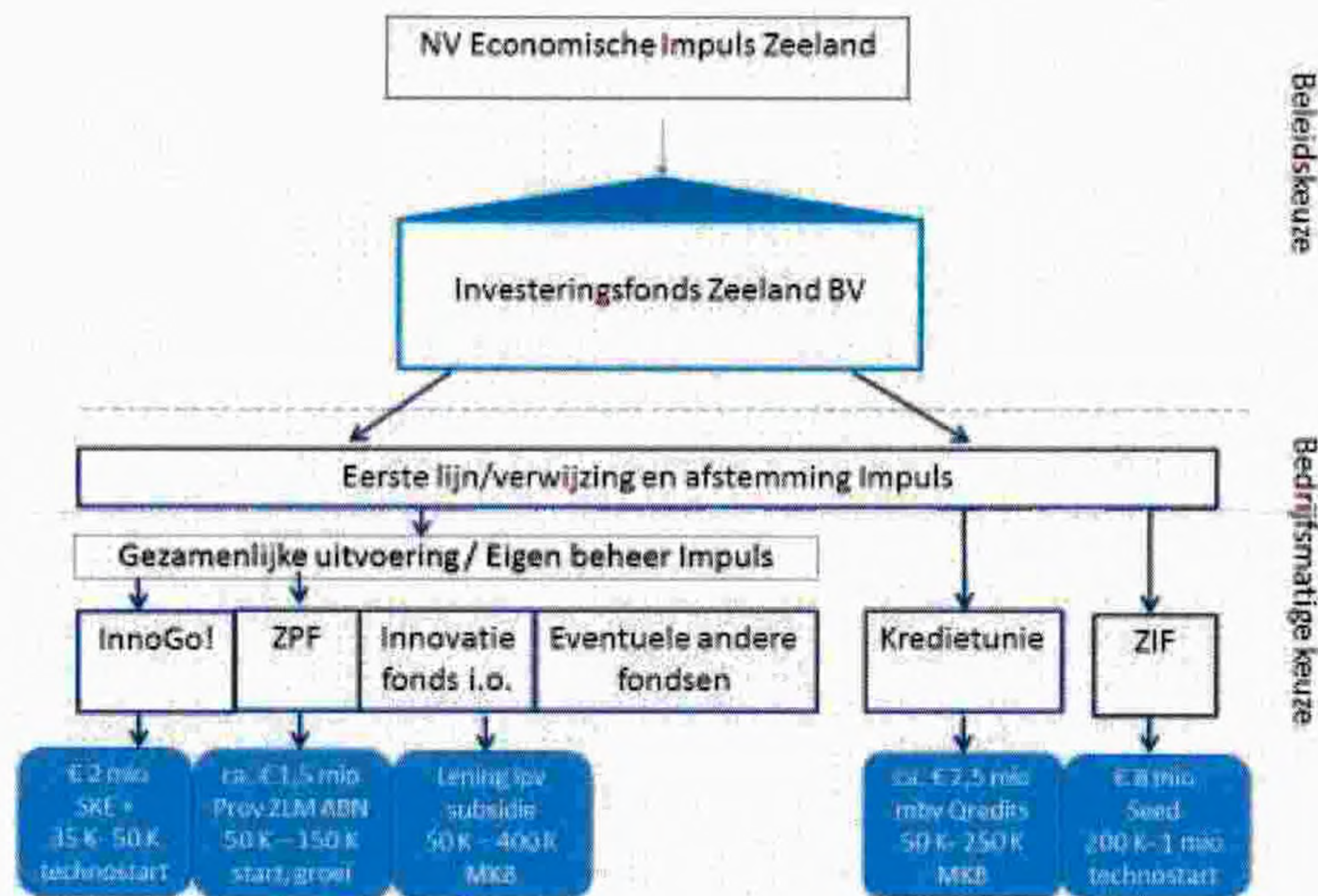
Inbedding

Samenwerking met de volgende bestaande fondsen, banken en andere financiële entiteiten is een wezenlijk onderdeel van het cluster Innovatie-Financiering.

- Screeningcommissie InnoGo!, bestaande uit ervaren Zeeuwse ondernemers, waaronder Dow Benelux BV, Philips Lighting Vitrite, Prior Advies, Unitron, Rabobank en Biobased Pilot Plant (Gent);
- Faciliteerders en begeleiders van starters binnen InnoGo!;
- Stichting Incubator Zeeland (bestuur DOK41);
- Stuurgroep Kenniswerf Zeeland: Amels, Humares Oceanwide, HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, RPCZ, TEAM Industrial Services en Stichting ZIGZAG;
- Aandeelhouders van het Zeeuws Participatiefonds: ABN Amro, Provincie Zeeland, ZLM, Impuls (in naam van de Provincie Zeeland) Verzekeringen;
- Aandeelhouders van het Zeeuws Investeringsfonds: enkele private investeerders, Stichting ZIGZAG, Impuls (in naam van de Provincie Zeeland); • Periodiek overleg investeringscluster Zeeland met InnoGo!, DOK41, Stichting ZIGZAG, ZPF, Kredietunie Zeeland en het ZIF. Uitbreiding beoogd met banken en andere bedrijven;
- Kenniswerfbijeenkomsten met bedrijfsleven en kennisinstellingen, zoals o.a.: HZ University of Applied Sciences, Scalda, Provincie Zeeland, University College Roosevelt;
- Netwerk rondom de Kredietunie Zeeland en het werken met revolverende (project)financiering, zoals Provincie Zeeland en het ministerie van Economische Zaken. Daarnaast werkt Impuls samen met haar grote netwerk (waaronder het bedrijfsleven en kennisinstellingen in de regio Zuidwest-Nederland).

Investeringsfonds Zeeland BV voor de toekomst

Impuls heeft een dochter opgericht "Investeringsfonds Zeeland BV", waar zij haar financiële fondsen (Innogo, Kredietunie, ZIF) heeft ondergebracht. De structuur staat om samen met stakeholders bestaande initiatieven uit te bouwen en nieuwe fondsen te ontwikkelen. Hiermee staat Impuls gereed om in te spelen op de trend van subsidiëren naar revolverende financiering. Het Investeringsfonds Zeeland BV is bedoeld om toekomstige nieuwe revolverende fondsen in onder te brengen.



Subsidiëren en investeringen zijn instrumenten om beleidsdoelstellingen voor economische groei, structuurversterking en werkgelegenheid te realiseren. Een Innovatiefonds in Zeeland kan hieraan invulling geven en vult daarmee een witte vlek in de financieringsketen in. Het hoofddoel van het fonds is om bij te dragen aan meer succesvolle innovaties van mkb bedrijven en starters die bedrijfseconomisch rendement opleveren. Het cluster heeft de ambitie om in 2015 een businessplan op te stellen.

Lopende projecten en programma's

InnoGo!

InnoGo! begeleidt innovatieve (techno)starters in Zeeland en ondersteunt hen bij de opzet van een bedrijf en/of de ontwikkeling van een product. Naast innovatieve (techno)starters ligt de focus ook op innovatie bij biobased bedrijven (Zeeuwse speerpuntsector) zowel voor startende ondernemers als mkb bedrijven (tot 100 fte).

Doelstelling:

- Algemeen: ondersteuning 40 ondernemers in 3 jaar.:
- Doelstellingen 2015:
 - 12 innovatieve starters in programma toelaten;
 - Zorgdragen voor continuering / borging project InnoGo! voor de periode 2016-2018;
 - Casemanagement en begeleiding van de bestaande portefeuille;
 - Doorlopende doorverwijzing aan starters die buiten het kader van het programma vallen.

Partners : ABAB, Dow Benelux BV, Delta, HZ University of Applied Sciences, Kamer van Koophandel Zuidwest-Nederland, Philips Lighting Vitrite, Prior Advies, Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG, Unitron, Zeeland Seaports, Zeeuws Participatiefonds, de Zeeuwse Rabobanken, Zeeuws Investeringsfonds.

Rol : ontwikkelaar, penvoerder, projectcoördinatie, begeleiding starters, projectadministratie, rapportage naar financiers.

Begroting : € 2,2 miljoen in 4 jaar. 2015 (3e jaar operationeel): circa € 650.000

DOK41

DOK41 faciliteert, adviseert en ondersteunt startende ondernemers uit de kennisintensieve en technologische sector in Zeeland. Met het DOK41-netwerk, kennis en partners, wordt de groei van bedrijven versneld.

Doelstelling voor 2015: faciliteren van innovatieve (technologische) ondernemers via flexwerkplekken, kantoor- en loods ruimte en door middel van het bieden van ondersteuning door netwerk, coaching en begeleiding. Daarnaast is een belangrijk speerpunt het casemanagement en begeleiding van de bestaande portefeuille en de doorlopende doorverwijzing aan starters die buiten het kader van het programma vallen.

Partners: DOK41 is een project van de Stichting Incubator Zeeland en is mede mogelijk gemaakt door een bijdrage uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling in het kader van OP-Zuid en steun van de Gemeente Vlissingen, het Ministerie van Economische Zaken, de Provincie Zeeland en lokale partners als DELTA NV, HZ University of Applied Sciences, l'escaut woonservice, Orionis Walcheren, Rabobank Walcheren/Noord-Beveland, Scalda en Stichting ZIGZAG.

Rol : projectcoördinatie, verbinder projecten, projectadministratie en algehele rapportage

Begroting : € 1,8 miljoen in 4 jaar. Voor 2015 (eerste half jaar): circa € 115.000.

DOK41 Creatief

Faciliteert, adviseert en ondersteunt startende ondernemers uit de Zeeuwse creatieve sector. Met het aangeboden netwerk, de kennis en partners wordt de groei van bedrijven versneld. De combinatie met de bestaande doelgroep van technostarters is daarbij van grote toegevoegde waarde omdat beide doelgroepen elkaar op meerdere vlakken kunnen aanvullen. Hierdoor worden samenwerkingsverbanden toegankelijker en kunnen nieuwe productmarktcombinaties ontstaan.

Doelstelling : voor 2015: faciliteren van creatieve ondernemers via vaste en flexibele werkplekken en door middel van het bieden van ondersteuning door netwerk, coaching en begeleiding.

Partners : DELTA NV, Habitat Projectontwikkelingen, Rabobank Walcheren/Noord-Beveland, Stichting ZIGZAG.

Rol : ontwikkelaar, penvoerder, begeleiding starters, projectadministratie, projectcoördinatie, rapportage naar financiers.

Begroting : Voor 2015 circa € 45.000.

Zeeuws Participatiefonds

Het Zeeuws Participatiefonds (ZPF) verstrekt hoog risicodragend kapitaal aan startende en doorstartende ondernemers in Zeeland. Het gaat hierbij om financieringsaanvragen met een maximum van € 150.000. Het ZPF richt zich op bedrijven uit het mkb die economische spin-off voor Zeeland kan genereren.

Doelstelling:

- het financieren van mkb-bedrijven met een mogelijke economische spin-off voor Zeeland.
- Doelstellingen 2015:
 - zorgdragen voor extra funding, aanvullende middelen zijn nodig om verdere ambities waar te maken;
 - minimaal drie investeringen d.m.v. participaties / e.v.t. achtergestelde lening;
 - minimaal totaal investeringsbedrag € 450.000;
 - Begeleiden bestaande portefeuille met participaties;
 - Doorlopende doorverwijzing van leads;

Partners: ABN Amro, Provincie Zeeland, ZLM Verzekeringen.

Rol: fondsmanagement, participaties begeleiden, afgevaardigde namens Provincie Zeeland in het one-tier board, afstemmer met het Zeeuws investeringscluster en netwerk-inzetter, boardmember ZPF.

Kredietunie Zeeland

Een Kredietunie is een coöperatieve kredietvereniging met uitgesloten aansprakelijkheid zonder winstoogmerk waarin ondernemers zich per regio of per branche organiseren om elkaar geld te lenen.

Doelgroep: Het Zeeuwse MKB, deze hoeft niet perse innovatief te zijn.

De Kredietunie Zeeland verstrekt kleinere kredieten (tot € 250.000) voor financiering van zowel reguliere bedrijfsactiviteiten als nieuwe investeringen tegen marktconforme rente.

Rol Impuls: Raad van Commissarissen en medeoprichter van het fonds

Zeeuws Investerings Fonds

Het doel van het Zeeuws Investeringsfonds (ZIF) is het financieren van nieuwe risicovolle technologische ontwikkelingen en bedrijvigheid op diverse economische Zeeuwse speerpunten. Hierdoor wordt beter voorzien in de marktvraag naar risicodragend kapitaal tussen de € 250.000 en € 1.000.000. De focus is op innovatieve technostarters jonger dan 5 jaar met (forse) groeipotentie.

Partners : zes private investeerders, Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG en het Rijk. Plus samenwerking met regionale banken en/of andere fondsen/private investeerders.

Rol Impuls : aandeelhouder van fondsen RVC, verbinder.

Begroting : € 8 miljoen (12 jaar).

Kenniswerf Zeeland

Het doel van Kenniswerf Zeeland is partijen bij elkaar brengen, komen tot samenwerking op verschillende thema's en onderling kennis en expertise uitwisselen.

Het tweede doel is het gebied, de uitstraling én de samenwerking daadwerkelijk vorm te geven en uit te dragen. Dit kan door gezamenlijke projecten en gezamenlijke branding van de Kenniswerf.

Het derde doel is (mede door het realiseren van bovenstaande doelen): aantrekken van nieuwe (samenwerkings-)partners en partijen die zich op het Kenniswerfterrein willen vestigen.

In verband met aflopende financiering van zowel Kenniswerf Zeeland als DOK41 en de samenhang in activiteiten van beide organisaties wordt er in 2015 gestreefd naar een krachtenbundeling met een duidelijke externe positionering. De wens vanuit gezamenlijke partners is er om werkzaamheden langdurig en duurzaam te borgen met als hoofddoel van de samenwerking het realiseren en faciliteren van dé plek van innovatie in Zeeland.

Partners : bedrijfsleven betrokken bij de Kenniswerf (primaire dragers); HZ University of Applied Sciences en Scalda (nauwe samenwerking en ondersteuning); gemeente Vlissingen en Provincie Zeeland (financiële bijdrage in eerste drie jaar).

Rol : penvoerder, aanjager en ontwikkelaar van economische projecten en bij acquisitie.

Zeeland Financial Matching

Zeeuwse innovatieve startende ondernemers en groeiers uit het mkb die kans op financiering willen vergroten maar moeite hebben met het opstellen van hun financieringsvraagstuk, kunnen een beroep doen op Zeeland Financial Matching (Zeeland FM).

Doelstelling : uitvoering geven aan dit project waarmee de realisatie van financieringen voor innovatieve (startende en snelgroeiende) bedrijven in het mkb wordt bevorderd. Jaarlijks circa 20 vouchers verstrekken (50% kostendekkend voor financiële experts - tot max. € 2.500,-).

Partners : Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG, Zeeuwse banken en accountants, Zeeuws Investeringsfonds, Kredietunie Zeeland, Zeeuws Participatiefonds, en regionale financiële dienstverleners.

Financiële partners: Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG en Impuls

Rol : projectontwikkelaar, penvoerder, projectcoördinatie, alsmede rapporteur aan partners.

Begroting : circa € 115.000,- per jaar.

Nieuwe projecten

Eerstelijns aanspreekpunt

Nieuw in 2015 is het eerste aanspreekpunt voor innovatie en financiering binnen het innovatieve mkb

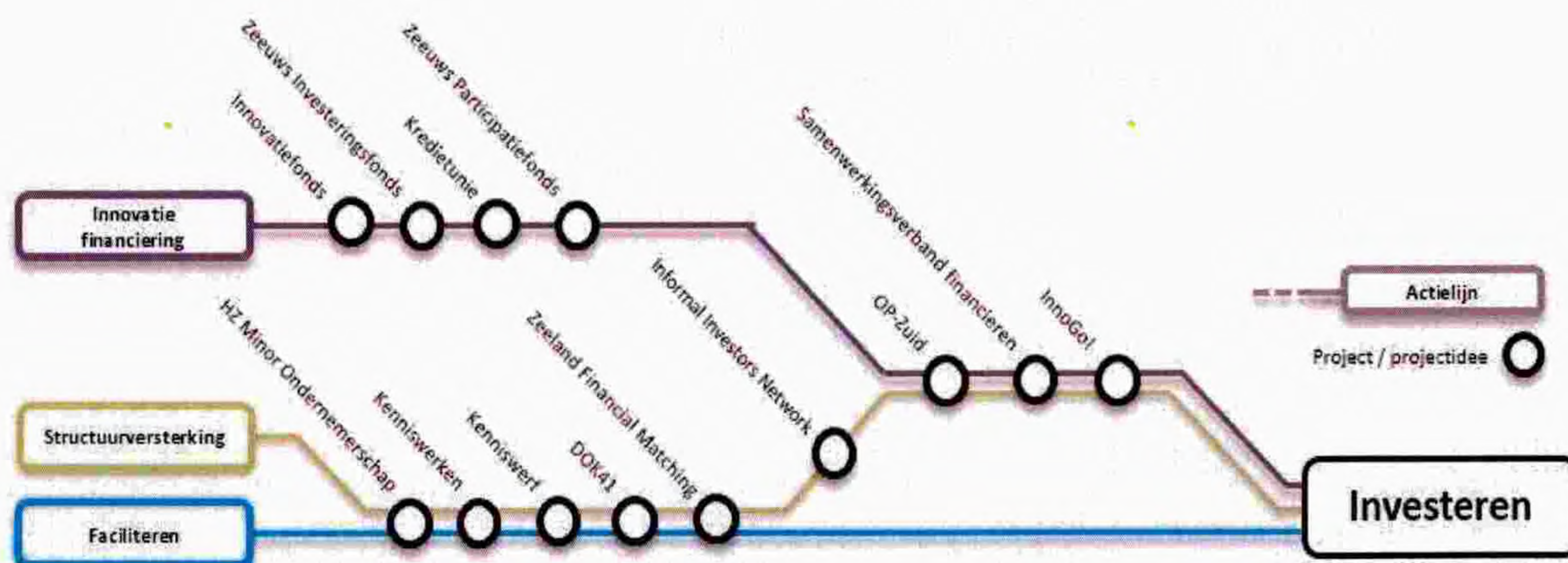
Het opzetten en vormgeven van een portaal voor innovatieve mkb ondernemers in Zeeland, waarbij ondernemers op basis van vraag/behoefte worden ondersteund bij het concretiseren van de financieringsvraag en vervolgens naar de juiste financieringsbron worden begeleid.

1. Vraagarticulatie ondernemer
2. Doorverwijzen naar juiste instrument/partner (Europees, nationaal, regionaal)
3. Primair naar marktpartijen, secundair publieke instrumenten
4. Case management (volgen van bedrijfsaanvraag door keten)
5. Doelgroep: (door)startende innovatieve bedrijven in Zeeland
6. Inzetten instrumenten als Zeeland Financial Matching

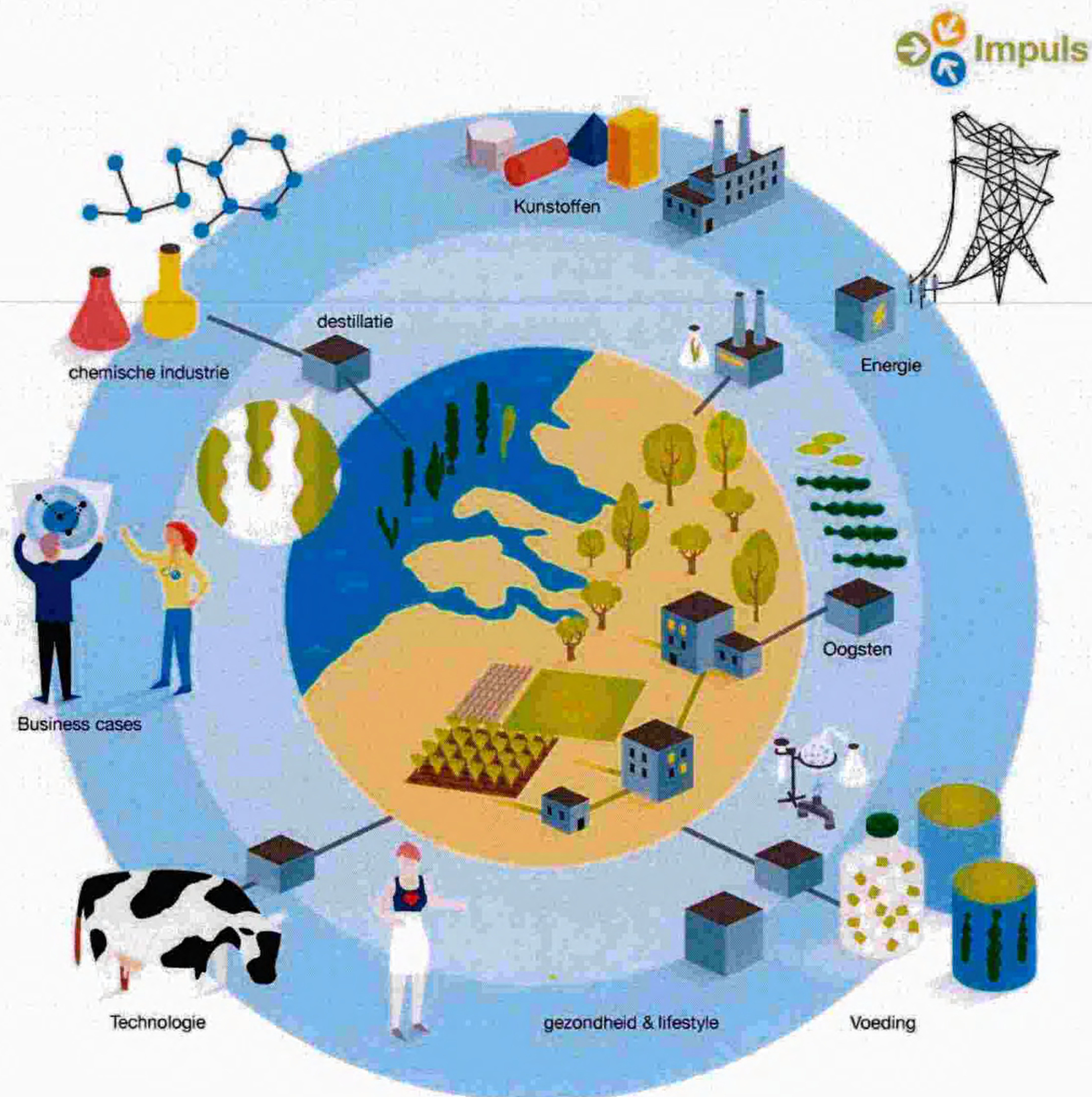
Tot slot wil het cluster nauw betrokken zijn bij de invulling van het nieuwe OP-Zuid programma en mogelijk andere regelingen die in 2015 van start gaan.

OP-Zuid en andere subsidieprogramma's

Doel is het stimuleren en vergroten van de innovatiekracht van mkb-bedrijven in de regio Zeeland door het initiëren van kwalitatief goede projecten. Impuls wil bijvoorbeeld actief betrokken zijn bij de opzet, invulling en begeleiding van de bedrijfsgerichte regelingen in het nieuwe OP-Zuid programma. In 2015 wordt geïnventariseerd bij welke nationale en Europese regelingen Impuls een rol kan spelen. Hierover is o.a. nauw verleg overleg met betrokken partijen (RvO, EZ, Provincie etc.) Omdat het cluster extern gefinancierd is en er vanuit OP-Zuid geen financiële middelen meer beschikbaar zijn, moeten bekeken worden of er additionele middelen gevonden kunnen worden.



Biobased Economy



In een biobased economy nemen groene grondstoffen de rol over van fossiele grondstoffen (zoals olie, dat niet alleen een brandstof is, maar ook een grondstof voor kunststoffen en vele andere chemische producten). In Zuidwest-Nederland zijn agro-foodbedrijven, chemische bedrijven en apparatenbouwers gevestigd die het voortouw kunnen nemen bij deze omwenteling. Met nieuwe producten en werkwijzen kunnen zij nieuwe markten aanboren die resulteren in nieuwe (economische) infrastructuur. Het bundelen van krachten is hierbij onontbeerlijk.

Ontwikkelingen

In Zuidwest-Nederland hebben overheden, kennisinstellingen en bedrijven de krachten gebundeld in een samenwerkingsverband dat Europees koploper wil zijn in de biobased economy: de Biobased Delta.

Lopende projecten

Veel aandacht en energie van het cluster Biobased economy van Impuls is gericht op projecten in het kader van Agro meets Chemistry. Impuls onderscheidt hierin een bovenregionale en regionale agenda die elkaar kunnen overlappen:

- A. *Bovenregionale Transitieagenda van de procesindustrie*: Deze bovenregionale transitie agenda wordt uitgewerkt langs de suikerlijn (Sweety) en hout/lignine lijn (Woody). De suikerlijn is grotendeels gebaseerd op de suikerbiet en bestaat uit onderzoek en demonstratie projecten. Vanuit de suikerbiet worden diverse chemische platforms ontwikkeld van waaruit diverse producten kunnen worden gemaakt, bijvoorbeeld plastics. In de houtagenda wordt in eerste instantie uitgegaan van hout(snippers) import en daarna beschikbare lokale houtachtige reststromen. In deze agenda worden suiker, lignine en hemicellulose gescheiden voor verschillende toepassingen variërend van chemische platforms tot energieopwekking. Deze agenda richt zich op grootschalige projecten die de transitie van de procesindustrie helpen verwezenlijken.
- B. *Regionale agenda*: Deze agenda richt zich op de ontwikkeling en teelt van (nieuwe) groene grondstoffen en de benutting van bestaande agro(rest) stromen voor de ontwikkeling van diverse (nieuwe) producten. Deze producten bestaan uit toepassingen voor materialen, chemie, voeding, voeder, waterzuivering en eventueel voor reststromen op energie & brandstoffen. Kernwoorden bij de regionale agenda zijn proeftuinen, **cross-sectorale** ketensamenwerking, (decentrale) bioraffinage en ontwikkeling van business cases. Gezien het maritieme karakter van Zeeland wordt specifiek aandacht besteed aan algen, wieren en overige aquatische biomassa. De Biobased Innovation Garden Rusthoeve vormt het concentratiepunt voor de ontwikkeling van (nieuwe) teelten voor akkerbouw en keten- en productontwikkeling.

Aanvullend aan bovenstaande agenda, voert Impuls een aantal activiteiten uit die meer generiek van aard zijn. Zo is Impuls lid van het kernteam Biobased Delta en het uitvoeringsbureau Biobased Zeeland die activiteiten in Zeeland afstemt. Tevens voert Impuls in samenwerking met partners een aantal regelingen uit, zoals een voucherregeling, die het MKB stimuleert om biobased activiteiten te ontwikkelen.

De projecten voor vergroening van de procesindustrie worden behandeld in het cluster Smart Delta Resources.

Onderstaande selectie geeft een goed beeld van de Impuls-activiteiten per resultaatgebied:

Uitvoeringsbureau Biobased Zeeland

Het Uitvoeringsbureau stemt projecten af, denkt na over nieuwe projecten en adviseert de Provincie Zeeland.

<u>Doelstelling</u>	: het realiseren van de nieuwe projecten en het afstemmen met lopende initiatieven en ontwikkelingen die de biobased economie versterken.
<u>Partners</u>	: Kamer van Koophandel Zuidwest-Nederland, Provincie Zeeland, Syntens, Wageningen UR, Zeeland Seaports, ZLTO.
<u>Rol</u>	: aanjager, trekker.
<u>Begroting</u>	: geen, wel adviserende rol voor Economische Agenda Provincie Zeeland voor de nieuwe biobased projecten (budget Economische Agenda € 1,2 miljoen per jaar (tot 2015)).

Bevorderen business development bij mkb

Het mkb heeft een belangrijke rol in de transitie van de fossiele economie naar biogebaseerde economie. Om dit in de praktijk te brengen is kennis en financiering nodig. Het Uitvoeringsbureau ontwikkelde met de Provincie Zeeland een instrumentarium dat business development bij biogebaseerde mkb-bedrijven ondersteunt, zoals vouchers voor bedrijven die zich richten op biobased business development.

Doelstelling : mkb innovaties laten leveren aan multinationals, producten en kennis laten ontwikkelen die de grootschalige transitie mogelijk maken.

Partners : Kamer van Koophandel Zuidwest-Nederland, Provincie Zeeland.

Rol : uitvoerder.

Begroting : OP-Zuid, IPC-regeling, vouchers € 100.000, InnoGo! II € 600.000.

Algen en wieren

De teelt, verwerking en vervaardiging van dit 'groene goud' biedt vele toepassingsmogelijkheden. Zo zijn algen rijk aan eiwitten, suikers en vetzuren (o.a. omega-3 en -6) en zijn een belangrijke voedselbron voor schelpdieren. Wieren bevatten geen oliën maar wel suikers als carrageen en alginaten die een brede toepassing vinden in de voedselverwerkende industrie als natuurlijke verdikkingsmiddelen, stabilisatoren en conserveermiddelen. Ook zijn de suikers interessant voor de chemie als bouwstenen voor kunststoffen. De eiwitten die in algen en wieren voorkomen kunnen op termijn een grote rol gaan spelen in de diervoederindustrie, waar een grote vraag is naar eiwitten. Voor een commerciële toepassing en een grootschalige marktintroductie moeten nog grote stappen worden gezet. Belangrijke uitdaging is om stakeholders uit potentiële eindmarkten te interesseren zich te committeren aan bestaande of nieuwe initiatieven. Enkele voorbeelden van projecten:

Zeewierproductie voor eiwitten en chemie

Uit het in 2012 ingezette haalbaarheidsonderzoek 'Biomassa als grondstof voor de chemie' is voor Arkema een mogelijk ontwikkeltraject voortgekomen: 'Zeewierproductie voor eiwitten en chemie'. De voorbereidingen voor wierenteelt in een waterbassin van Arkema zijn momenteel in volle gang waarbij teeltomstandigheden en raffinageconcepten belangrijke onderdelen vormen. Tevens worden eindmarkten gezocht in de chemie- en foodsector.

Doelstelling : op pilotschaal onder semi gecontroleerde omstandigheden zeewier telen voor de extractie van eiwitten voor de foodmarkt en suikers voor de chemiesector.

Partners : Arkema, North Seaweed, Wageningen UR (FBR en PRI).

Rol : projectontwikkeling, uitvoerder financieringstraject.

Begroting : € 0,75 miljoen in 2013-2015.

Algenteelt op restwater voor omega-3-vetzurenproductie

Industrieel onderzoek naar de opzetmogelijkheden voor een bioraffinaderij in Zeeland.

Doelstelling : onderzoek verrichten naar nieuwe algenproducten die omega-3-vetzuren bevatten ten behoeve van ontwikkeling van een eigen, nieuw algenteeltsysteem. Tevens onderzoek naar procedéverbeteringen met het gebruik van CSM-afvalwater.

Partners : Algae Biotech, CSM, HZ University of Applied Sciences.

Rol : begeleiding bij vorming consortium en aanvraag Economische Agenda van de Provincie Zeeland.

Begroting : € 450.000 (2012-2014).

Algen ten behoeve van N-fixering

Dit project komt mede voort uit Pieken in de Delta-project 'Industriële algenteelt', en heeft een 'Biobased voucher' ontvangen (zie C.). Yara toetst hierin op industriële schaal een waterzuiveringsconcept met open algenbassins op zowel technische als economische haalbaarheid. Focus van het onderzoek ligt op de voorkant van het kweekstelsel, maar er is ook aandacht voor valorisatie van de eindproducten (in de meststoffenmarkt of voedingsmiddelenindustrie). De realisatie van dit omvangrijke industriële systeem zou een van de grootste open algenkweek-pilots in Noordwest-Europa behelzen.

Doelstelling : tweejarige test (2013-2015) van een vernieuwend waterzuiveringsconcept door op industriële schaal proceswater te zuiveren door middel van algenkweek en het vastleggen van stikstof (N-fixering).

Partners : Yara, Algaspring, Dethon, Evides, Sagro

Rol : ondersteuning subsidieaanvraag.

Begroting : € 1 miljoen (o.a. € 295.000 subsidie uit Economische Agenda van Provincie Zeeland).

Droge groene grondstoffen

Agro(rest)stromen (die ook van infrabeheerders als Rijkswaterstaat kunnen komen) kunnen waardevol zijn als grondstoffen voor diverse industrieën. Ook bevatten planten stoffen die uitstekende alternatieven zijn voor chemische stoffen (zo bevatten uien het voedingssupplement quercetine, is stevia een goede suikervervanger, of worden vlas- en hennepvezels gebruikt in de bouw/in kunststoffen). Onderzoek spitst zich toe op het maken van goede business cases. Enkele voorbeelden:

Biobased Infra

Dit project richt zich op biomassa winning en toepassingen voor infra beheerders zoals RWS en ZSP. Het Biobased Infra project bestaat uit drie deelprojecten: lignine als vervanger van bitumen in asfalt, natuurlijke vezels voor beton en biomassa verwaarding uit infrastructuur in Zeeland
Doelstellingen 2014- 2015: testen of bitumen vervangen kan worden door lignine, toepassingen voor met vezel versterkt beton testen/ ontwikkelen en het in kaart brengen van biomassastromen en toepassingen.

Partners : H4A, Cargill, Asfalt Kenniscentrum, Zeeland Seaports, FBR-WUR, NCOB, Advies en Engineering, Cradle Crops, Heijmans, CRH, Struijk Verwo, Waterschap Scheldestromen, Rijkswaterstaat Zeeland, Grontmij.

Rol : facilitator subsidieaanvraag, penvoerder;

Begroting : €550.000 (o.a. € 270.000 subsidie uit Economische Agenda van Provincie Zeeland en ministerie van EZ).

Biobased Innovation Garden

'Biobased Innovation Garden Rusthoeve 2020' biedt ruimte en mogelijkheid om nieuwe teelten en ketenontwikkelingen voor de biobased economy in beeld te brengen en te ontwikkelen.

Doelstelling : het aanleggen van een proeftuin waar ondernemers met nieuwe groene grondstoffen worden geïnspireerd, en het voorbereiden van drie ketenprojecten.

Partners : DLV-plant, Rusthoeve, Wageningen UR, ZLTO.

Rol : vormgever/begeleider subsidie-idee en -aanvraag. In de uitvoering: ontwikkelaar ketenprojecten.

Begroting : € 450.000 o.a. (€ 133.000 OP-Zuid en € 165.000 cofinanciering Provincie Zeeland).

CO2 en CH4 als dragers van regionale economische ontwikkeling, van probleem naar kans

Doelstelling project: is het versterken van de economische slagkracht van de regio door een basis te leggen voor een rendabele CO₂ en CH₄ infrastructuur aan beide zijden van de grens. Hiertoe worden CO₂ en CH₄ bronnen en CO₂ en CH₄ vraag in kaart gebracht. Tevens wordt er verder onderzoek gedaan naar CO₂ zuivering en wordt de transport infrastructuur (vooral pijpleidingen) in de grensregio goed in kaart gebracht. Ook de locaties van duurzame energie worden in kaart gebracht en er wordt onderzoek gedaan naar de omzetting van duurzame elektriciteit om die lang op te slaan als methaan.

Partners : Avans Hogeschool, POM West-Vlaanderen, POM-Oost-Vlaanderen, POM Limburg, Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen, POM Antwerpen, TOM, BDFI, Universiteit Gent, Boerenbond.

Rol : mede vormgever/begeleider subsidie-idee en -aanvraag (CO₂-deel). In de uitvoering: partner CO₂-deel.

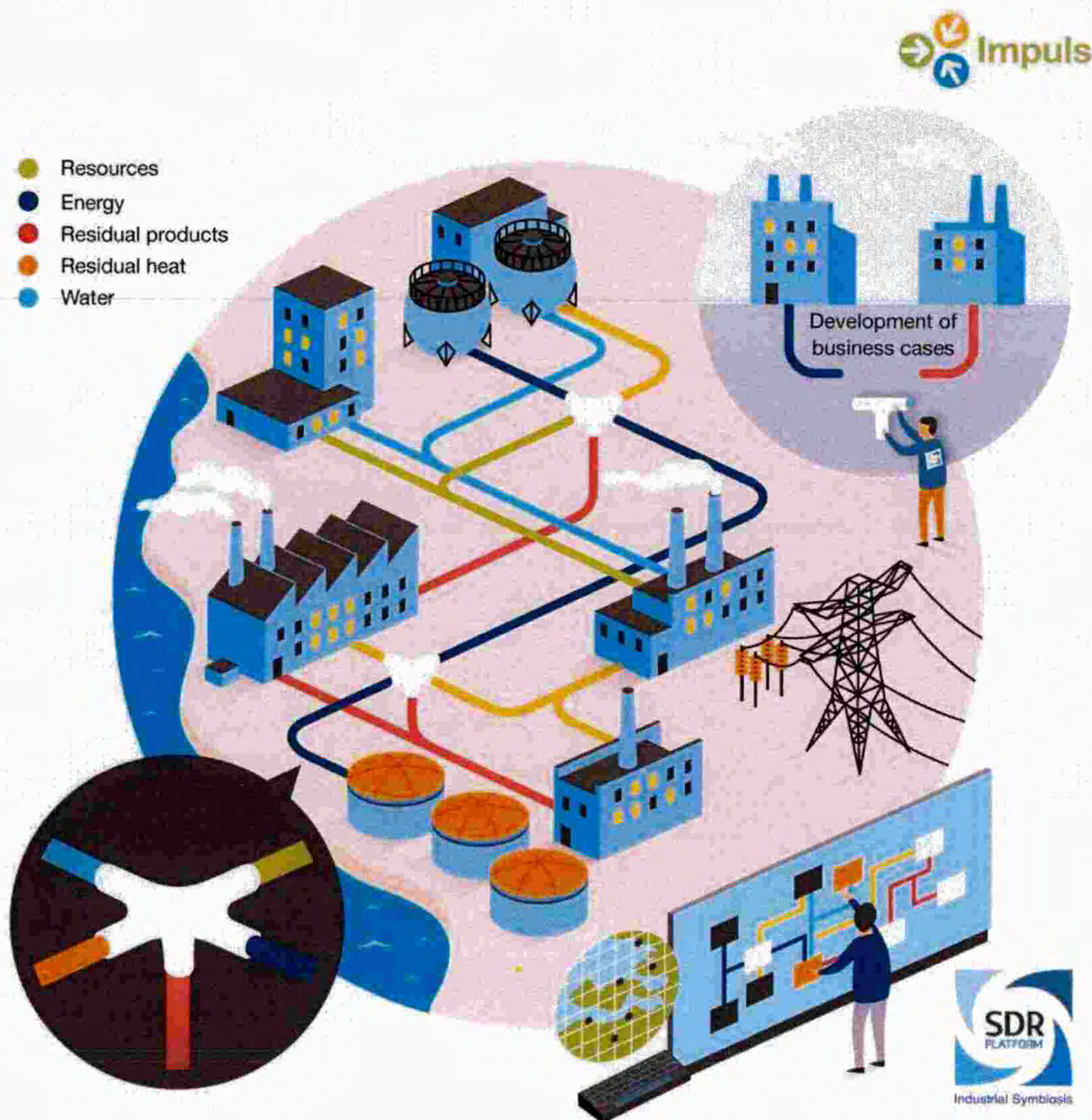
Begroting : € 1 miljoen (o.a. € 475.000 EFRO-subsidie (Interreg IV), € 40.000 provincie Zeeland en € 40.000 Zeeland Refinery)

Nieuwe initiatieven

De biobased economy blijft de komende decennia in ontwikkeling. Dat biedt telkens nieuwe aanknopingspunten voor nieuwe initiatieven in het werkveld. Hieronder staan mogelijke projecten die deels hun basis vinden in eerder genoemde (gelijknamige) projecten. Deze lijst is indicatief. Vanuit de markt komen nieuwe projecten naar boven terwijl andere projecten later of niet gerealiseerd worden. Impuls verwacht in 2015 minimaal drie nieuwe projecten te ontwikkelen, waarbij de wens van het bedrijfsleven en de kansrijkheid van biobased producten in de markt leidend zijn. Impuls is hierin aanjager, ontwikkelaar en realiseert financiering. Hieronder is een overzicht opgenomen van ideeën die mogelijk tot projecten leiden.

- Projecten voortkomend uit het algencuster en de 'verkenningen die hiervoor gedaan zijn.
- Opschaling groene grondstoffen (in samenwerking met DLV Plant, kennisinstellingen, Rusthoeve, WUR, ZLTO).
- Onderzoek naar toepassingsmogelijkheden aquatische biomassa
- Projecten voortkomend uit het thema wieren, bijvoorbeeld opschaling teelten van onshore, nearshore naar op termijn offshore; bioraffinage van wieren; en ketentrajecten met spelers in de eindmarkten.
- Projecten voortkomend uit biomassastromen vanuit infrabeheerders (Rijkswaterstaat, Waterschappen, provinciale en gemeentelijke wegen).
- Kleinschalige bioraffinage (in samenwerking met mkb-bedrijven, Wageningen UR).
- Bio-alcoholen of andere onderwerpen in samenwerking met industrie.

Smart Delta Resources



Smart Delta Resources (SDR) is een samenwerkingsverband van elf energie- en grondstofintensieve bedrijven in de zuidwestelijke deltaregio - Arcelor Mittal Gent, Cargill, Delta, Dow Benelux, ICL-IP Terneuzen, Lamb Weston-Meijer, Sabic Bergen op Zoom, Styron, Suiker Unie, Yara Sluiskil en Zeeland Refinery. Daarnaast maken ook de provincie Zeeland, Zeeland Seaports en de ontwikkelingsmaatschappij Impuls (facilitator) onderdeel uit van SDR. SDR betreft een unieke samenwerking gericht op industriële symbiose. Het SDR platform wordt voor 2/3 gefinancierd door private bijdragen van de betrokken bedrijven. De provincie Zeeland en het Ministerie van Economische Zaken ondersteunen het SDR platform elk met een financiële bijdrage.

Doelen van het Smart Resources programma omvatten

- het verbeteren van de competitiviteit van de regionale cross sectorale procesindustrieën;
- het aantrekkelijker maken van het regionale vestigingsklimaat en
- het veiligstellen en waar mogelijk uitbreiden van de regionale werkgelegenheid.

Daarnaast willen de regionale procesindustrieën via cross-sectorale energie- en grondstof symbiosis een bijdrage leveren aan duurzaamheidsdoelstellingen o.a. op gebied van klimaat, energie- en grondstofbesparingen. Ook beoogt de industrie gezamenlijk de regio te positioneren als Europees voorbeeld voor slimme energie- en grondstof- oplossingen en als groeiregio. De regio wil gezamenlijk anticiperen op en gebruik maken van de Europese groei-agenda zoals o.a. in het Horizon2020 programma.

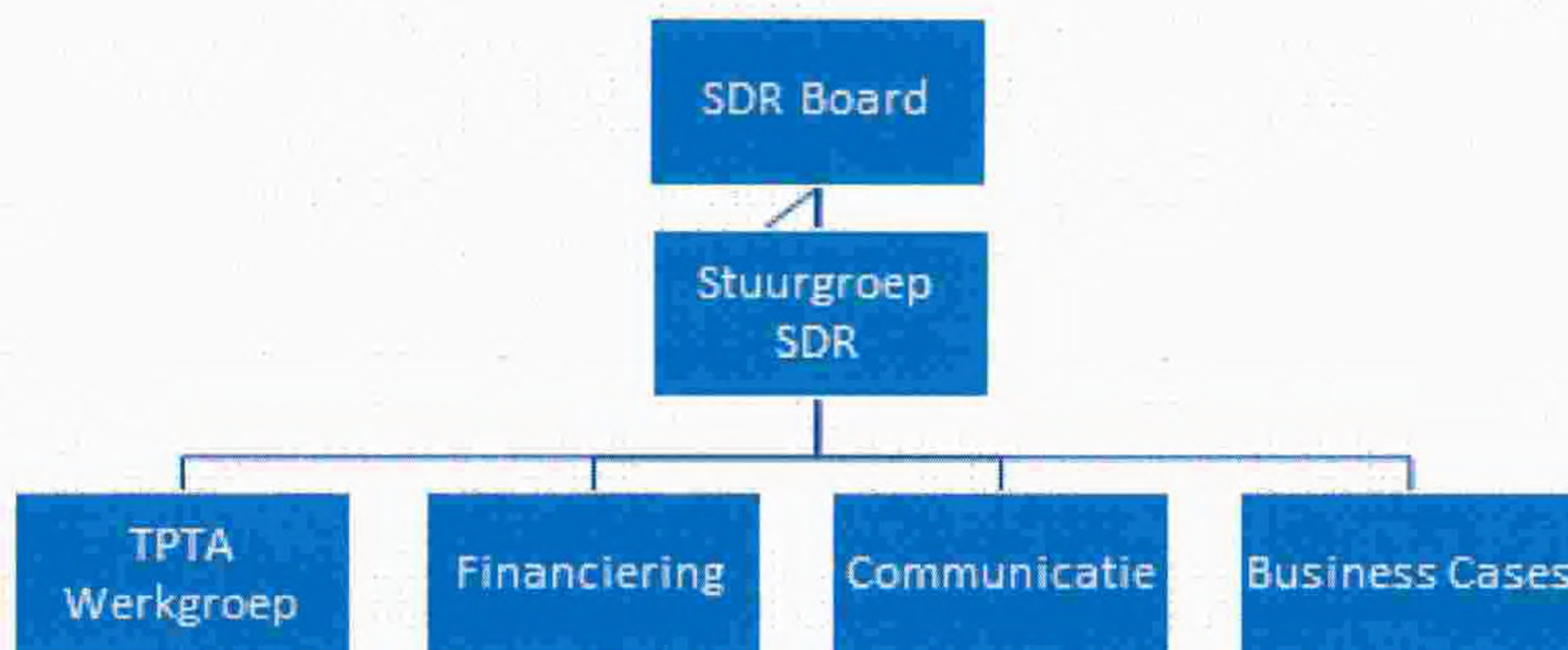
Themagebieden van het initiatief omvatten energie, grondstoffen (o.a. waterstof, methaan, syngas), water, reststromen en restwarmte. Betrokken procesindustrieën omvatten vooralsnog de chemie, basismetaal, energiesector, food industrie en partners in de waardeketen. Primaire inzet van het initiatief betreft het ontwikkelen van een concrete agenda met reële business cases.

Ontwikkelingen

De Delta Regio, bestaande uit de provincie Zeeland en een deel van Zuid-West Brabant en Vlaanderen, herbergt een groot aantal energie- en grondstof intensieve bedrijven in de chemie, energie, food, feed en logistiek. Onder andere als gevolg van de hoge energieprijzen en de grootschalige transitie naar schaliegas in de Verenigde Staten, is de concurrentiepositie van energie-intensieve bedrijven in West-Europa verslechterd. Aangezien de bovengenoemde industrieën een belangrijk deel uitmaken van de regionale economie in de Delta Regio, is het voor de regio van groot belang om de globale competitiviteitsuitdagingen aan te kunnen gaan. Het benutten van de onderlinge synergiën en het gezamenlijk optrekken in Europese innovatieprojecten en beleidsvorming, biedt goede kansen om de concurrentiepositie van de regio te verbeteren.

Deze sectoren in de Delta Regio onderscheiden zich door het zeer hoge proces efficiëntie niveau, wat tot stand is gekomen na vele decennia van optimalisaties. Daarnaast kenmerkt de regio zich door een hoge concentratie aan energie en grondstoffen intensieve industrieën, mede mogelijk gemaakt door de uitstekende logistieke ligging en verbindingen. Deze concentratie komt onder andere tot uiting in het grootverbruik van gas: de totale industriële consumptie van de groep van deelnemers aan dit initiatief is equivalent aan circa 25 % van het NL gasverbruik. Samenwerking tussen de bedrijven in de regio onderling en met bedrijven/kennisinstellingen uit Europa kan resulteren in nieuwe synergie tussen de bedrijven en innovatie.

Inbedding



De CEO's van de 11 deelnemende bedrijven zitten in de SDR Board. Daarnaast is er een stuurgroep gevormd door leden van SDR die sturing geven aan de uitvoering van het programma SDR. Voor de uitvoering van projecten/taken zijn diverse werkgroepen gevormd uit de deelnemende bedrijven. Impuls heeft *Een Program office light* ingericht, onder leiding van [REDACTED], ter ondersteuning van het SDR programma, de Board, de stuur- en werkgroepen. Het programmabureau heeft een focus op het ontwikkelen van business cases die gedreven worden door de prioriteiten van de industrie.

Lopende projecten

Het Smart Delta Resource platform heeft een begroting van 445.000 per jaar en voert de volgende taken uit:

- Regionale agendaontwikkeling door middel van Total Process & Technology Assessments (TPTA's) en opportuniteiten analyses;
- Opstart van nieuwe projectmatige initiatieven en businesscases;
- Ontsluiten van financiering voor nieuwe (inter)nationale projecten en deelname aan agendabepalende Europese projecten;
- (Inter)nationaal profileren van de regio.

De belangrijkste twee deelprojecten in 2014 staan hieronder verder uitgewerkt:

Total Process & Technology Assessments (TPTA)

De TPTA's bieden inzicht in de processen van de deelnemende bedrijven en de energie, grondstof en afvalstromen die als uitgangspunt kunnen dienen voor onderlinge samenwerkingsprojecten. In het voorjaar 2014 is samen met betrokken bedrijven uit het samenwerkingsverband een programma van eisen voor de TPTA opgesteld en heeft de aanbesteding plaatsgevonden. ECN voert de TPTA uit. Naar verwachting biedt de afgeronde TPTA een agenda met diverse business cases.

Rol: Begeleiding van TPTA

Partners: SDR leden, ECN, ISPT

Begroting: 200.000 euro waarvan deel subsidie ISPT.

Ontwikkeling van nieuwe business cases

Het merendeel van de business cases vindt plaats nadat de opportuniteitanalyse (TPTA) heeft plaats gevonden. Vooruitlopend op de uitkomsten van de TPTA zijn de voorbereidingen voor de ontwikkelingen van enkele business cases opgestart. Belangrijkste business cases in ontwikkeling zijn:

- de Slim Gas business case;
- de waterstofkoppeling tussen DOW, Yara en ICL-IP;
- de syngas-case tussen Arcellor Mital, DOW (met deelname van ISPT) en
- de uitbouw van het Multi Utility Provider - MUP project.

Voor de uitwerking van een aantal business cases heeft SDR als initiatiefnemer en ECN als hoofdaanvrager, samen met andere regio's een voorstel ingediend in de Waste 1 call (DG Environment) van het HORIZON 2020 programma. De eerste fase projectevaluatie is positief afgerond en thans lopen voorbereidingen voor volledige projectvoorstel indiening medio september. Rond eind 2014 volgt de definitieve uitslag.

Rol : facilitator, begeleiding van ontwikkeling business cases.

Partners : SDR leden

Begroting : Cofinanciering wordt uit bestaande budget SDR betrokken en van participerende bedrijven.

Daarnaast is in 2014 het project power to storage gestart. Dit project heeft een directe link met SDR. Verwacht wordt dat er in 2015 mogelijke vervolgtrajecten uit voortkomen.

Power to storage

Binnen dit project zijn de kansen voor de valorisatie van energie(overschot) voor de procesindustrie in Zuid-Nederland uitgewerkt met de nadruk op de Kanaalzone en het Sloegebied. Aanleiding van dit onderzoek is de toenemende mis match in tijd en/of plaats tussen vraag en aanbod van elektrische energie en de kansen die dit kan bieden voor de procesindustrie in Zuidwest Nederland. Aanknopingspunten liggen er op het terrein van stoomrecompressie, omzetting van power naar waterstof (diverse schaalniveaus) en omzetting naar ammoniak.

Partners : DOW, Yara, Delta Netwerkbedrijf, Zeeuwind, Zeeland Refinery en ICL-IP

Rol : Aanvraag subsidie in kader van aanjaagtraject OP-Zuid, begeleiden van onderzoek

Begroting : € 30.000.

Nieuwe initiatieven

Impuls faciliteert het SDR platform. Het jaarplan voor 2015 moet nog worden voorgelegd aan de Board van SDR. In hoofdlijnen blijven de taken van het platform hetzelfde , maar het accent schuift naar de ontwikkeling van geïdentificeerde business cases.

Vanuit de TPTA kunnen naar verwachting diverse nieuwe projecten worden gestart, waarbij partners elkaars reststromen en energie gebruiken. Er zijn op dit moment plannen voor het uitwisselen van restwarmte, waterstof, syngas en CO₂, maar vanuit de TPTA zullen ook nog andere kansen voor de uitwisseling van reststromen volgen. De focus van de activiteiten zal vooral georiënteerd zijn op:

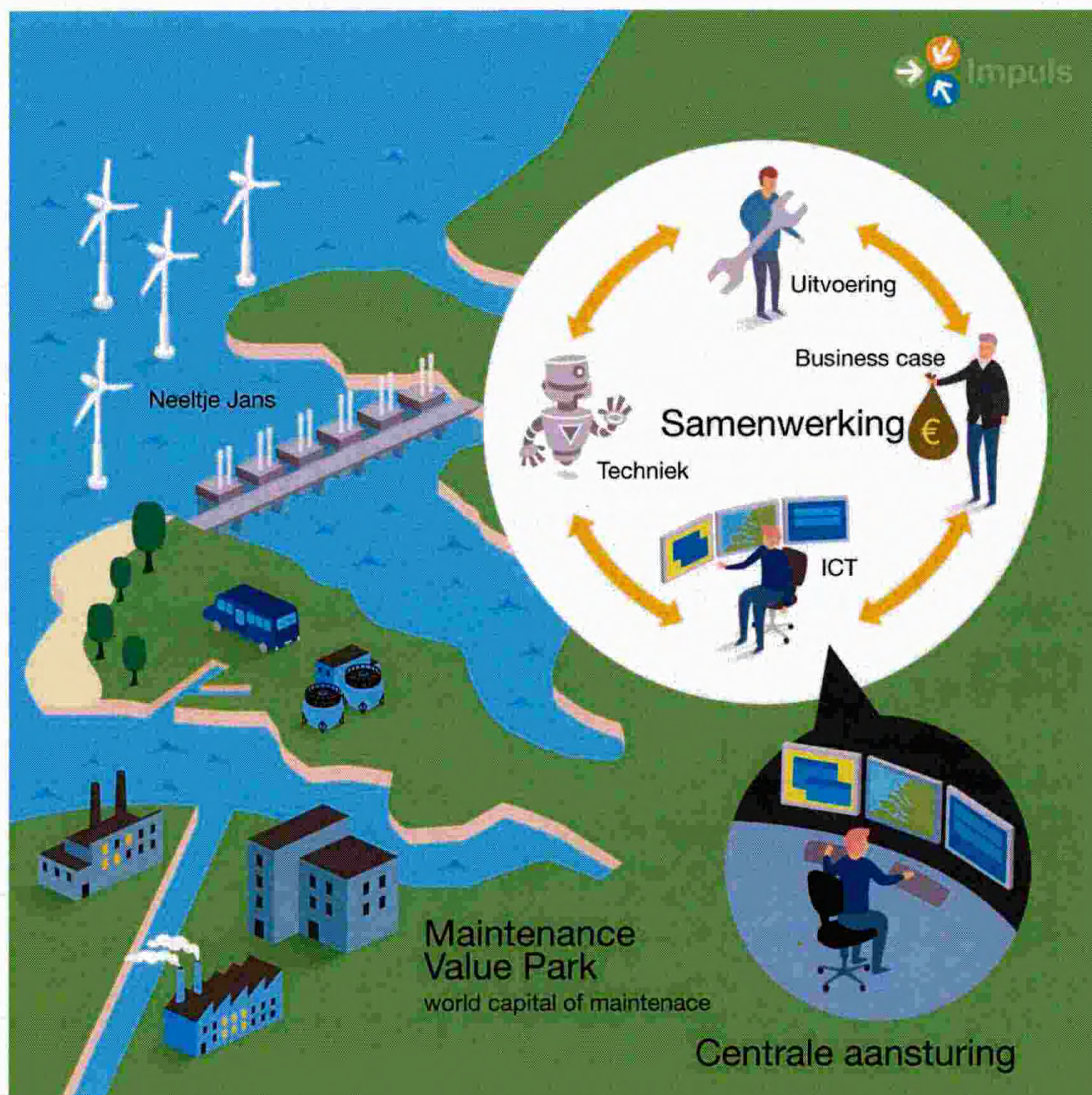
- Uitwerking en voorbereiding van business cases voortkomend uit TPTA. Dit kan bijv. een diepgaandere haalbaarheidsstudie zijn, een technische of bedrijfseconomische analyse;
- Het demonstreren en grootschalig realiseren van uitwisseling van grondstoffen, reststoffen en warmte;
- Verdere ontwikkeling van de regionale agenda;
- Het vinden van (Europese) cofinanciering voor uitwerking en realisering van de business cases;

- Profilering van de het SDR platform waarbij de regio als aantrekkelijke vestigingslocatie wordt gepositioneerd vanwege de aanwezige grondstof- en reststromen. Hieraan zal daadwerkelijk een acquisitieplan worden gekoppeld.

De ambitie is om:

- Een regionale agenda neer te leggen die gedragen wordt door de industrie;
- Uitwerking van vier grootschalige business cases voor uitwisseling; energie en grondstofstromen;
- Positionering van de regio als Europees voorbeeld voor slimme energie- en grondstofoplossingen.

Maintenance



Onderhoud: effectiviteit door technologie

De activiteiten van Impuls op het gebied van maintenance (industriële onderhoud) zijn gericht op het verbeteren van de concurrentiepositie van zowel de onderhoudsbedrijven als de asset owners. Centraal hierin staan openheid om kennis en kunde tussen asset owners, onderhoudsbedrijven en kennisinstellingen uit te wisselen en bereidheid om gezamenlijk de sector te vernieuwen.

Deze setting van innovatieve Zeeuwse onderhoudsketens vormt het uitgangspunt voor het aantrekken van nieuwe business vanbuiten Zeeland, en het vergroten van het marktaandeel van Zeeuwse onderhoudsbedrijven buiten Zeeland. Door in te zetten op vernieuwend efficiënt onderhoud, zowel op technologisch - als op managementniveau, kan Zeeuwse onderhoud een uniek exportproduct worden.

Centraal in deze ontwikkelingen staan het Maintenance Valuepark Terneuzen (MVP) en het Kennis- en Innovatiecentrum (KIC). Het in 2011 opgerichte KIC is een samenwerking tussen asset owners, onderhoudsbedrijven, onderwijs en overheid. Het verbindt de Zeeuwse onderhoudssector met kennisinstellingen buiten Zeeland (waaronder Dutch Institute World Class Maintenance), en wordt ondersteund door een groeiende groep Zeeuwse bedrijven. Naast de ontwikkeling van een nieuw bedrijventerrein en shared facilities (Maintenance Valuepark) is het KIC verantwoordelijk voor het aanjagen en faciliteren van innovatie. Hiertoe heeft het een eigen projectagenda die in nauw overleg met het bedrijfsleven, Impuls en kennisinstellingen is opgesteld. Binnen het KIC heeft Impuls de rol als ontwikkelaar en uitvoerder van projecten.

In overleg met het MVP neemt Impuls hierin een tweetal specifieke thema's voor haar rekening.

1. Kennisuitwisseling in de onderhoudssector en tussen verschillende sectoren (chemie, maritieme -, infra-, lucht & ruimtevaart-, en gezondheidssector); het toegankelijk maken van kennis van relevante kennisinstellingen; en het ontwikkelen van innovatieprojecten in de onderhoudsketen.
2. Condition Based Maintenance (CBM); centraal in deze onderhoudsstrategie staat predictief onderhoud; onderhoud uitvoeren op het meest geschikte moment. Op basis van specifieke conditiemetingen, maar ook op basis van reeds beschikbare data uit productieprocessen kunnen voorspellingen gedaan worden over de resterende levensduur van bepaalde objecten of onderdelen. Een succesvol gebruik van CBM vraagt ook een andere onderhoudsplanning en uitvoering. Gevolgen van CBM strategie zijn significant lagere onderhoudskosten, lagere milieu impact, grotere veiligheid, etc.

Inbedding

De activiteiten van Impuls in de maintenance sector maken voor een groot onderdeel uit van het Kennis en Innovatiecentrum (KIC), waarmee ze meteen sterk zijn verankerd in de Zeeuwse economie. De betrokkenheid bij en deelname aan activiteiten van het bedrijfsleven in het KIC is groot, zowel door Zeeuwse asset owners als onderhoudsbedrijven. Hiernaast is er sprake van goede afstemming met het Dutch Institute World Class Maintenance en maken de Impuls projecten integraal onderdeel uit van het business plan van de Delta Region.

Projecten

Cross sectorale uitwisseling

In 2014 zijn twee zogenaamde roadmaps ontwikkeld door Impuls, één op het gebied van condition based maintenance, en één op het eraan gerelateerde niet-destructief onderzoek. Hierin heeft het bedrijfsleven aangegeven grote interesse te hebben in het uitwisselen van specifieke kennis en ervaring met andere sectoren. Dit betreft technische kennis, maar ook kennis en ervaring op gebied van management en uitvoering van onderhoud. Ook heeft Impuls in 2014 een succesvol matchmaking evenement georganiseerd waar kennis en ervaring uit de luchtvaartsector werd gematcht met composiet-gerelateerde problemen (scheurvorming, delaminatie) uit de chemische sector. In 2015 worden opnieuw 2 matchmaking bijeenkomsten opgezet; opnieuw tussen de chemie en luchtvaart sector en één tussen chemie en medische technologie sector.

Partners : Cargill, Dow Benelux BV, Yara, Zeeland Refinery, HZ University of Applied Sciences, MVP, Dutch Institute World Class Maintenance en andere bedrijven.

Rol : mede-initiatiefnemer, ontwikkelaar, lid stuurgroep, projectmanagement, financiële administratie.

CBM management dashboards

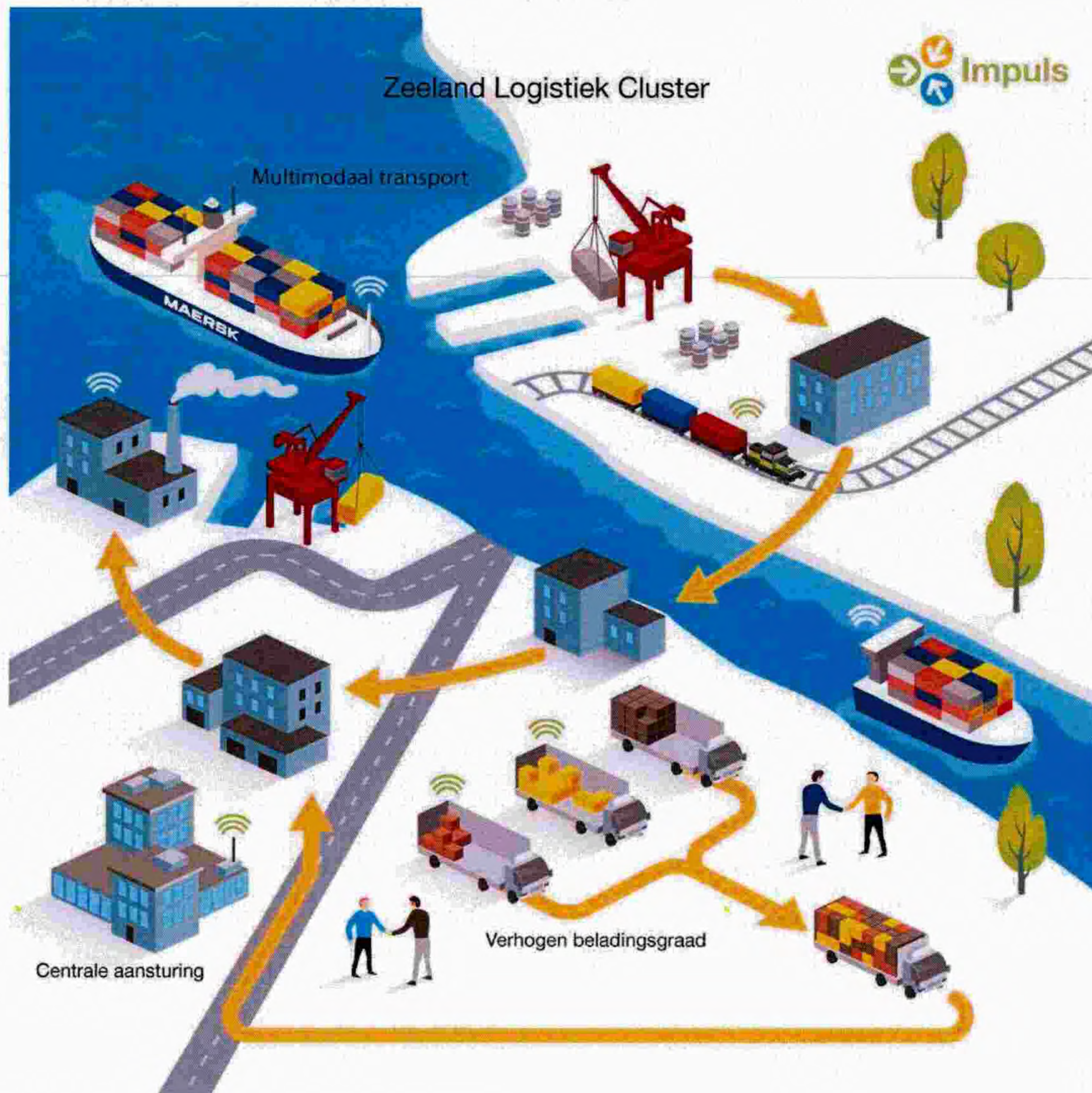
Dit project is een vervolg op het project World Class Windturbine Maintenance wat Impuls in de periode 2011-2014 heeft ontwikkeld en uitgevoerd. Het richt zich op het ontwikkelen van een control tower omgeving waarin de conditie van windturbines (maar ook andere assets) wordt gemonitord, en van waaruit onderhoudsprocessen worden aangestuurd. In dit project is er nadrukkelijk de intentie om het systeem ook voor off-shore toepassingen geschikt te maken.

Partners : Delta, MVP, HZ University of Applied Science, en andere bedrijven.

Rol : ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.

Begroting : nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag.

Logistiek



Logistiek: keuze voor efficiëntie én groei

In de voorbije jaren heeft Impuls een duidelijke keuze gemaakt in ontwikkelthema's voor de Zeeuwse logistiek; het verhogen van de beladingsgraad, multimodaal transport en het ontwikkelen van slimme logistieke ketens.

Deze keuze is gemaakt in nauw overleg met het Zeeuwse bedrijfsleven, onderwijs en overheden. En is ook volledig in lijn met het Topsectorenbeleid en de innovatieagenda van DINALOG. Met deze drie ontwikkelthema's zet Impuls in op een efficiëntere logistiek in Zeeland, maar ook op lange termijn groeiperspectief. Ook in 2015 zet Impuls onveranderd in op deze thema's. De gekozen thema's zijn op korte termijn relevant doordat ze een bedrijf efficiënter kunnen maken en daarmee kostenbesparingen opleveren. Voor de (middel)lange termijn is er juist focus op groei van het zittende bedrijfsleven en het aantrekken van nieuwe bedrijven.

Beladingsgraad

Het verhogen van de beladingsgraad in de logistiek betekent vollere vrachtwagens, treinen en schepen. Een hogere beladingsgraad wordt bereikt door het slimmer plannen van logistiek (zowel transport naar een bestemming als ook de retourvracht) en door het bundelen van lading. Het verhogen van de beladingsgraad het grote gevolgen; lagere transportkosten, minder verkeersdruk, minder CO2 uitstoot etc.

Multimodaal transport

Zeeland heeft een divers en ontwikkeld netwerk van vervoersmodaliteiten: weg, water en spoor. Dit netwerk wordt echter niet optimaal benut door bedrijven. Dit heeft te maken met een gebrek aan overslagpunten tussen bijvoorbeeld weg en water, "vastgeroeste" keuzepatronen voor één bepaalde vervoersmodaliteit, maar ook door het feit dat sommige modaliteiten een zekere schaalgrootte vragen, en dus samenwerking tussen bedrijven vergen. Impuls projecten zijn daarom gericht op bewustwording, samenwerking en overslagmogelijkheden.

Slimme Logistieke Ketens

Waar beladingsgraad en multimodaal transport vooral gericht zijn op het verbeteren van de efficiëntie van een bedrijf is het thema Slimme Logistieke Ketens gericht op het ontwikkelen en aantrekken van nieuwe logistiek-gerelateerde bedrijvigheid. Zeeland heeft door haar ruimte, zeehavens en positie t.o.v. de Europese consumentenmarkt een unieke combinatie van vestigingsfactoren. Door het ontwikkelen en acquireren van een divers aanbod aan logistieke activiteiten in en om de Zeeuwse havens ontwikkelt zich een sterk logistiek cluster. Op dit thema werken de clusters Logistiek en Invest in Zeeland nauw samen.

Inbedding

De centrale uitvoeringsorganisatie voor Zeeuwse logistieke innovatie is het Zeeuws Kenniscentrum Logistiek (ZKL), www.zeeuwskeniscentrumlogistiek.nl. Het ZKL biedt als zogenaamde triple helix organisatie een platform waar lokale en externe kennis en ervaring door bedrijfsleven, overheid en onderwijs ontwikkeld en gedeeld wordt met als doel excellent logistiek ondernemersklimaat, onderwijs en onderzoek te stimuleren. Het ZKL is op in de voorbije jaren op initiatief van Impuls ontwikkeld. Impuls zorgde voor financiering en beheerde de projectagenda en blijft dit ook doen in 2015. Het ZKL wordt begeleid door een stuurgroep bestaande uit vertegenwoordigers van Verbrugghe, Zeeland Seaports, Rabobank, Impuls, Hogeschool Zeeland en Provincie Zeeland. Aan de projecten die onder regie van het ZKL zijn uitgevoerd heeft een substantieel deel van het Zeeuwse bedrijfsleven deelgenomen, waaronder bedrijven als Dow, Yara, Cargill, Outokumpu, Zeeland Refinery, Ovet, ICL-IP, Verbrugghe, De Hoop, ... Impuls ontwikkelt projecten en begeleidt ze in een sterk lokaal netwerk. Hiernaast is er sprake van een nauwe samenwerking met andere regio's, met name op de as Vlissingen – Venlo. Door samenwerking met organisaties als Rewin, BOM, Midpoint Brabant en Greenport Venlo, maar ook met kennisinstellingen als TU Eindhoven en TNO wordt een hoger kennisniveau bereikt maar ook een schaalgrootte waarop projecten en samenwerkingsverbanden veel kansrijker zijn. Tenslotte is er sprake van een constructieve samenwerking tussen Impuls en de Strategic Board Delta Region. Impuls en het ZKL vervullen hierin met name de rol van het stimuleren van innovatie en nieuwe business in de Zeeuwse logistiek.

Lopende projecten

Zeeuws Kenniscentrum Logistiek

Het ZKL richt zich op het verhogen van kennisniveau van de Zeeuwse logistiek door het uitvoeren van projecten, faciliteren van samenwerking en kennisuitwisseling tussen bedrijven onderling en kennisinstellingen. In 2015 heeft Impuls opnieuw een leidende rol in het ZKL door het beheren van de projectagenda, het betrekken van Zeeuwse bedrijven, en het zorgen voor financiering en subsidies.

<u>Partners</u>	: Cargill, De Hoop, Dow Benelux BV, Ovet, Rabobank, Rijkswaterstaat, HZ University of Applied Sciences, Verbrugge, Yara, Zeeland Seaports en andere bedrijven.
<u>Rol</u>	: mede-initiatiefnemer, ontwikkelaar, lid stuurgroep, projectmanagement, financiële administratie.
<u>Begroting</u>	: circa € 150.000 in 2015.

Samenwerkingsverband Verladers Kanaalzone

Dit project richt zich op het opzetten van een samenwerkingsverband tussen de grootste verladers in de Kanaalzone en het toetsen van business cases in de praktijk. Het samenwerkingsverband is gericht op binnenvaart, railtransport en containerhandling. In 2015 wordende in 2014 uitgewerkte business cases in pilot vorm getoetst op praktische haalbaarheid. Dit project is gericht op het verhogen van de beladingsgraad en een slimmere inzet van de verschillende transportmodaliteiten.

<u>Partners</u>	: Cargill, De Hoop, Dow Benelux BV, ICL-IP, Ovet, Yara.
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.

Projectagenda papierloos varen

De in kwartaal 4 van 2014 ontwikkelde projectagenda voor papierloos varen is een vervolg geweest van het zeer succesvolle project Uniform Aanmelden Binnenvaart wat Impuls heeft ontwikkeld en begeleid. Door het succes van dit project is voldoende draagvlak ontstaan om verdere stappen te zetten op het gebied van digitalisering van logistieke processen in de binnenvaart. In 2015 worden één of meerdere projecten uitgevoerd. Dit project is gericht op het optimaliseren van communicatie in de logistieke keten waardoor een betere inzet van de transportmodaliteit binnenvaart gerealiseerd wordt. Waar zinvol wordt samenwerking met bovenregionale en/of landelijke initiatieven gezocht.

<u>Partners</u>	: Zeeland Refinery, Dow, Oiltanking, Rijkswaterstaat, Zeeland Seaports, Koninklijke Schuttevaer.
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.
<u>Begroting</u>	: nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag

Nieuwe projecten

Zeeland Centric Logistics

In 2012 en 2014 is door de TU Eindhoven een aantal kansrijke ontwikkel- en acquisitierichtingen in kaart gebracht die passen binnen het concept van Port Centric Logistics. In dit concept staat het toevoegen van waarde aan mondiale goederenstromen centraal die via de Zeeuwse havens Europa bereiken en vervolgens vanuit Zeeland naar de Europese consumentenmarkt gaan. Zeeland is goed gepositioneerd om sterk te ontwikkelen in het Port Centric Logistics concept door de combinatie van zeehaven, multimodale achterlandverbindingen, de nabijheid van een grote afzetmarkt, en ruimte om te ondernemen. In 2015 wordt door het cluster Logistiek een aantal van deze kansrijke richtingen verder uitgediept en worden gerichte acties uitgevoerd om het zittende bedrijfsleven te versterken. Hiernaast richt het cluster Invest in Zeeland zich op het acquireren van nieuwe bedrijven.

<u>Partners</u>	: Zeeland Seaports, Provincie Zeeland.
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.
<u>Begroting</u>	: nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag

Logistiek van onderhoud

De Logistiek van Onderhoud is vervolg op het cluster Maintenance & Logistiek wat Impuls in de periode 2011-2014 heeft ontwikkeld en uitgevoerd. Hierin hebben een aantal grote verladers in Zuid Nederland samengewerkt om de logistiek van hun onderhoudsprocessen te verbeteren. In 2015 wordt een Zeeuws vervolg op dit project uitgevoerd in de kaders van het Maintenance Valuepark Terneuzen. In deze unieke setting zal gewerkt worden aan een systeem wat

reserveonderdelen beheert van de verschillende “bewoners” van het park maar ook aan een systeem wat het tracken en traceren van equipment mogelijk maakt en daarmee logistieke ketens transparanter maakt.

Partners : MVP, KIC, Dow, Yara, Cargill, Spie, Flowserve, Cofely,

Begroting : nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag

Innovatie in foodlogistiek

Het project Innovatie in foodlogistiek kadert in het thema Slimme Logistieke Ketens. Het project beoogt een samenwerkingsverband op te zetten tussen een Zeeuwse verladers en logistieke dienstverleners met als doel een internationale goederenstroom aan te trekken. Door het ontwikkelen van een doordachte propositie waarin het bewerken, verpakken en transporteren van food centraal staat kan in Zeeland een uniek cluster bedrijvigheid ontstaan en zal in Zeeland waarde worden toegevoegd aan goederenstromen die momenteel buiten Zeeland om lopen. Momenteel worden twee zeer kansrijke proposities verder uitgewerkt.

Partners: ca 8 bedrijven, met name logistieke dienstverleners. Vanwege confidentialiteit worden dezen nog niet bekend gemaakt.



Ambities

Op vlak van logistiek wil Impuls het Zeeuws Kenniscentrum Logistiek verder uitbouwen en verankeren tot dé projectuitvoeringsorganisatie voor de Zeeuwse logistiek. Dit betekent het verder structureren van processen (projecten, kennisborging, interactie onderwijs, ...), professionaliseren van de communicatie, maar bovenal het op langere termijn betrekken en binden van partners van het ZKL. Gezien het belang van logistiek in Zeeland zowel voor de sector op zich maar ook voor andere sectoren zou een flinke versnelling in de ontwikkeling van het ZKL wenselijk zijn. Hiervoor zijn substantieel aanvullende capaciteit en middelen nodig.

Vrijetijdseconomie



De toeristische sector is van groot economisch en sociaal-maatschappelijk belang in Zeeland. De bestedingen van toeristen en recreanten in Zeeland bedragen ruim € 1 miljard, uiteindelijk goed voor 9,2% van de Zeeuwse werkgelegenheid.

Toerisme is een samengesteld product van verblijf, vermaak en vervoer. En dit staat niet op zichzelf, toerisme vindt plaats in de context van landschap en natuurlijke omgeving, de dorpen en steden met al hun bestaande voorzieningen, zoals detailhandel, culturele instellingen, sportfaciliteiten en zorgvoorzieningen. Hoe beter de 'traditionele' toeristisch-recreatieve bedrijvigheid wordt verbonden met al deze voorzieningen en bedrijvigheid, hoe beter een gast de regio kan beleven.

In Zeeland willen we dat onze gasten LAND IN ZEE! Beleven, dat zij het gevoel hebben van 'zeeën van tijd en ruimte voor jezelf'. Onze gasten allemaal dat gevoel laten beleven is de uitdaging voor alle partijen die in Zeeland werken aan het stimuleren van toerisme.

Ontwikkelingen

De Zeeuwse vrijetijdssector heeft sinds een aantal jaren te maken met een veranderende markt: concurrentie met buitenlandse bestemmingen, ander boekingsgedrag en afnemende loyaliteit van gasten, en teruggang in overnachtingen. Daarnaast is voor toeristen het opdoen van nieuwe belevingen een algemene trend. Tegelijkertijd steekt het Zeeuwse toerisme wel met kop en schouders boven andere provincies van Nederland uit; per hoofd van de bevolking kent de provincie zowel het hoogste aantal toeristische overnachtingen als horecaondernemingen². Echter, deze grotendeels kleinschalige bedrijven kunnen hulp gebruiken in de slag om vernieuwings- en verbeterprocessen die nodig zijn dit marktaandeel te houden/verbeteren; die overstijgen namelijk het schaalniveau en de snelheid van ontwikkelingen van het individuele bedrijf.

Een transitie van de sector is daarom noodzakelijk: van generalisatie naar specialisatie; van demografisch doelgroep denken naar psychografisch denken; van zes weken hoogseizoen naar bredere seizoen exploitatie en van product naar beleving, emotie en inspiratie.

Om de concurrentieslag met andere gebieden aan te (blijven) gaan, is een structurele strategie onvermijdelijk. Dit vereist een integrale aanpak tussen kennis, innovatie, productontwikkeling, marktbewerking en monitoring.

De toeristische sector heeft behoefte aan een sterkere samenhang (meer integraliteit), meer regie (structuurversterking); en een eenduidige communicatie naar ondernemers en overheden. Met als uiteindelijk doel een onderscheidend productaanbod, een krachtige concurrentiepositie en een eenduidige boodschap naar de gast. Hierom, en om behoud en toename van werkgelegenheid en bestedingen binnen de vrijetijdseconomie te kunnen verschaffen, ontwikkelde de Zeeuwse toeristische sector de afgelopen periode een nieuwe organisatiestructuur. Deze structuur bestaat uit de drie organisaties Kenniscentrum Kusttoerisme, NV Economische Impuls Zeeland en VVV Zeeland. Ook de Provincie Zeeland zet actief in op toeristisch beleid, en in de huidige Economische Agenda van de Provincie Zeeland is toerisme een belangrijk aandachtsgebied. De drie organisaties hebben samen met de Provincie toegewerkt naar een Toeristische Uitvoeringsalliantie om bovengenoemde transitie mogelijk te maken. Strategische doelen van de uitvoeringsalliantie zijn:

- Realiseren van sterkere samenhang in de toeristische sector door ontwikkeling en uitvoering van integrale projecten;
- Realiseren van structuurversterking en regie door afstemming tussen partijen en inzet van breed netwerk van alliantiepartners;
- Realiseren van eenduidige communicatie richting gasten, ondernemers en overheden.

Hiermee wil de alliantie bijdragen aan de provinciale doelstellingen ten aanzien van toename van de toeristische bestedingen en overnachtingen en het verhogen van de toegevoegde waarde van de toeristische sector.

Het cluster Vrijetijdseconomie is binnen die alliantie de centrale aanjager op het gebied van innovatie en richt zich vooral op het stimuleren van productontwikkeling binnen marktsegmenten die toegevoegde waarde opleveren om daarmee de marges te vergroten voor de sector.

2015

Vanuit de Toeristische Uitvoeringsalliantie is een meerjarenprogramma 2014-2017 opgezet op basis van een vijftal inhoudelijke thema's.

1. *Digitale innovaties*

Internet, mobiele technieken, social media en technologische belevingsconcepten ontwikkelen zich steeds sneller. Voor de vermarkting van Zeeland is het belangrijk om voorop te blijven lopen, denk hierbij aan de verdere uitwerking van de digitale Zeelandpas en aansluiting bij ZIDS. Ook de kennis van ondernemers moet op peil blijven.

² Bron: Economisch kwartaalbericht ING (Q4 2012)

2. *Recreatieve mobiliteit*

Nieuwe vervoersconcepten kunnen bijdragen aan een intensievere vakantiebeleving. Daarnaast is terugdringen van autoverkeer wenselijk vanwege milieu en verkeersveiligheid. Aandachtspunt is vervoer als onderdeel van de Zeelandpas.

3. *Nieuwe exploitatievormen & verdienmodellen*

O.a. veranderd consumentengedrag, andere politieke keuzes van overheden, maatschappelijk verantwoord ondernemen, creëren nieuwe omstandigheden voor het verdienmodel van regio's, ondernemers en organisaties.

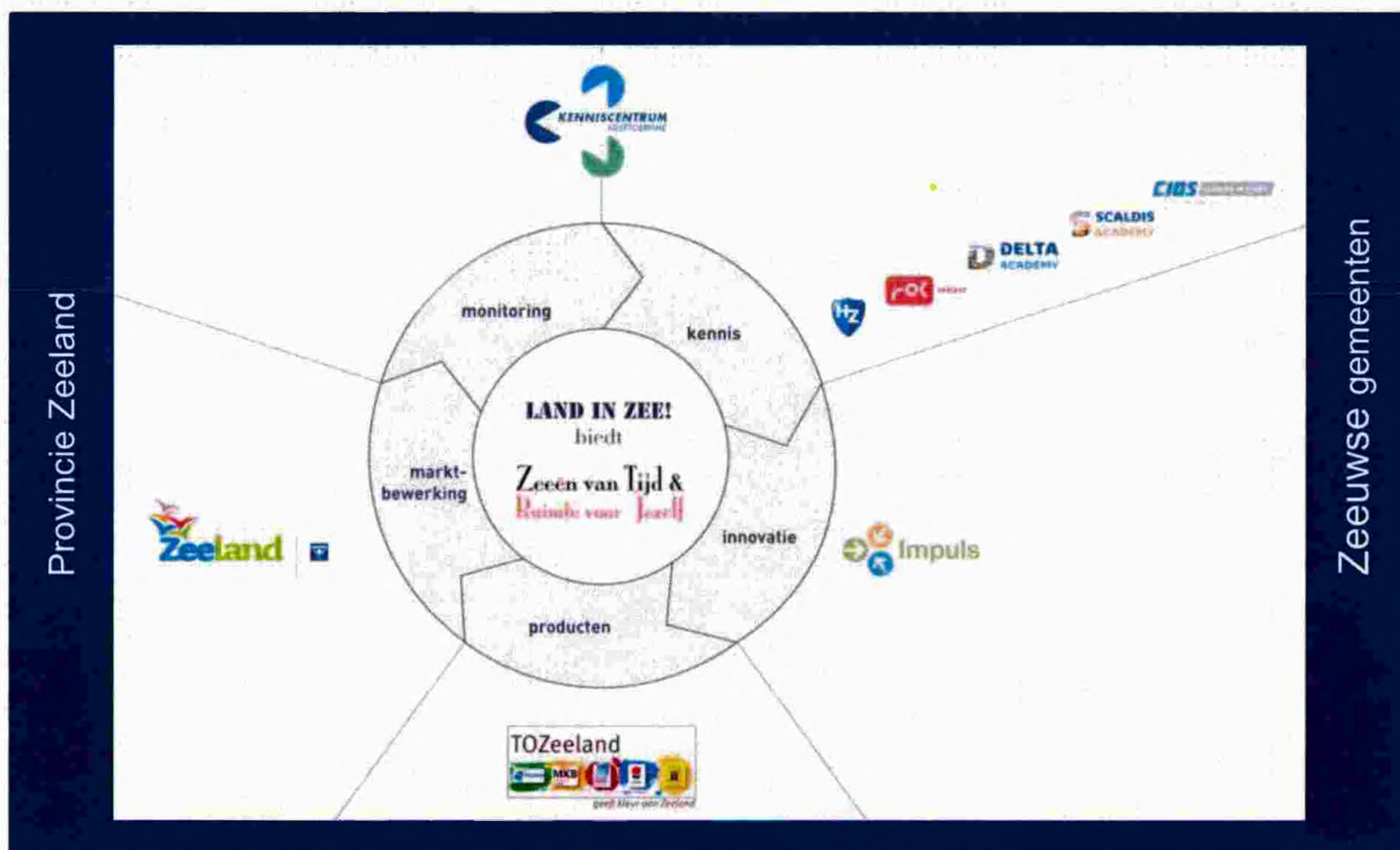
4. *Vernieuwing van het kustproduct*

Innovatie van het kustproduct is zeer wenselijk om ook in de toekomst een concurrerend en onderscheidend product te kunnen bieden. Te denken valt aan innovaties in de directe kustzone. Naast innovaties in het directe kustgebied zijn er ook mogelijkheden om de positionering van de gehele bestemming Zeeland te verbeteren, bijvoorbeeld door de profilering van Zeeland als gezonde regio, en daarbij behorende productontwikkeling.

5. *LAND IN ZEE! concepten*

De propositie vanuit LAND IN ZEE! Moet de basis zijn voor het ontwikkelen van eigen unieke en dus onderscheidende concepten, producten en diensten. Hierbij wordt steeds de verbinding gemaakt met het DNA van gemeenten. LAND IN ZEE! is echter nog geen kant- en klaar concept en vraagt de nodige uitwerking om het eenduidig te kunnen toepassen.

Impuls en haar twee alliantiepartners geven gezamenlijk invulling aan deze thema's. De genoemde thema's sluiten aan bij de wensen van de gast, en worden door TOZeeland (platform van toeristische branche- en ondernemersorganisaties) aangegeven als belangrijke aandachtspunten. Daarnaast sluiten ze aan bij de themalijnen van de nieuwe provinciale visie voor vrijetijdseconomie. Vanaf 2015 wordt LAND IN ZEE! als rode draad gebruikt voor alle thema's. Dit betekent dat LAND IN ZEE! als afzonderlijk thema komt te vervallen.



Thema Recreatieve mobiliteit

Toeristisch vervoer 2.0

Om het openbaar vervoer rendabel te maken en te behouden, moet het vervoer aantrekkelijker worden gemaakt voor gasten. De organisatie van het toeristisch (bus)vervoer is een aandachtspunt. Ook duurzame vervoersconcepten die bijdragen aan extra beleving voor de gast zijn wenselijk en kansrijk voor nieuwe economische ontwikkelingen en duurzame uitstraling van Zeeland.

- Doelstelling** : uitwerking kansrijke businesscases gericht op rendabele exploitatie en uitwerking van nieuwe vormen van vervoer, aansluitend bij het LAND IN ZEE!-concept. Speciale focus ligt daarbij op nieuwe afspraken binnen de nieuwe Openbaar vervoersconcessie 2015-2025 en een vernieuwde invulling van Rondje Pontje, waterbus, watertaxi's, amfibiebussen en andere middelen die de verbinding maken tussen het land en water. Uiteraard zoveel mogelijk gekoppeld met de Zeelandpas.
- Partners** : gemeenten, ondernemers, vervoerders, Provincie Zeeland, VVV Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme.
- Rol** : verkenner, ontwikkelaar, penvoerder
- Begroting** : n.t.b.

Thema nieuwe verdienmodellen/ vernieuwing kustproduct

Revitalisering verblijfsrecreatie

Omvorming van het traditionele kampeerproduct naar een toekomstbestendig verblijfsproduct is een belangrijke focus van de sector. Dit project richt zich van 2011-2015 op de realisatie van een duurzame kwaliteitsverbetering en revitalisering van de verblijfsrecreatiesector in het Zeeuwse kustgebied door middel van een innovatieve aanpak gericht op gebiedsontwikkeling en het creëren van nieuwe toeristisch-recreatieve mogelijkheden.

- Doelstelling** : realisatie van een nieuwe aanpak voor revitaliseringprocessen in de verblijfsrecreatie. Daarmee ontstaat een afname van verouderde kampeereenheden en worden op 5 locaties nieuwe verblijfsrecreatiemogelijkheden ontwikkeld.
- Partners** : gemeenten Schouwen-Duiveland, Sluis en Vlissingen, ondernemers, Provincie Zeeland, Staatsbosbeheer.
- Rol** : ontwikkelaar, verbinder partijen, organisator financiering, penvoerder.
- Begroting** : omvang € 1.581.960, subsidie € 616.964 OP-Zuid.

Thema vernieuwing kustproduct

Proximity

In het Interreg project Proximity werken partijen uit Engeland, Frankrijk, Vlaanderen en Nederland samen om ondernemers te stimuleren het onderscheidend vermogen van hun regio beter te benutten bij de ontwikkeling van producten en diensten. Iedere partner kiest een andere aanpak voor het stimuleren van ondernemers. Impuls en Kenniscentrum Kusttoerisme evalueren de verschillende aanpakken om te zien welke aanpak tot innovatie leidt. De resultaten worden benut bij het ontwikkelen van een innovatieprogramma voor Zeeland.

- Doelstelling** : stimuleren van ondernemers en beleidsmakers om nieuwe innovatieve en duurzame toeristische producten te ontwikkelen, specifiek voor nabij gelegen toeristische markten zoals Vlaanderen, Noordwest Frankrijk en Zuidwest Engeland.
- Partners** : Kenniscentrum Kusttoerisme, diverse partijen in Vlaanderen, Frankrijk, Engeland
- Rol** : ontwikkelaar, uitvoerder, verbinder partijen
- Begroting** : omvang € 528.000, subsidie Impuls € 20.205 Interreg Twee Zeeën

Tholen op de kaart

In april 2014 is het project Tholen op de kaart van start gegaan om Tholen beter op de kaart te zetten op het gebied van wonen, werken en recreëren. Op verzoek van de Gemeente Tholen stelde Impuls een plan van aanpak op. Hiervoor is voor een periode van twee jaar, een coördinator aangetrokken die het plan van aanpak uitvoert in samenwerking met de ondernemers en gemeente.

Doelstelling : de lokale economie stimuleren binnen Thoolse schaal en identiteit, door het beter profileren van Tholen als gebied waar men goed kan wonen, werken en recreëren.

Partners : Gemeente Tholen, Stichting Recreatieve Ondernemers Tholen (SRT), Rabobank Oosterschelde.

Rol : ontwikkelaar, verbinder, financier.

Begroting : omvang € 45.000

Masterplan Renesse

Voor Renesse start een masterplan om te transformeren van jeugdbestemming tot familiebadplaats.

Doelstelling : Renesse omvormen tot familiebadplaats.

Partners : Gemeente Schouwen-Duiveland, Kenniscentrum Kusttoerisme.

Rol : ontwikkelaar, verbinder van partijen.

Begroting : n.t.b.

TOZ (Toeristisch ondernemend Zeeland)

Middels het TOZeeland vormen diverse toeristisch-recreatieve brancheorganisaties een platform voor lobby.

Doelstelling : Lobby voeren richting overheden en organisaties over voor toeristische sector relevante onderwerpen; daarnaast afstemming en uitwisseling

Partners : Recron, Kon. Horeca Nederland, HISWA, VeKaBo, ZLTO, MKB-Zeeland, Kenniscentrum Kusttoerisme, VVV Zeeland

Rol : secretariaat, adviseur

Begroting : n.v.t.

Ontwikkelthema's en nieuwe projecten

In 2015 wil Impuls zich richten op het ontwikkelen van een aantal nieuwe projecten. Afhankelijk van partners en externe financiering zullen deze projecten tot uitvoer worden gebracht.

Thema: Digitale innovaties

Internet, mobiele technieken, social media en technologische belevingsconcepten zullen de komende jaren meer terrein winnen en een steeds snellere vlucht nemen. Dit vraagt ook van Zeeland een continue aandacht voor de ontwikkeling van technische innovaties om 'bij te blijven', en liever nog: een koploperspositie in te nemen. Dit onderdeel is zeer sterk verwant met andere onderdelen in de productontwikkelingscyclus. Zo dienen ondernemers te beschikken over voldoende kennis en vaardigheden om met deze nieuwe technieken om te gaan. En in de marktbewerking dienen deze nieuwe technieken actief te worden toegepast.

Digitale Zeeland Experience

De digitalisering via internet, mobiele applicaties en sociale netwerken zorgen voor een overvloed aan realtime informatie en een permanente informatiebehoefte. Op iedere plaats en tijd willen we kunnen beschikken over informatie en antwoorden. Hierbij neemt de gast niet meer alleen informatie tot zich, maar verspreid zelf ook informatie richting andere consumenten.

Nieuwe technieken zorgen voor nieuwe kansen en toepassingen. RFID, NFC en iBeacon etc. zorgen voor extra mogelijkheden op het gebied van dienstverlening aan gasten en ondernemers.

In Zeeland zijn de afgelopen periode enkele forse stappen gezet door de ontwikkeling van een toeristische database, ZIDS en de Zeelandpas. Losse instrumenten die ergens aan elkaar gekoppeld dienen te worden. Tezamen met de nieuwe digitale toepassingen biedt dit ingrediënten om de digitale voorsprong van Zeeland verder uit te bouwen. Het project Digitale Zeeland Experience omvat de upgrade van de ZeelandPas met ondersteunende diensten (openen slagboom, bedienen parkeerautomaat, etc.), de uitbreiding naar een inwonerspas en de implementatie van nieuwe technologieën zoals NFC. Om eenduidige communicatie naar toeristische ondernemers te stimuleren en één plaats te ontwikkelen waar zij terecht kunnen voor informatie, diensten en producten van de uitvoeringsalliantie, wordt een virtuele plaza (business-to-business platform) opgezet. Hier worden vraag (van ondernemers) en aanbod (producten en diensten die alliantieorganisaties hebben/ontwikkelen) aan elkaar gekoppeld. In 2015 worden aanvullende fondsen geworven om deze doorontwikkeling mogelijk te maken o.a. vanuit het OP Zuid programma en het Interreg V-programma Vlaanderen-Nederland

<u>Doelstelling</u>	: ontwikkelen samenhangende dynamische digitale netwerkstructuur voor vrijetijdseconomie waarbij nieuwe technieken, producten en diensten voor ondernemers ter beschikking worden gesteld
<u>Partners</u>	: VVV Zeeland, Kenniscentrum Kusttoerisme
<u>Rol</u>	: kennis en expertise inzetten op het gebied van innovatief ondernemerschap en partijen aan elkaar verbinden
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Thema: Nieuwe exploitatie- en verdienmodellen

Nieuwe financieel-economische omstandigheden en een nadruk op duurzaamheid vragen om een andere kijk op financiering van toeristische projecten en initiatieven. Zo is bijvoorbeeld kennis nodig over nieuwe regionale ontwikkelingsmodellen die specifiek in kustgebieden van toepassing zijn (als gevolg van de bijzondere ligging). Ook moeten nieuwe exploitatievormen, op individueel, regionaal of Zeeuws niveau, worden onderzocht, inclusief (revolverende) fondsvorming.

Innovatieve strandovergangen en parkeeronthaallocaties

Strandovergangen kunnen, net als parkeerplaatsen, een grotere rol spelen in het gastvrije onthaal van bezoekers aan Zeeland, en daartoe meer als een unieke toegangspoort ontwikkeld worden tot het 'gele goud' van Zeeland: het strand. Ideeën als speelduinen, glazen dijken, vernieuwende steigerconcepten kunnen duidelijke en vernieuwde landmarks vormen. Ook parkeerplaatsen kunnen een grotere rol spelen in het gastvrije onthaal van bezoekers aan Zeeland en op innovatieve wijze ingericht worden. Hiertoe voert Impuls samen met Kenniscentrum Kusttoerisme een verkenning uit naar de kansen om te komen tot duurzame kwaliteitsverbetering van parkeerterreinen langs de kust

<u>Doelstelling</u>	: verkennen van mogelijkheden voor een vernieuwende strandovergang, gekoppeld aan verkenning onthaallocaties/beleefknooppunten parkeerterreinen
<u>Partners</u>	: gemeenten, ondernemers, Kenniscentrum Kusttoerisme, Provincie Zeeland, Staatsbosbeheer.
<u>Rol</u>	: ontwikkelaar, verbinder van partijen.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Aanjaagprogramma Innovatie

Dit koepelproject behelst het aanjagen en faciliteren van innovatie bij ondernemers in de toeristische sector in Zeeland. Door het ontwikkelen en ontsluiten van een aantal instrumenten bijvoorbeeld adviestrajecten voor ondernemers te initiëren, vouchers uit te geven voor inhuur kennis bij andere sectoren, kenniskringen te organiseren voor specifieke groepen ondernemers, speeddates organiseren om innovatieve samenwerking te stimuleren, inspiratiesessies rondom een thema of inspiratiereizen te organiseren. Daarnaast is het doel om budget te vergaren voor het stimuleren van innovatieve projecten. Hiervoor wordt verkend of het creëren van revolverend fonds voor toeristische innovaties mogelijk is.

<u>Doelstelling</u>	: opzetten en uitvoeren van een innovatieprogramma voor bedrijfsleven; verkennen mogelijkheden inzet revolverende fondsen voor toeristische ontwikkelingen.
<u>Partners</u>	: ondernemers in toeristische sector, Provincie Zeeland, gemeenten
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, aanjager.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Thema: Vernieuwing kustproduct

De Noordzeekust is een cruciaal onderdeel van het Zeeuwse toeristische product. Dit kustproduct is op onderdelen verouderd. Om een concurrerend en onderscheidend product te kunnen bieden, is innovatie onontbeerlijk. Kustverdedigingswerken, vernieuwende land/waterconcepten en (de al gestarte) Bad-statusprojecten dragen tevens bij aan de positionering van Zeeland als LAND IN ZEE! Ook kan watersport een onderwerp zijn binnen dit thema, zoals strandsportmogelijkheden, stimuleren van watersport bij de jeugd, ontwikkeling van zeezeilcentra of riviercruisetoerisme.

Zeeland als gezonde regio

Provincie Zeeland, gemeenten, toeristische ondernemers en de zorgsector zien kansen voor Zeeland op het gebied van gezondheid, toerisme, vitaliteit en zorg. De badstatus Domburg en Cadzand zijn behaald op welke wijze kunnen deze twee badplaatsen, maar ook Zeeland als geheel zich verder ontwikkelen als gezonde regio.

<u>Doelstelling</u>	: onderzoeken en formuleren op welke wijze Zeeland gepositioneerd kan worden als gezonde regio van Nederland/Europa en het stimuleren van bijpassende productontwikkeling. Resultaat is een Actieplan 2016-2018
<u>Partners</u>	: bedrijven/organisaties in vrijetijds- en zorgsector, gemeenten, Kenniscentrum Kusttoerisme, Provincie Zeeland
<u>Rol</u>	: ontwikkelaar, verbinder van partijen.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Kwaliteitsimpuls Verblifsrecreatie

De afgelopen jaren is invulling gegeven aan het thema Revitalisering verblifsrecreatie. In 2015 worden deze activiteiten gecontinueerd. Voor Zeeland is dit een belangrijk thema, waarop een scherpe visie wenselijk zou zijn. In 2015 komen een aantal bouwstenen samen, op basis waarvan deze visie kan worden samengesteld, o.a. projectevaluatie NHTV van het OP Zuid project Revitalisering verblifsrecreatie, Vitaliteitsscan verblifsrecreatie ZKA (in opdracht van de Provincie) en onderzoek naar Toekomst Vaste Gast (i.s.m. Centre of Expertise Tourism & Hospitality en andere provincies). Op basis hiervan wil Impuls een visie opstellen voor de toekomst van de verblifsrecreatie in Zeeland.

<u>Doelstelling</u>	: opstellen visie voor verblifsrecreatie in Zeeland
<u>Partners</u>	: Kenniscentrum Kusttoerisme, gemeenten, Provincie Zeeland.
<u>Rol</u>	: ontwikkelaar, verbinder van partijen.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Ambities

Vanaf 2014 is de Toeristische Uitvoeringsalliantie van start gegaan. Binnen het bijbehorende uitvoeringsprogramma vervult Impuls de rol als aanjager van innovatie en ontwikkelaar van nieuwe initiatieven, met de focus op vernieuwend kustproduct en nieuwe verdienmodellen. Er zijn toerismebreed en crossectoriaal volop kansen waar de sector op kan inspringen, waarbij innovaties vanuit andere sectoren kunnen bijdragen aan het realiseren van een vernieuwend kustproduct. Hoger ambitiedoel is om van Zeeland een unieke vrijetijdsbestemming te maken waar de gast belevenissen ervaart die je alleen in Zeeland kunt hebben. Daarbij is het aanbod van voorzieningen (vervoer, verblijf, vermaak), de informatievoorziening en de promotie hier helemaal op gestemd. Om het deze ambitie waar te maken, en om als Impuls de aanjagende en

verbindende rol hierin te kunnen vervullen en de projectenportefeuille te realiseren, heeft het cluster Vrijtijdseconomie extra uitvoeringscapaciteit nodig in 2015.

Zorgeconomie



De zorgeconomie is een wezenlijk onderdeel van de Zeeuwse economie. De zorgsector heeft een dominante plaats in de provincie als werkgever. Het is belangrijk de zorgeconomie te stimuleren door het stimuleren van kennisontwikkeling, innovatie en ondernemerschap. Om zo goed te anticiperen op ontwikkelen van de zorg, omdat publieke middelen voor goede zorg afneemt. Het cluster zorgeconomie wordt grotendeels gedragen door de zorgsector. Deze verbinding is belangrijk vanwege de maatschappelijke functie van gezondheidszorg: In het stimuleren van de zorgeconomie moet de focus ook liggen op kwaliteit en efficiëntie, hierbij is de betrokkenheid van de sector onmisbaar.

Ontwikkelingen

De Zeeuwse zorgsector is een sterke economische factor; wat betreft werkgelegenheid is deze de grootste van Zeeland (ca. 16% van de beroepsbevolking). De verwachting is dat de vraag naar zorg de komende jaren blijft toenemen. De belangrijkste oorzaak hiervan is een vergrijzende bevolking.

Tegenover deze groeiende zorgvraag staan een krimpende arbeidsmarkt (met name hoger geschoold zorgpersoneel) en zeer forse bezuinigingen in combinatie met decentralisaties van zorgtaken (waar vooral lager geschoolden door geraakt worden). De combinatie van deze twee trends zet een grote druk op de samenleving, en op de zorgsector.

In het licht van bovenstaande ontwikkelingen is de urgentie om zorgprocessen te vernieuwen niet alleen groot, maar moet ook in toenemende mate rekening gehouden worden met andere spelers op het regionale zorgeconomische toneel. In dit geval de Zeeuwse gemeenten. Zij zullen via de Zeeuwse Huiskamer ook een grotere rol krijgen in het Impuls-cluster Zorgeconomie.

2015

In 2015 zet het cluster voornamelijk in op het project de Zeeuwse Huiskamer. Dit project is in 2014 een goed instrument gebleken voor zorginstellingen, gemeenten en wooncorporaties om gezamenlijk antwoorden te ontwikkelen op de uitdagingen van de decentralisaties, waarbij gemeenten grotere verantwoordelijkheden ontvangen tegen beperktere budgetten.

Samenwerking is onontbeerlijk en organisaties prijzen de Zeeuwse Huiskamer als een vehikel om deze processen lokaal en regionaal op gang te brengen.

De verwachting is dat het project zelf een belangrijke generator wordt van nieuwe projecten die op concrete deelthema's ingaan.

Inbedding

Inhoudelijk en financieel wordt het cluster Zorgeconomie gedragen door de Zeeuwse zorgsector (een groot aantal Zeeuwse zorginstellingen). IZ-Zeeland, een samenwerkingsverband binnen de sector, is als aandeelhouder aan Impuls verbonden en heeft haar programmamanager bij Impuls gestationeerd. Ook heeft deze stichting het project de Zeeuwse Huiskamer tot speerpunt gemaakt, waarmee de eigen capaciteit ook voor dit Impuls-project kan worden aangewend. Naast IZ-Zeeland onderhoudt Impuls goede contacten met kennisinstellingen. Zo wordt in meerdere activiteiten samengewerkt met de HZ University of Applied Sciences en University College Roosevelt.

Buiten Zeeland onderhoudt Impuls contacten met Tranzo (academische werkplaats aan de Universiteit Tilburg), TNO en andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen in binnen- en buitenland.

Lopende projecten

Innovatieve Zorg in Zeeland (IZ-Zeeland)

De stichting IZ-Zeeland is een van de participanten in Impuls. Impuls biedt onderdak aan de stichting, en faciliteert waar mogelijk verbindingen met andere sectoren. De stichting IZ-Zeeland, waarin een groot deel van de Zeeuwse zorgsector vertegenwoordigd is, heeft als doel het ontwikkelen van innovaties voor de regionale zorgsector.

In 2015 heeft IZ-Zeeland een tweetal speerpunten:

- De Zeeuwse Huiskamer.

Vanuit IZ-Zeeland wordt gewerkt aan de lange termijn strategie, aanvullende financiering en projectontwikkeling.

- **Uitwisseling medische gegevens m.b.v. ICT**
Gebrekkige uitwisseling leidt nog steeds tot efficiency-verlies en kwaliteitsverlies in de zorg. IZ-Zeeland zet partners om de tafel en begeleidt samenwerkingsprocessen om te komen tot een gezamenlijke infrastructuur voor gegevensuitwisseling. IZ-Zeeland faciliteert een kenniskring waar managers van de ICT-diensten van zorginstellingen samenkomen om kennis en ervaringen uit te wisselen en mogelijkheden voor samenwerking verkennen. Daarnaast is in 2014 een project gestart om te komen tot een gezamenlijke aanpak in het delen van radiologische beelden. De wijze waarop dit wordt gerealiseerd resulteert in een infrastructuur die ook voor het delen van andere gegevens toepasbaar is.

Doelstelling : innovatief vermogen van de zorgsector vergroten en provincie brede samenwerking voor een toekomstbestendige Zeeuwse zorg bewerkstelligen.

Rol Impuls : Verbinder.

Partners : Admiraal De Ruyter Ziekenhuis (ADRZ), Arduin, Curamus, Emergis, GGD Zeeland, Klaverblad Zeeland, Stichting voor Regionale Zorgverlening (SVRZ), Warmande, Werkt voor Ouderen, Zeeland Care, ZorgSaam Zeeuws-Vlaanderen, Zeeuws Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI).

De Zeeuwse Huiskamer

Doelstelling : de Zeeuwse Huiskamer beoogt een open innovatieruimte te bieden waar partijen uit wonen, welzijn en zorg, samen met kennisinstellingen en bedrijven nieuwe antwoorden leren ontwikkelen op de vragen en behoeften van bewoners. Het onderscheidende van dit project is de positie van de klant of eindgebruiker. In de Zeeuwse Huiskamer staat deze centraal. Ofwel, de Zeeuwse Huiskamer is een *living lab* dat verder gaat dan *user-involvement*. Hier gaat het om *user-driven innovation*.

In 2014 is het project begonnen met een drietal woningen – in Goes, Zonnemaire en Terneuzen. In deze woningen wonen mensen, die door de projectpartners worden gevolgd. Zo wordt kennis verkregen over gedrag, zorg, behoefte aan bepaalde diensten en voorzieningen. Deze drie deelprojecten worden gedragen door zorginstellingen, wooncorporaties, gemeenten en bedrijven. Vanuit Impuls wordt het project aangestuurd, en de kennis die in de deelprojecten wordt opgedaan geborgd. In 2015 wordt het project opgeschaald, door het openen van nieuwe Zeeuwse huiskamers, en het betrekken van kennisinstellingen van buiten de provincie in het project.

Rol Impuls : facilitator van het netwerk

Partners : Clavis, Delta, Résidence Oud-Bommenede, RWS, Stichting Personenalarmering Zeeland (SPAZ), SVRZ, ZorgSaam Zeeuws-Vlaanderen.

E-Ucare

Doelstelling : E-Ucare is een internationaal clusterproject (looptijd: oktober 2013 – maart 2015) waarin 15 INTERREG-projecten samenwerken om de projectervaringen naar Europees beleidsniveau te vertalen. In 2015 wordt dit project afgerond en zullen aanbevelingen aan de Europese Commissie worden aangeboden. Impuls is inhoudelijk met name betrokken op de kennisuitwisseling rond *living labs*, met het oog op de Zeeuwse Huiskamer.

Rol Impuls : partner, organisator Ronde Tafel.

Partners : AGIT (D), Brabantse Ontwikkelings Maatschappij, Brainport Development, ESIGELEC (F), Flanders Care (B), ISEN (F), Joseph-Stiftung (D), KAHO St.Lieven (B), NV Industriebank LIOF, Oost NV, Swansea University (VK), Trinity College Dublin (IRL), University of Aberdeen (VK).

Begroting : € 555.500 via INTERREG IVB Noordwest-Europa.

Biz4Age

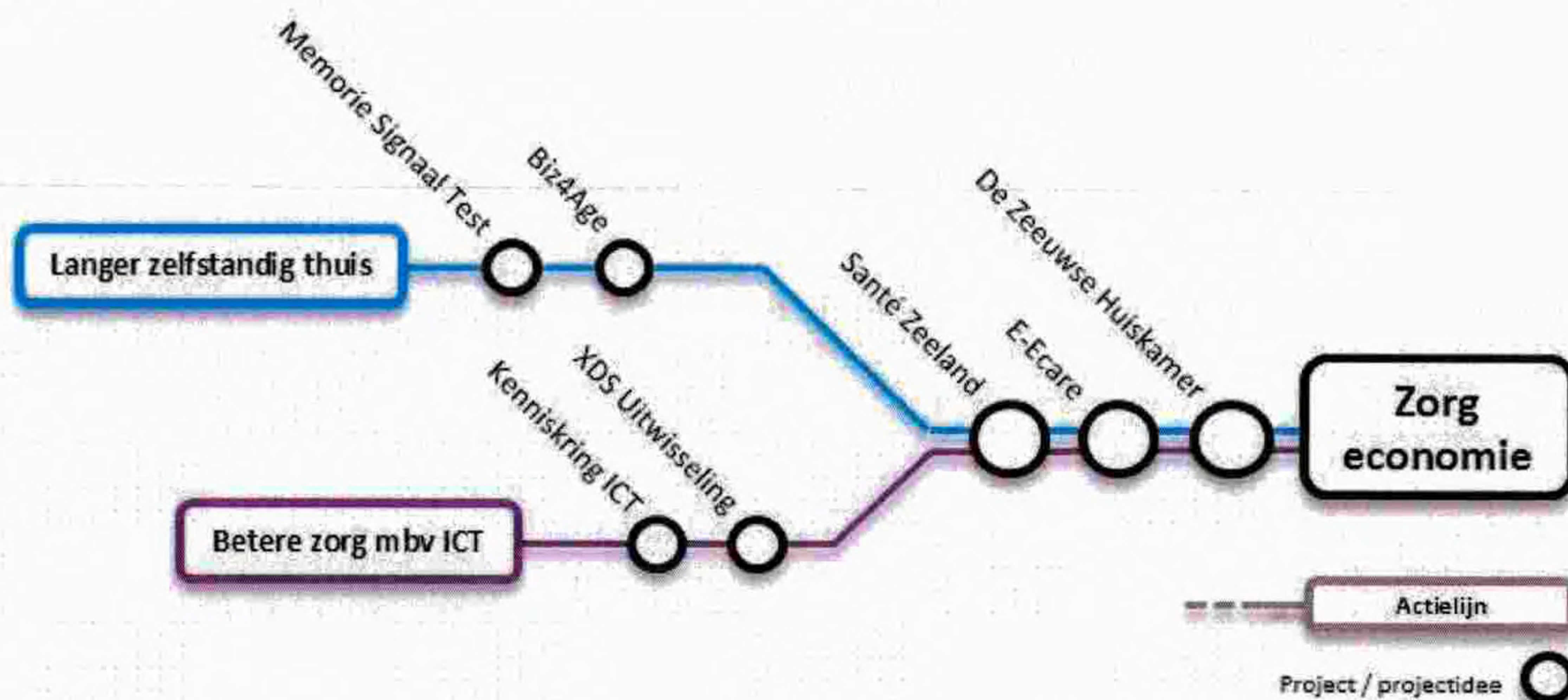
Doelstelling : De ontwikkelingen naar zelfstandig leven (langer thuis wonen) scheppen nieuwe economische kansen voor diverse sectoren in het bedrijfsleven. Zo kan bijvoorbeeld de bouwsector hiervan profiteren. Een tweetal INTERREG-projecten – CURA-B en 2SEASTRADE – hebben de krachten gebundeld om bedrijven rond deze thema's te verzamelen en aan de

zorgeconomie te verbinden. Er vinden Ronde Tafels, workshops en een conferentie plaats. Verder worden nieuwe projecten voorbereid waarin regionale stakeholders uit zorgsector, gemeentelijke overheden en bedrijfsleven worden betrokken.

Looptijd : 1 april 2014-31 - maart 2016.

Partners : Anglia Ruskin University (VK), Business Support Kent (VK), KATHO Vives (B), Kent County Council (VK), POM West-Vlaanderen (B).

Begroting : € 298.017 via INTERREG IVA 2 Zeeën.



Bijlagen metrokaarten in groot formaat

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Naam instelling:	NV Economische Impuls Zeeland	Dekking (nr. begrotingspost):	70924		
Projectnaam :	Jaarplan 2015	Datum aanvraag:	28-10-2014/16-12-2014		
Subsidiebedrag:	€ 1.076.192 (excl. BTW)	Startdatum:	1-1-2015	Einddatum:	31-12-2015

Verlening

Onderdeel werkveld beleid

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 2 lid 1	Draagt de subsidieverlening bij aan een provinciale beleidsdoelstelling?	Ja			
Asv Artikel 2 lid 2	<i>Indien nee, hebben provinciale staten naar aanleiding van een bijzondere gebeurtenis besloten financiële middelen voor de te subsidiëren activiteit beschikbaar te stellen?</i>	Ja	Nee		
Asv Artikel 4 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond?	Ja			
Asv Artikel 4 sub b	Wordt een werkwijze toegepast waardoor redelijkerwijs kan worden verwacht dat de activiteit wordt gerealiseerd?	Ja			
Asv Artikel 6	Wordt bij een subsidie die wordt verleend op basis van de provinciale begroting die nog niet is vastgesteld, de subsidie verleend onder de voorwaarde dat provinciale staten voldoende financiële middelen beschikbaar stellen?			Nvt	
Asv Artikel 7	Wordt het subsidieplafond (het provinciaal budget) overschreden?		Ja		€ 35 ivm afrondingsverschillen indexering 2015

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Ondertekening	
Datum	17-12-2014
Naam	[Redacted]
Functie	Beleidsmedewerker [Redacted]
Paraaf	[Redacted]

Onderdeel subsidieloket

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 4 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende middelen zijn om de activiteit te realiseren?	Ja	Nee		
Asv Artikel 4 sub d	Is de subsidie noodzakelijk voor uitvoering van de activiteit?	Ja	Nee		Noodzakelijk: indien de activiteit niet doorgaat indien niet wordt gesubsidieerd.
Asv Artikel 4 sub e	Wordt voldaan aan de bepalingen van deze verordening of een bijzondere regeling?	Ja	Nee		
Asv Artikel 5 lid 1, lid 3 en lid 4	Werkt er een bestuurder, directeur of medewerker bij de instelling die meer verdient dan € 178.540?	Nee	Ja		
Asv Artikel 5 lid 1	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van het betreffende personeelslid?	Nee	Ja		
Asv Artikel 5 lid 5	Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?	Ja	Nee		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asv Artikel 5 lid 2, lid 3 en lid 4	Is er iemand ingehuurd door de instelling die meer vergoeding ontvangt dan € 178.540?	Nee	Ja	
Asv Artikel 5 lid 2	<i>Indien ja, wordt de subsidie direct of indirect besteed aan de vergoeding van het betreffende interim functionaris</i>	Nee	Ja	
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>	Ja	Nee	
Asv Artikel 3 lid 2 sub c Asb Artikel 1.9.1 Artikel 1.2.1 lid 2 sub c	Bedraagt de subsidie meer dan € 50.000?	Ja	Nee	
Asb Artikel 1.5.4	<i>Indien nee, is SiSa van toepassing op de subsidieverstrekking?</i>	Ja	Nee	
Asb Artikel 1.2.1 lid 1	Wordt subsidie verstrekt aan een instelling (rechtspersoon, vennootschap of eenmanszaak)?	Ja	Nee	
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub a	Is de activiteit voor het moment van aanvraag gerealiseerd?	Nee	Ja	
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	Is er sprake van staatsteun?	Nee	Ja	
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	<i>Zo ja, is de subsidie aangemerkt als ontoelaatbare staatssteun?</i>	Nee	Ja	
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle begrote kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteit?	Ja	Nee	

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

-	<i>Indien nee, worden niet noodzakelijke kosten subsidiabel geacht?</i>	<i>Nee</i>	<i>Ja</i>		Duidelijk in beschikking melden als kosten niet-subsidiabel worden geacht
Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de begroting?	<i>Nee</i>	<i>Ja</i>		
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW subsidiabel geacht?</i>	<i>Nee</i>	<i>Ja</i>		Duidelijk in beschikking melden als in de begroting opgenomen BTW niet-subsidiabel wordt geacht

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar en direct toe te rekenen aan de activiteit?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	<i>Indien nee, worden niet-aantoonbare en niet direct toe te rekenen personeelskosten gesubsidieerd?</i>	<i>Nee</i>	<i>Ja</i>		Duidelijk in de beschikking melden als personeelskosten niet subsidiabel worden geacht.
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de in de begroting opgenomen personeelskosten opgenomen tegen een tarief van 1,2 procent van het bruto maandloon?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de systematiek van artikel 1.3.2 lid 1?</i>	<i>Ja</i>	<i>Nee</i>		
Asb Artikel 1.9.2	Zijn in de subsidiebeschikking prestatieafspraken opgenomen en is hier een vast bedrag aangekoppeld?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.2	Is in de beschikking het percentage van subsidiëring van de subsidiabele kosten opgenomen?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.3 lid 1	Bedraagt het voorschot meer dan 75 procent van het subsidiebedrag?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.9.3 lid 3	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op basis van een gemotiveerd verzoek van de instelling een hoger voorschot te verlenen?</i>	<i>Ja</i>	<i>Nee</i>		

Ondertekening	
Datum	
Naam	
Functie	Medewerker subsidieloket
Paraaf	

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Vaststelling

Onderdeel vaststeller

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub a	Bevat de aanvraag tot vaststelling de gevraagde prestatiebewijzen?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub c en lid 2	Bevat de aanvraag tot vaststelling een financiële verantwoording voorzien van een controleverklaring of de jaarrekening van de instelling voorzien van een controleverklaring waarin de subsidie expliciet wordt verantwoord?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.5.4	Indien nee, is SiSa van toepassing en is een jaarrekening ingediend met een Sisa bijlage en een controleverklaring van de accountant?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 3	Indien nee, is op basis van het derde lid besloten dat een of meerdere andere documenten als financiële vaststelling kunnen gelden en zijn deze documenten bijgevoegd?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub b	Bevat de aanvraag tot vaststelling de overige in de beschikking genoemde bescheiden?	Ja	Nee	Nvt	
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle verantwoorde kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteiten?	Ja	Nee		
-	Indien nee, worden de niet noodzakelijke kosten en/of de niet rechtstreekse kosten meegenomen in de subsidiabele kosten?	Nee	Ja		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de verantwoording?	Nee	Ja		
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar toe te rekenen aan de activiteit en is een door de accountant controleerbare urenadministratie toegepast?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	<i>Indien nee, worden de kosten die niet aantoonbaar zijn toe te rekenen of niet controlebaar zijn door de accountant meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de personeelskosten opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is op basis van artikel 1.3.2 lid 2 besloten af te wijken van de systematiek?</i>	Ja	Nee		
-	<i>Indien nee, worden de personeelskosten die niet zijn opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandloon meegenomen als subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub c	Bedragen de personeelskosten in totaal meer dan het in de begroting opgenomen bedrag?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	<i>Indien ja, wordt het verschil tussen de werkelijke personeelskosten en de begrote personeelskosten meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Is er een vordering van de EU in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen staatsteun

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Indien ja, moet de subsidiebeschikking worden gewijzigd naar aanleiding van een vordering in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja		Indien deze ja, dan de subsidie niet vaststellen
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub a	Zijn alle prestatieafspraken gerealiseerd of wordt de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 2	Zijn extra opbrengsten ten opzichte van de begroting in mindering gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabele kosten?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub b	Bedraagt de subsidie meer dan het provinciaal percentage van de werkelijk gemaakte totale subsidiabele kosten?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.1	Heeft de instelling de subsidie besteed in strijd met de op haar rustende wettelijke verplichtingen?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.5	Voldoet de instelling aan de daaraan door de Europese Unie gestelde verplichtingen, indien de subsidie is aangemerkt als toelaatbare staatssteun?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien subsidie niet is aangemerkt als toelaatbare staatssteun
Asb Artikel 1.6.6 lid 1	Is aan de PR-verplichting voldaan?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen PR-verplichting opgenomen
Asb Artikel 1.6.6 lid 3	Indien nee, wordt op de subsidievaststelling maximaal 5% in mindering gebracht met een maximum van € 5.000?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 3	Zijn verlagingsbedragen of verlagingspercentages in mindering gebracht op het vast te stellen bedrag?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen verlagingsbedragen of verlagingspercentage

Ondertekening		
Datum		
Naam		
Functie	Vaststeller subsidie	Controle
Paraaf		

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

CONCEPT BEGROTING 2015 IMPULS

	BEGROTING 2015	BEGROTING 2014	Jaarrekening 2013	Vershil begroting 2015 en 2014	Vershil begroting 2015 en jaarrek. 2013	Toeli- chting
Kosten	2.534.725	2.824.921	2.973.680	-290.196	-438.955	1
<u>Personeelskosten</u>	<u>940.789</u>	<u>1.065.071</u>	<u>958.508</u>	<u>-124.282</u>	<u>-17.719</u>	
Bruto salarissen	708.650	798.803	753.225	-90.153	-44.575	2a
Sociale Lasten en vakantiegeld	163.354	191.713	147.537	-28.358	15.817	2a
Pensioenpremies	68.784	74.555	60.071	-5.771	8.713	2a
Uitkering ziektegeld	0	0	-11.778	0	11.778	2b
Reservering vakantiedagen	0	0	9.453	0	-9.453	2b
<u>Overige personeelskosten</u>	<u>142.500</u>	<u>148.255</u>	<u>169.496</u>	<u>-5.755</u>	<u>-26.996</u>	
Reiskosten	80.000	85.000	86.371	-5.000	-6.371	
Inhuur externen	7.500	7.500	12.526	0	-5.026	
Ziekteverzuimverzekering	28.000	28.755	15.585	-755	12.415	3a
Opleidingskosten	12.000	12.000	23.687	0	-11.687	3b
Werving en selectie	7.500	7.500	24.084	0	-16.584	3c
Overige personeelskosten	7.500	7.500	7.244	0	256	
<u>Projectkosten</u>	<u>1.123.911</u>	<u>1.291.870</u>	<u>1.457.976</u>	<u>-167.959</u>	<u>-334.065</u>	
Gefinancierd via proj.subsidies	857.800	1.025.759	1.137.542	-167.959	-279.742	4a
Gefinancierd via resultaatssubsidie	266.111	266.111	261.637	0	4.474	4b
Dotatie voorziening prj.risico's	0	0	58.796	0	-58.796	4c
<u>Promotie en Acquisitie</u>	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>	<u>168.234</u>	<u>0</u>	<u>-68.234</u>	5
P&A	100.000	100.000	88.062	0	11.938	
Samenwerking Rewin	0	0	80.172	0	-80.172	5
<u>Huisvesting</u>	<u>52.000</u>	<u>48.200</u>	<u>47.969</u>	<u>3.800</u>	<u>4.031</u>	
Huur	48.500	45.500	36.527	3.000	11.973	6
Overige huisvestingskosten	1.500	1.500	10.000	0	-8.500	
Afschrijving inventaris	2.000	1.200	1.442	800	558	
<u>ICT</u>	<u>40.000</u>	<u>36.000</u>	<u>39.115</u>	<u>4.000</u>	<u>885</u>	
Software, systeembeheer en advies	20.000	20.000	30.051	0	-10.051	
Afschrijving hardware	20.000	16.000	9.064	4.000	10.936	
<u>Telefonie</u>	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>	<u>10.758</u>	<u>0</u>	<u>-758</u>	
<u>Communicatie</u>	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>	<u>38.980</u>	<u>0</u>	<u>-3.980</u>	
Communicatie	35.000	35.000	38.980	0	-3.980	
<u>Organisatiekosten</u>	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>	<u>28.844</u>	<u>0</u>	<u>6.156</u>	
Kantoorkosten	15.000	15.000	14.118	0	882	
Advieskosten	5.000	5.000	6.612	0	-1.612	
Congressen en seminars	7.000	7.000	3.552	0	3.448	
Vergaderkosten	4.000	4.000	1.878	0	2.122	
Assuranties	2.000	2.000	2.256	0	-256	
Overige	2.000	2.000	428	0	1.572	
<u>Bestuur en Accountant</u>	<u>55.525</u>	<u>55.525</u>	<u>53.800</u>	<u>0</u>	<u>1.725</u>	
Bestuurskosten	41.500	41.500	34.005	0	7.495	
Accountant	14.025	14.025	19.795	0	-5.770	
Opbrengsten	2.534.725	2.824.921	2.988.929	-290.196	-454.204	
<u>Projectinkomsten</u>	<u>938.935</u>	<u>1.205.830</u>	<u>1.332.746</u>	<u>-266.895</u>	<u>-393.811</u>	7
<u>Provincie Zeeland</u>	<u>1.076.192</u>	<u>1.091.857</u>	<u>1.117.218</u>	<u>-15.665</u>	<u>-41.026</u>	
Resultaatsubsidie Pr.Zld	1.076.192	1.061.857	1.087.218	14.335	-11.026	8a
Bijdr. BioBased Pr.Zld	0	30.000	30.000	-30.000	-30.000	8b

CONCEPT BEGROTING 2015 IMPULS

	BEGROTING 2015	BEGROTING 2014	Jaarrekening 2013	Vershil begroting 2015 en 2014	Vershil begroting 2015 en jaarrek. 2013	Toeli- chting
<u>Bijdrage aandeelhouders</u>	519.598	527.234	527.234	-7.636	-7.636	
Bijdragen gemeenten	381.077	380.713	381.407	364	-330	
Bijdragen kennisinstellingen	48.500	56.500	56.500	-8.000	-8.000	9
Kamer van Koophandel	42.017	42.017	41.322	0	695	
Dow Benelux	12.500	12.500	12.500	0	0	
Rabobank	12.500	12.500	12.500	0	0	
Zorginstellingen	12.500	12.500	12.500	0	0	
ABN Amro	10.504	10.504	10.504	0	0	
<u>Rente</u>	0	0	11.731	0	-11.731	10
Resultaat	0	0	15.249	0	-15.249	

F&D-RID



15001546

zaaknummer

verwijsnummer
14015613

projectleider

datum

paraaf

afdelingshoofd

datum

paraaf

fin. toets

datum

paraaf

jur. toets

datum

paraaf

directeur

datum

paraaf

Gemandateerde paraaf d.d.:

S.J. de Groot
besluit

Integrale kostensubsidie voor 2015 verlenen aan N.V. Economische Impuls van € 1.076.192,-- (exclusief BTW). Voorschot van 100% ad € 1.076.192,-- verlenen en in maandelijkse termijnen uitbetalen. Ten laste van budget 70924 NV Economische Impuls Zeeland

aantal te paraferen bijlagen:

behandeld door

naam

afdeling
ED

doorkiesnummer
(0118) 63

datum
29-01-15

geadresseerde

bericht op brief van

28 oktober 2014

kenmerk geadresseerde

Dir/14113/dtv

bijlage(n)

1 (prestatieafspraken)

adressering

N.V. Economische Impuls Zeeland

Buitenruststraat 225
4337 ER MIDDELBURG

onderwerp

Integrale kostensubsidie voor het jaar 2015

aanwijzingen

verwerkt registratuur

30 JAN. 2015

tekstverwerking

1 Meegestuurde bestanden: (\\zeeland.nl\ds\afda\tvc-map\beleid\ed\)

- 150114 Prestatieafspraken 2015 Impuls laatste versie.docx

2-2-2015

paraaf

paraaf

uiterste verzenddatum

verzenddatum brief

-4 FEB. 2015

opm. verzending

collationeren

paraaf

naar TVC gekopieerd. d.d.

documentnaam

verzenden afschriften aan

nummers bijlagen

1. 

2. 

3. facturen@zeeland.nl

FD-1500151

4.

5.

6.

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen



bericht op brief van: 28 oktober 2014
 uw kenmerk: Dir/14113/dtv
 ons kenmerk: 15001546
 afdeling: Economie en Duurzaamheid
 bijlage(n): 1 (prestatieafspraken)
 behandeld door: [redacted]
 doorkiesnummer: 0118-63 [redacted]
 onderwerp: Integrale kostensubsidie voor het jaar 2015

N.V. Economische Impuls Zeeland
 t.a.v. [redacted]
 Buitenruststraat 225
 4337 ER MIDDELBURG

verzonden:

- 4 FEB. 2015

Middelburg, 30 januari 2015

Geachte [redacted]

Naar aanleiding van uw brief d.d. 28 oktober 2014 waarbij u subsidie verzoekt voor het jaar 2015, delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij hebben besloten u voor het jaar 2015 een integrale kostensubsidie te verlenen van maximaal € 1.076.192,- (exclusief BTW). Dit onder de voorwaarde dat in de Algemene Aandeelhoudersvergadering van juni 2015 een aangepaste begroting ter vaststelling wordt voorgelegd.

Bij de verlening van de integrale kostensubsidie voor het jaar 2015 is rekening gehouden met de taakstellende bezuiniging op uw instelling. U bent hierover schriftelijk en mondeling geïnformeerd. Het bedrag is inclusief een inflatiecorrectie van 1,35%.

Wij hebben geconstateerd dat u met de door u ingediende kostenbegroting deels heeft voldaan aan de voorwaarden van artikel 2.3.3 onder b van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Dit artikel bepaalt dat de begroting een overzicht vermeldt van de kosten en opbrengsten van de te subsidiëren activiteiten. Het bepalen van de inkomsten per te subsidiëren activiteit is op dit moment (nog) niet mogelijk. Wij hebben besloten hiermee akkoord te gaan en het tekort te zien als een eigen bijdrage aan de te subsidiëren activiteiten. Wij stellen u hierbij in de gelegenheid om voor aankomend jaar ook de inkomsten per activiteit te bepalen, mocht dit tot problemen leiden dan verzoeken wij u vroegtijdig hierover in contact met ons te treden.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over deze subsidie het kenmerk van deze brief te vermelden.

Motivering

U geeft aan dat u met de uitvoering van uw jaarplan kunt bijdragen aan de realisering van ons provinciaal economisch beleid, zoals verwoord in de Economische Agenda 2013-2015. De activiteiten van uw organisatie beogen de structuur van de economie in Zeeland te versterken.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Voor de te realiseren prestatieafspraken en de daarbij behorende prestatiebewijzen verwijzen wij u naar de bijlage bij dit document. Het niet realiseren van prestatieafspraken leidt (naar rato) tot korting van het subsidiebedrag.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);of
 - niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van de activiteiten, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van de activiteiten schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

- Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat u voor de realisatie van het project een subsidie heeft ontvangen van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publieksuitingen. Hiervan dient u bij de verantwoording van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,- wordt verlaagd.
- De integrale kosten per gesubsidieerde activiteit zijn berekend aan de hand van een integraal uurtarief van € 92,74. Dit bedrag is gebaseerd op een berekening uit 2014 en betreft een uurtarief dat voorcalculatoirisch is bepaald. Bij de verantwoording van de subsidie dient u conform artikel 2.8.2 onder d van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 de door u werkelijk gemaakte kosten te verantwoorden.

Bevoorschotting

Wij hebben besloten de subsidie in 2015 in zijn geheel door middel van maandelijkse voorschotten aan u uit te betalen. U ontvangt in januari 2015 een bedrag van € 89.690,- (exclusief BTW). Over de periode februari tot en met december 2015 ontvangt u een maandelijks voorschot van € 89.682,- (exclusief BTW).

Voor uitbetaling van deze voorschotten dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. De voorschotten zullen daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer

Verantwoording en vaststelling

Uiterlijk 6 maanden na afloop van het boekjaar 2015, derhalve vóór 1 juli 2016, dient u ten behoeve van de subsidievaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- De in de bijlage genoemde prestatiebewijzen.
- Bewijsstuk waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw activiteiten mede mogelijk zijn gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.
- Uw jaarverslag over het boekjaar 2015.
- Een verantwoording over de werkelijke kosten en opbrengsten van de in de beschikking tot subsidieverlening opgenomen activiteiten als onderdeel van de jaarrekening.
- De jaarrekening over het boekjaar 2015 van uw instelling, voorzien van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

U dient deze stukken toe te zenden aan:

Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies (JIS), Cluster subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG.

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 80 procent in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijkende totale werkelijk gemaakte (subsidiabel geachte) kosten, conform het overzicht met prestatieafspraken, met een maximum van € 1.076.192,- (exclusief BTW).

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Voor uw integrale kostensubsidie zijn met name de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6, 1.9.5 tot en met 1.9.9 en 2.1.1 tot en met 2.10.1 van toepassing. Meer informatie is te vinden op onze website <http://loket.zeeland.nl/subsidies/>.

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:

Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <http://loket.zeeland.nl/bezwaar/bezwaar>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,
namens dezen,



Hoofd afdeling Economie en Duurzaamheid.

Cluster	Prestatieafpraak	Aantal	Productieve uren	Tarief	Totaal	Gevraagde bijdrage Provincie Zeeland
Vestigen			4950	€ 92,74	€ 459.063	€ 365.198
	Impuls trekt door haar acquisitieactiviteiten 15 nieuwe bedrijfsvestigingen aan.	15 bedrijven				
	Impuls trekt door haar acquisitieactiviteiten bedrijven aan die werkgelegenheid bieden aan tenminste 200 arbeidsplaatsen.	200 arbeidsplaatsen				
	Impuls voert het jaarplan 2015 uit met een concreet aantal activiteiten voor de acquisitie van bedrijven in de genoemde sectoren van het jaarplan.					
Innovatie Financiering			2888	€ 92,74	€ 267.833	€ 213.069
	Impuls voert begeleidende activiteiten uit rondom financiering & coaching van startende en doorstartende bedrijven in samenwerking met andere partijen middels InnoGo! II. Zowel innovatieve (techno) starters als biobased bedrijven.	1				
	Impuls begeleidt het project DOK41//Kenniswerf.	1				
	Impuls voert activiteiten uit ter versterking en uitbreiding van het cluster Investeren (Zeeuws Participatie Fonds (ZPF), Zeeland Financial Matching).	2				
	Impuls participeert in het Zeeuws Investeringsfonds (leads, commissariaat).	1				
	Impuls onderzoekt de mogelijkheden voor een revolverend fonds en geeft hieraan desgewenst en in overleg met de Provincie uitvoering.	1				
Biobased economy			2096	€ 92,74	€ 194.383	€ 154.638
	Impuls zet zich in voor generieke taken op het terrein van biobased economy zoals het uitvoeringsbureau Biobased Economy Zeeland, deelname aan het kernteam en uitvoering geven aan algemene werkzaamheden.	1				
	Impuls ontwikkelt 3 clusterprojecten binnen het koepelproject Biobased Economy.	3				

Cluster	Prestatieafspraken	Aantal	Productieve uren	Tarief	Totaal	Gevraagde bijdrage Provincie Zeeland
Smart Delta Resources			165	€ 92,74	€ 15.302	€ 12.174
	Impuls faciliteert het platform Smart Delta Resources en zorgt voor de uitvoering van het jaarplan zoals vastgesteld door de SDR Board	1				
Maintenance & Logistiek			1650	€ 92,74	€ 153.021	€ 121.733
Logistiek	Impuls voert 1 eerder gestart project uit (Zeeuws Kenniscentrum Logistiek)	1				
	Impuls bereidt 1 koepelproject voor en legt deze voor aan subsidieregelingen en/of private investeerders. Hierbinnen wordt uitvoering gegeven aan 2 projecten, Papierloos Varen en Food/Logistiek. Deze projecten sluiten aan bij de Economische Agenda van de provincie en bij het beleidsplan Goederenvervoer	3				
Maintenance	Impuls voert 2 eerder gestarte projecten uit zoals Offshore onderhoud en Industrieel onderhoud	2				
Vrijetijdseconomie			2838	€ 92,74	€ 263.196	€ 209.380
	Impuls voert 2 eerder gestarte projecten uit: Zeelandpas en Revitalisering verblijfsrecreatie	2				
	Impuls ontwikkelt 5 projecten en legt deze voor aan subsidieregelingen en/of private investeerders. Deze projecten sluiten aan bij de Economische Agenda van de provincie. (- Digitale Zeeland Experience; - Uitwerking toeristisch vervoer 2.0; - Actieplan Zeeland gezonde regio; - Uitvoering verkenning en mogelijke uitrol parkeer onthaal locaties / Verkenning innovatieve strandovergangen; - Verkenning Innovatieprogramma voor ondernemers/opzet toolbox instrumenten)	5				
TOTAAL						€ 1.076.192

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Naam instelling: NV Economische Impuls Zeeland	Dekking (nr. begrotingspost): 70924
Projectnaam : Jaarplan 2015	Datum aanvraag: 28-10-2014/10-12-2014
Subsidiebedrag: € 1.076.192 (excl. BTW)	Startdatum: 1-1-2015 Einddatum: 31-12-2015

Verlening

Onderdeel werkveld beleid

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 2 lid 1	Draagt de subsidieverlening bij aan een provinciale beleidsdoelstelling?	Ja			
Asv Artikel 2 lid 2	<i>Indien nee, hebben provinciale staten naar aanleiding van een bijzondere gebeurtenis besloten financiële middelen voor de te subsidiëren activiteit beschikbaar te stellen?</i>				
Asv Artikel 4 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond?	Ja			
Asv Artikel 4 sub b	Wordt een werkwijze toegepast waardoor redelijkerwijs kan worden verwacht dat de activiteit wordt gerealiseerd?	Ja			
Asv Artikel 6	Wordt bij een subsidie die wordt verleend op basis van de provinciale begroting die nog niet is vastgesteld, de subsidie verleend onder de voorwaarde dat provinciale staten voldoende financiële middelen beschikbaar stellen?			Nvt	
Asv Artikel 7	Wordt het subsidieplafond (het provinciaal budget) overschreden?		Ja		€ 35 i.v.m. afrondingsverschillen indexering 2015

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Ondertekening	
Datum	26-01-2015
Naam	[Redacted]
Functie	Beleidsmedewerker
Paraaf	[Redacted]

Onderdeel subsidieloket

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 4 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende middelen zijn om de activiteit te realiseren?	Ja			
Asv Artikel 4 sub d	Is de subsidie noodzakelijk voor uitvoering van de activiteit?	Ja			Noodzakelijk: indien de activiteit niet doorgaat indien niet wordt gesubsidieerd.
Asv Artikel 4 sub e	Wordt voldaan aan de bepalingen van deze verordening of een bijzondere regeling?	Ja			
Asv Artikel 5 lid 1, lid 3 en lid 4	Werkt er een bestuurder, directeur of medewerker bij de instelling die meer verdient dan € 178.540?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 1	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van het betreffende personeelslid?				
Asv Artikel 5 lid 5	Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asv Artikel 5 lid 2, lid 3 en lid 4	Is er iemand ingehuurd door de instelling die meer vergoeding ontvangt dan € 178.540?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 2	<i>Indien ja, wordt de subsidie direct of indirect besteed aan de vergoeding van het betreffende interim functionaris</i>				
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>				
Asv Artikel 3 lid 2 sub c Asb Artikel 1.9.1 Artikel 1.2.1 lid 2 sub c	Bedraagt de subsidie meer dan € 50.000?	Ja			
Asb Artikel 1.5.4	<i>Indien nee, is SiSa van toepassing op de subsidieverstrekking?</i>				
Asb Artikel 1.2.1 lid 1	Wordt subsidie verstrekt aan een instelling (rechtspersoon, vennootschap of eenmanszaak)?	Ja			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub a	Is de activiteit voor het moment van aanvraag gerealiseerd?	Nee			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	Is er sprake van staatsteun?	Nee			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	<i>Zo ja, is de subsidie aangemerkt als ontoelaatbare staatssteun?</i>				
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle begrote kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteit?	Ja			

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

-	<i>Indien nee, worden niet noodzakelijke kosten subsidiabel geacht?</i>				Duidelijk in beschikking melden als kosten niet-subsidiabel worden geacht
Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de begroting?	Nee			
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW subsidiabel geacht?</i>				Duidelijk in beschikking melden als in de begroting opgenomen BTW niet-subsidiabel wordt geacht

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar en direct toe te rekenen aan de activiteit?			Nvt	Integrale kostensubsidie
-	<i>Indien nee, worden niet-aantoonbare en niet direct toe te rekenen personeelskosten gesubsidieerd?</i>				
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de in de begroting opgenomen personeelskosten opgenomen tegen een tarief van 1,2 procent van het bruto maandloon?			Nvt	Integrale kostensubsidie
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de systematiek van artikel 1.3.2 lid 1?</i>				
Asb Artikel 1.9.2	Zijn in de subsidiebeschikking prestatieafspraken opgenomen en is hier een vast bedrag aangekoppeld?	Ja			
Asb Artikel 1.9.2	Is in de beschikking het percentage van subsidiëring van de subsidiabele kosten opgenomen?	Ja			
Asb Artikel 1.9.3 lid 1	Bedraagt het voorschot meer dan 75 procent van het subsidiebedrag?		Ja		
Asb Artikel 1.9.3 lid 3	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op basis van een gemotiveerd verzoek van de instelling een hoger voorschot te verlenen?</i>				Integrale kostensubsidie

Ondertekening	
Datum	26-01-2015
Naam	
Functie	Medewerker subsidieloket
Paraaf	

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Vaststelling

Onderdeel vaststeller

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub a	Bevat de aanvraag tot vaststelling de gevraagde prestatiebewijzen?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub c en lid 2	Bevat de aanvraag tot vaststelling een financiële verantwoording voorzien van een controleverklaring of de jaarrekening van de instelling voorzien van een controleverklaring waarin de subsidie expliciet wordt verantwoord?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.5.4	<i>Indien nee, is SiSa van toepassing en is een jaarrekening ingediend met een Sisa bijlage en een controleverklaring van de accountant?</i>	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 3	<i>Indien nee, is op basis van het derde lid besloten dat een of meerdere andere documenten als financiële vaststelling kunnen gelden en zijn deze documenten bijgevoegd?</i>	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub b	Bevat de aanvraag tot vaststelling de overige in de beschikking genoemde bescheiden?	Ja	Nee	Nvt	
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle verantwoorde kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteiten?	Ja	Nee		
-	<i>Indien nee, worden de niet noodzakelijke kosten en/of de niet rechtstreekse kosten meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de verantwoording?	Nee	Ja		
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar toe te rekenen aan de activiteit en is een door de accountant controleerbare urenadministratie toegepast?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	<i>Indien nee, worden de kosten die niet aantoonbaar zijn toe te rekenen of niet controleerbaar zijn door de accountant meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de personeelskosten opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is op basis van artikel 1.3.2 lid 2 besloten af te wijken van de systematiek?</i>	Ja	Nee		
-	<i>Indien nee, worden de personeelskosten die niet zijn opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandloon meegenomen als subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub c	Bedragen de personeelskosten in totaal meer dan het in de begroting opgenomen bedrag?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	<i>Indien ja, wordt het verschil tussen de werkelijke personeelskosten en de begrote personeelskosten meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Is er een vordering van de EU in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen staatssteun

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Indien ja, moet de subsidiebeschikking worden gewijzigd naar aanleiding van een vordering in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja		Indien deze ja, dan de subsidie niet vaststellen
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub a	Zijn alle prestatieafspraken gerealiseerd of wordt de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 2	Zijn extra opbrengsten ten opzichte van de begroting in mindering gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabele kosten?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub b	Bedraagt de subsidie meer dan het provinciaal percentage van de werkelijk gemaakte totale subsidiabele kosten?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.1	Heeft de instelling de subsidie besteed in strijd met de op haar rustende wettelijke verplichtingen?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.5	Voldoet de instelling aan de daaraan door de Europese Unie gestelde verplichtingen, indien de subsidie is aangemerkt als toelaatbare staatssteun?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien subsidie niet is aangemerkt als toelaatbare staatssteun
Asb Artikel 1.6.6 lid 1	Is aan de PR-verplichting voldaan?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen PR-verplichting opgenomen
Asb Artikel 1.6.6 lid 3	Indien nee, wordt op de subsidievaststelling maximaal 5% in mindering gebracht met een maximum van € 5.000?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 3	Zijn verlagingsbedragen of verlagingspercentages in mindering gebracht op het vast te stellen bedrag?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen verlagingsbedragen of verlagingspercentage

Ondertekening		
Datum		
Naam		
Functie	Vaststeller subsidie	Controle
Paraaf		

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.



Jaarplan 2015
NV Economische Impuls Zeeland

Colofon

Titel	Jaarplan 2015
Ondertitel	NV Economische Impuls Zeeland
Datum	2014
Bijzonderheden	

© NV Economische Impuls Zeeland, 2014

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze ook, zonder voorafgaande toestemming van NV Economische Impuls Zeeland te Middelburg.

No part of this publication may be reproduced in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission by NV Economische Impuls Zeeland, Middelburg.

Inhoud

Voorwoord	5
Leeswijzer Jaarplan 2015	7
Kernactiviteiten	8
Invest in Zeeland	11
Ontwikkelingen	12
2015	13
Inbedding: samen bereik je meer dan alleen	13
Investerings	14
Ambities	18
Innovatie-Financiering	19
Ontwikkelingen	20
2015	21
Inbedding	21
Lopende projecten en programma's	22
Nieuwe projecten	25
Biobased Economy	26
Ontwikkelingen	26
Inbedding	27
Lopende projecten	28
Nieuwe initiatieven	31
Smart Delta Resources	32
Ontwikkelingen	33
Inbedding	34
Lopende projecten	34
Nieuwe initiatieven	35
Maintenance	37
Onderhoud: effectiviteit door technologie	37
Inbedding	38
Projecten	38
Logistiek	40
Logistiek: keuze voor efficiëntie én groei	40
Inbedding	41
Lopende projecten	41
Nieuwe projecten	42
Ambities	43
Vrijtijdseconomie	44
Ontwikkelingen	45
2015	45
Inbedding	47
Lopende projecten/programma's/activiteiten	47
Ontwikkelthema's en nieuwe projecten	49
Ambities	51
Zorgeconomie	53
Ontwikkelingen	54
2015	54
Inbedding	54
Lopende projecten	54
Bijlagen metrokaarten in groot formaat	57

Voorwoord

'Zeeuwse economie blijft sterk, maar werk aan de winkel'

Zoals ook vorig jaar reeds beschreven heeft Zeeland een relatief (ten opzichte van de rest van Nederland) sterke uitgangspositie. Daarnaast lijken de actuele economische indicatoren te duiden op een voorzichtig herstel. Dit herstel wordt in Zeeland niet alleen weerspiegeld door signalen als een stijgende overslag in de Zeeuwse havens, maar bijvoorbeeld ook door een groeiende leadlijst bij Impuls van bedrijven die interesse hebben om zich in Zeeland te vestigen. Ook de economische atlas Zeeland 2014 bevestigt het beeld van een regio met een gezonde economische uitgangspositie.

Ook met deze relatief goede uitgangspositie blijft nadrukkelijk werk aan de winkel. Werk, omdat een economie zich voortdurend moet vernieuwen en er steeds nieuwe bedreigingen zijn. Waar mogelijk moeten we die bedreigingen om zien te zetten in kansen.

Waar hebben we het dan over? Een van de sterke kanten van Zeeland is de sterke en moderne industrie. Een belangrijke druk die deze industrie echter voelt is, is die van een verslechterende concurrentiepositie doordat energieprijzen in Europa significant (= een factor drie tot vijf) hoger liggen dan in de VS en het Midden-Oosten. Gevolg hiervan is dat nieuwe industriële investeringen vooral in die verre regio's plaatsvinden, niet meer bij ons. Dit is niet alleen een Zeeuws, maar ook een Europees probleem.

Op dit Europese probleem is wel een stevige Zeeuwse reactie mogelijk. Op initiatief van de Zeeuwse industrie zelf wordt actief aan gezamenlijke antwoorden gewerkt. Hiertoe is het platform Smart Delta Resources (SDR) in het leven geroepen. Onder de vlag van dit platform wordt gezocht naar mogelijkheden van verdere optimalisatie door verregaande samenwerking: industriële symbiose. Dit platform heeft in 2014 vorm gekregen en in 2015, na gedegen onderzoek, moet duidelijk worden welke concrete gezamenlijke business-cases kunnen worden gerealiseerd. De samenstelling, omvang en het doel van dit platform is wereldwijd uniek! Vanuit andere plaatsen in de wereld wordt dan ook met belangstelling gekeken naar de potentie hiervan. Impuls is er dan ook trots op dat we dit platform faciliteren en ondersteunen.

Een andere bedreiging voor de economische positie van Zeeland is de winstgevendheid van Delta en de mogelijke invloed daarvan op de werkgelegenheid. Daarnaast hebben we recent een aantal bedrijfssluitingen en verplaatsingen in Zeeland waargenomen. Ik pleit dan ook voor het zoeken naar mogelijkheden om voldoende publieke middelen vrij te maken om de provinciale/regionale kerntaak van stimulering, economische ontwikkeling en innovatie waar te blijven maken. De terugloop aan middelen mag niet te eenzijdig te koste gaan van stimulering van de Zeeuwse economische ontwikkeling. Het feit dat bedrijven als Delta onder druk staan zou juist moeten leiden tot meer inspanningen om de economie te stimuleren.

Een derde punt is dat, onder meer uit de economische Atlas Zeeland 2014, naar voren komt dat er in de periode 2013-2018 een geprognosticeerd overschot aan arbeidsmarkt-instroom is (op MBO, HBO en WO-niveau) van zo'n 5.000 werknemers. Als we hierbij optellen het overschot van zo'n 20.000 werknemers, als saldo van de in en uitgaande pendel van Zeeland, is er een forse groeipotentie voor de Zeeuwse economie.

Als vierde punt wil ik de innovatie-financiering in Zeeland noemen. Er is de afgelopen jaren, met beperkte middelen in vergelijking tot andere regio's en samen met veel regionale partners, een

uitstekend functionerend systeem van instrumenten opgebouwd, met een bewezen spin-off voor de Zeeuwse economie. Van een deel van deze instrumenten zoals InnoGo!, Dok41 en Kenniswerf is de financiering geregeld tot medio 2015. Na Statenverkiezingen in 2015 is het van cruciaal belang dat de nieuwe coalitie de basis legt voor borging van deze instrumenten op langere termijn.

Kortom: er meer dan voldoende werk aan de winkel! Impuls zal zich zeer blijven inspannen om hierin als motor en katalysator te fungeren.

Middelburg, 2014



Algemeen directeur NV Economische Impuls Zeeland

Leeswijzer Jaarplan 2015

De kernactiviteiten van NV Economische Impuls Zeeland worden belicht in het volgende deel van het Jaarplan. Vervolgens worden de doelen van de clusters beschreven. Aan de orde komen hun algemeen doel; waar het cluster zich in 2015 bevindt; welke ontwikkelingen relevant zijn en hoe het is ingebed in de (Zeeuwse) sociaaleconomische structuren. Elk cluster noemt de projecten die aan de orde zijn of kunnen komen.

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen projecten die in 2014 (of eerder) zijn gestart en in 2015 doorlopen (lopende projecten), en projecten die momenteel nog in de pre-uitvoeringsfase bevinden en interessant lijken om in 2015 te ontwikkelen (nieuwe projecten).

Het hoofdstuk Ambities beschrijft ten slotte welke projectideeën de diverse clusters willen uitvoeren in de (nabije) toekomst op basis van vragen uit de markt en (economische) ontwikkeling.

Metro-kaarten

In het Jaarplan zijn diverse grafieken en afbeeldingen opgenomen. Voor de volledigheid zijn verkleinde afbeeldingen als beter leesbare bijlagen achter in dit Jaarplan toegevoegd.

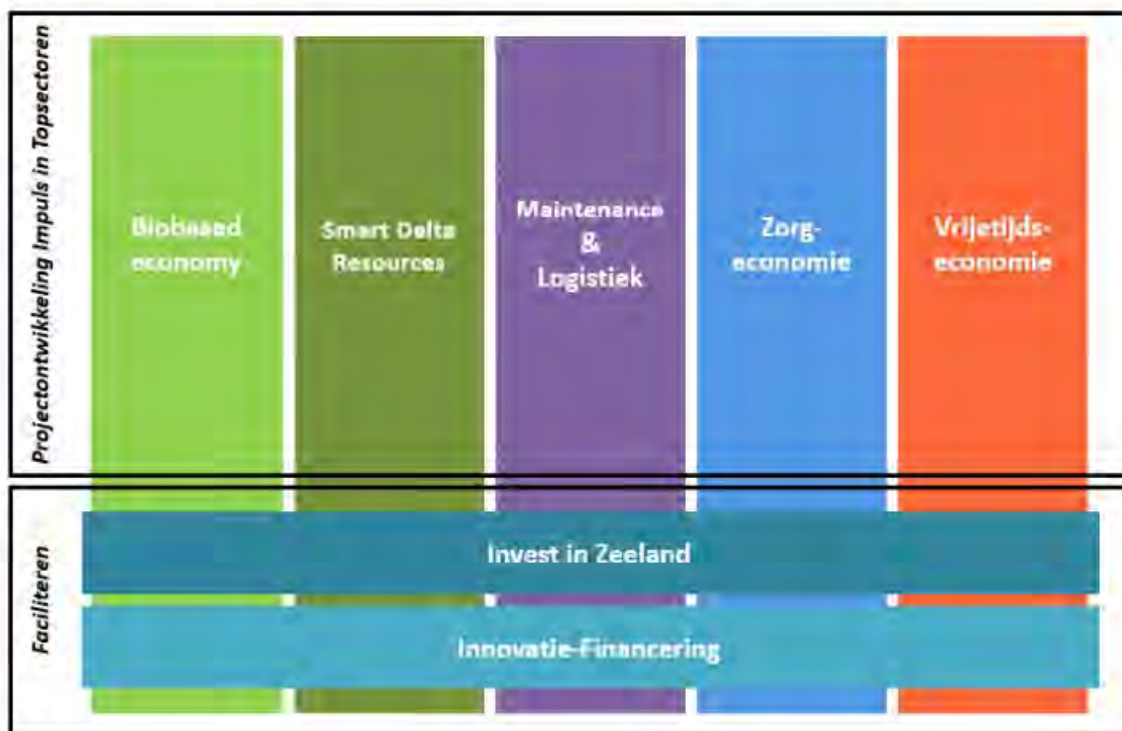
Naam

De officiële naam NV Economische Impuls Zeeland wordt ook afgekort tot Impuls.

Kernactiviteiten

NV Economische Impuls Zeeland verbindt partijen met als doel bij te dragen aan economische groei en innovatie in Zeeland. In samenwerking met private actoren (die zelf initiatieven en ideeën uiteten) ontwikkelt NV Economische Impuls Zeeland projecten die innovatie aanjagen, investeringen in de Zeeuwse economie uitlokken, kennisverspreiding faciliteren, en meer.

Projectontwikkeling vindt plaats in diverse aandachtsgebieden; Biobased Economy, Smart Delta Resources, Maintenance en Logistiek, Zorg-economie en Vrijtijdseconomie. De activiteiten van de clusters Invest in Zeeland en Innovatie-Financiering zijn grotendeels afgestemd met de overige clusters. Er is sprake van een steeds hechter wordende samenwerking.



- Invest in Zeeland: Aantrekken van nieuwe ondernemingen naar Zeeland door promotie van de provincie Zeeland als aantrekkelijk vestigingsgebied en acquisitie van bedrijven voor Zeeland.
- Innovatie-Financiering: Het stimuleren van nieuwe bedrijvigheid door het begeleiden en (mede)financieren van startende innovatieve ondernemers.
- Projectontwikkeling in Zeeuwse topsectoren: Het ontwikkelen van projecten die bedrijven ondersteunen in hun core business in de sectoren Biobased economy, Maintenance & Logistiek, Vrijtijdseconomie, Zorg-economie en Smart Delta Resources. Hierbij staat het belang van de sector of bedrijfstak centraal, en niet het individuele bedrijf. Ook op de snijvlakken tussen sectoren worden projecten ontwikkeld, zoals rond thema's foodlogistiek, zorgtoerisme en onderhoud in de energiesector.

Uitgangspunten

NV Economische Impuls Zeeland hanteert bij haar activiteiten en toetsingen voor projecten de volgende uitgangspunten:

- De werkelijke impact op de Zeeuwse economie.

- De mate waarin een initiatief ondernemers gedreven is.
- De mate waarin het project een economisch/ecologisch duurzaam karakter heeft. De mate waarin er sprake is van samenwerking tussen (Zeeuwse) partijen en er duurzame verbindingen worden gemaakt. Centraal staan ondernemers, hiernaast zijn onder andere van belang; Edudelta/HZ University of Applied Sciences/Scalda, Kamer van Koophandel, MKB-Zeeland, Provincie Zeeland, Syntens, Zeeland Port Promotion Council (ZPPC), Zeeland Seaports, Zeeuwse gemeenten, Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie (ZLTO).
- Samenwerking met aangrenzende regio's in Nederland, maar zeker ook internationaal en met instituties als Brabantse Ontwikkelings Maatschappij (BOM), ministerie van Economische zaken, Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) en NV REWIN West-Brabant.
- De mate waarin het project een kenniscomponent in zich heeft en waarin het bijdraagt aan de Zeeuwse kenniseconomie.
- De mate waarin World Class-kennis wordt ingezet om het innovatief vermogen van het Zeeuwse bedrijfsleven te vergroten.



Diverse rollen Impuls

De cijfers in bovenstaande afbeelding hebben betrekking op de onderverdeling in rollen zoals die hieronder wordt genoemd. Nummer 3 is een overkoepelende basisrol om de andere rollen goed te kunnen vervullen. Deze rol komt overigens niet terug in de afbeelding.

Rollen

1. NV Economische Impuls Zeeland neemt verschillende rollen op zich, maar is vooral actief in het tot stand brengen van projecten; het signaleren van kansen in de markt en het definiëren van projectideeën om deze kansen te verzilveren, het verbinden van partijen om de projectideeën aan de markt te toetsen, het ontwikkelen van een projectplan, en het organiseren van financiering (het actief leiden naar subsidies of investeringen). NV Economische Impuls Zeeland was voorheen al zeer succesvol om nationale én Europese subsidiegelden naar Zeeland toe te halen. In deze ontwikkelingen heeft Impuls vaak een spilfunctie, maar wordt ook steeds vaker een regierol gegund.
2. Als een projectplan is ontwikkeld dat de markt draagt en dat bovendien financiering heeft, dan heeft NV Economische Impuls Zeeland in sommige gevallen een (bege)leidende rol als die

NB (Economische) ontwikkelingen en inzichten kunnen en zullen in de loop van het jaar wijzigen, waardoor er ook wijzingen optreden in de planning van NV Economische Impuls Zeeland. Nieuwe ontwikkelingen kunnen en zullen, wanneer zij passen in de hoofdlijnen van de Impuls-activiteiten, alleen worden opgepakt als er additionele financiering en capaciteit beschikbaar is.

van projectpartner of projectleider. Soms wordt het ontwikkelde project volledig overgedragen aan de markt.

3. De structurele aanwezigheid van NV Economische Impuls Zeeland in overlegorganen, stuurgroepen, netwerken, et cetera zorgt enerzijds voor een kwalitatieve vulling van de projecttrechter. Deze aanwezigheid is met name in Zeeland, maar ook in omliggende regio's en indien nodig (inter)nationaal. Anderzijds is deze inbedding in de Zeeuwse sociaaleconomische structuur belangrijk om belanghebbenden te informeren en verbinden.

Invest in Zeeland



Het cluster Vestigen treedt per 1 januari 2015 actief naar buiten onder de naam 'Invest in Zeeland'. Deze naamswijziging is nodig om Zeeland beter te kunnen promoten als aantrekkelijke vestigingsregio voor bedrijven. Daarnaast is het wenselijk om de dienstverlening door het cluster Vestigen nog beter op een herkenbare, snelle en eenvoudige manier te kunnen communiceren richting bedrijven. Aan met name buitenlandse investeerders is het lastig uit te leggen wat Impuls precies is en wat Impuls doet. De naam Invest in Zeeland maakt dat wel direct duidelijk, mede doordat ontwikkelingsmaatschappijen in binnen- en buitenland soortgelijke namen gebruiken.

Begin oktober 2014 is bijbehorende website www.investinzeeland.com gelanceerd. Naar aanleiding daarvan is het 'merk' Invest in Zeeland verder ontwikkeld. Het is al met succes gebruikt in onder meer advertenties en bij beursdeelname. De vormgeving van Invest in Zeeland is gebaseerd op de Land in Zee-stijl die de Provincie Zeeland heeft ontwikkeld. Omdat meerdere Zeeuwse organisaties zich hier bij aansluiten vergroot dat de herkenbaarheid van Zeeland als aantrekkelijk regio om zaken te doen, recreëren en wonen. Door op deze manier samen te werken kunnen we nog betere resultaten behalen.

Het cluster Invest in Zeeland trekt nieuwe investeringen naar Zeeland door promotie van de regio als aantrekkelijk vestigingsgebied en door acquisitie van bedrijven voor de provincie. Daarnaast ondersteunt het cluster Zeeuwse bedrijven die willen uitbreiden met een nieuwe locatie of activiteit in Zeeland. Ook wordt ingezet op het behouden van bedrijven die de provincie dreigen te verlaten. De onderliggende doelstelling bij deze activiteiten is het creëren van zoveel mogelijk arbeidsplaatsen. Ondanks het economisch uitdagende klimaat heeft het cluster de afgelopen jaren zijn geformuleerde doelstellingen (meer dan) kunnen behalen.

Ontwikkelingen

Economische omstandigheden

Ook de resultaten van Invest in Zeeland worden beïnvloed door de economische omstandigheden. De afgelopen jaren was dat merkbaar door een afnemende investeringsbereidheid van bedrijven. Daardoor nam de kans op het realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen in Zeeland af. Ondanks dat 2014 economisch gezien een beter jaar lijkt te gaan worden dan 2013, staan in een aantal sectoren zoals de bouw, industrie en de logistiek, de omzet en de marges nog steeds onder druk. Ook orderportefeuilles raken moeizaam gevuld. Mede daardoor blijven greenfield-ontwikkelingen (realisatie van nieuwbouw op daarvoor bestemde terreinen) achter.

Daarnaast wordt (internationale) concurrentie steeds nadrukkelijker voelbaar; multinationals kiezen als gevolg van grote verschillen in de kosten van grondstoffen en energie niet meer automatisch voor West-Europa. Bovendien breiden nabij gelegen landen hun acquisitie-apparaat fors uit en nemen zij maatregelen op het gebied van fiscaliteit. Deze ontwikkelingen perken de voorsprong van Nederland op deze gebieden in.

Er gloort licht aan de horizon

Toch is er ruimte voor optimisme. Het algemene conjunctuurbeeld wordt geleidelijk positiever: de overslag van goederen in de Zeeuwse havens is in het eerste kwartaal van 2014 gegroeid tot 9 miljoen ton. Dit is bijna 13% meer dan dezelfde periode in 2013. Verwacht wordt dat de export verder zal aantrekken, hoewel er rekening gehouden moet worden met een lagere groei dan voorspeld vanwege instabiliteit in Oost-Europa en het Midden-Oosten.

De autonome groei van de Zeeuwse economie was de afgelopen tien jaar de grootste van Nederland. De groei in Nederland komt in 2014 waarschijnlijk uit op een kleine plus. De verwachting is dat de economie ondanks de eerder genoemde instabiliteit toch verder zal groeien in 2015.

Het is ronduit bemoedigend om te zien dat grote, internationaal opererende bedrijven weer fors in de regio investeren. Binnen de sterke Zeeuwse sectoren Chemie, Food en Logistiek, is er sprake van aansprekende uitbreidingsinvesteringen en nieuwe bedrijfsvestigingen. Die staan naast een meer dan substantieel investeringsvolume, ook garant voor de aanwas van nieuwe arbeidsplaatsen. Desondanks is het een behalen van de ambitieus geformuleerde doelstelling van 2014 (17 bedrijven en 200 arbeidsplaatsen) een forse uitdaging.

Nieuwe focus

Het cluster Invest in Zeeland heeft begin 2014 een onderzoek laten uitvoeren door het bureau Arcus Plus. Daarin is de huidige acquisitiestrategie tegen het licht gehouden en zijn daar waar nodig accenten en nieuwe richtingen (geografisch en sectoraal) benoemd. De resultaten van dit onderzoek zullen bij de strategie/focus voor 2015 in dit plan verder besproken worden.

Tevens heeft het cluster dankzij de nieuw aangetrokken marketing- en communicatiemedewerker diverse marketinginstrumenten verder kunnen ontwikkelen, waaronder een aantal nieuwe websites. Daarvan wordt verwacht dat in 2015 de vruchten ervan geplukt gaan worden.

De uitbreiding van de bezetting is van belang om de slagkracht en de (toekomstige) resultaten van het cluster te versterken. Leadgeneratie, het vergroten van de zichtbaarheid van de regio, het bewerken van het netwerk en een professionele dossieropvolging vragen om een intensieve personele inzet. Daarmee kan de kans op succes van Invest in Zeeland worden beïnvloed. Dit geldt niet voor andere factoren als de spanning op de arbeidsmarkt, het ontbreken van een grote universiteit en de traditionele beeldvorming van Zeeland, die mede bepalend zijn voor de kans op succes uit investeringsbevordering.

2015

De prestaties van de afgelopen jaren zijn op niveau gebleven, zowel gelet op de vestigingen van nieuwe bedrijven, als op de gecreëerde arbeidsplaatsen die daarmee gepaard gaan. Toch is het nu niet realistisch de doelstelling verder op te schroeven, vooral omdat de groei in het aantal leads stagneert. In het restant van 2014 moeten alle zeilen bijgezet worden om de afgegeven doelstellingen te halen. Ook voor 2015 stelt het cluster Invest in Zeeland zich ten doel om de goede resultaten van de afgelopen jaren te continueren.

Leadlijst

Het uitblijven van een structurele groei van de leadlijst kent meerdere oorzaken. Vanzelfsprekend verdwijnen leads van de lijst op het moment van verzilvering, dus wanneer een bedrijf definitief gekozen heeft voor vestiging in de regio. Ook gewijzigde inzichten bij bedrijven, terughoudendheid ten aanzien van het doen van nieuwe investeringen en strategische heroverwegingen als gevolg van het economische klimaat zorgen voor het uitdunnen van de lijst. Het is daarom zaak te blijven investeren in de aanwas van nieuwe leads. Deze vormen immers de basis van de te behalen resultaten. Het cluster Invest in Zeeland verwacht dat de leadlijst mede door de inzet van de nieuw ontwikkelde marketinginstrumenten weer kan worden uitgebreid.

Sectoraal versus geografisch

De hedendaagse praktijk van het werven van bedrijven en investeringen kenmerkt zich door een verschuiving van geografische aandachtsgebieden naar een sectorale benadering. Daarbij ligt de focus op investor development. Dat deze ontwikkeling ook op Zeeland van toepassing is blijkt mede uit het onderzoek van ArcusPlus. Voor Zeeland zijn Agro/Food en Chemie als de voornaamste sectoren benoemd. Daarnaast heeft Arcus Plus een relatief nieuw aandachtsgebied voor Impuls gedefinieerd: maritieme industriële toeleveranciers (MIT). Deze sector is afgeleid van de offshore activiteiten die in de Zeeuwse havens ontwikkeld worden. In 2015 wordt de bewerking van deze nieuw geïdentificeerde sector verder vormgegeven door het cluster Invest in Zeeland.

Naast de sectorale benadering blijft België overigens als geografisch aandachtsgebied van belang. De argumenten op grond waarvan Belgische bedrijven en ondernemers besluiten tot vestiging in Zeeland hebben niet aan kracht ingeboet.

Inbedding: samen bereik je meer dan alleen

De meeste acquisitiecontacten komen tot Impuls via het (internationale) netwerk van ontwikkelaars, makelaars, adviseurs, instanties en regionale en ondersteunde bedrijven. Daarnaast zet het cluster Invest in Zeeland promotionele instrumenten in, zoals de websites www.uwpand.nl en www.investinzeeland.com, billboards, (internationale) beurzen, direct mail, advertenties in vakbladen en sociale media.

Samenwerking is van groot belang voor een relatief kleine organisatie als Impuls. Het vergroot de slagkracht en leidt tot aantoonbare resultaten. Daarom worden deze samenwerkingsverbanden

goed onderhouden en waar mogelijk uitgebouwd. Dat resulteert in samenwerking met onder meer:

- Zeeland Seaports;
- Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) en Nationaal Acquisitieplatform (NAP);
- Regionale ontwikkelingsmaatschappijen;
- Provincie Zeeland en gemeentelijke organisaties;
- Banken;
- Kamer van Koophandel, Syntens;
- NV REWIN West-Brabant;
- DOK41, InnoGo!;
- Maatschappelijke - en onderwijsinstellingen;
- (Inter)nationale netwerken en relaties.

Op het gebied van internationale acquisitie wordt er met name samengewerkt met het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) inclusief haar buitenkantoren, Zeeland Seaports en met internationale relaties en netwerken. Zo is er inmiddels sprake van een gestructureerd commercieel overleg met Zeeland Seaports en wordt gezamenlijk opgetrokken in dossiers, bij beurzen en in projecten.

De samenwerking met NFIA heeft geleid tot een betere bekendheid en zichtbaarheid van de regio, zowel landelijk als internationaal. Daarnaast heeft het geleid tot een snellere uitwisseling van informatie, een verdieping van de contacten en tot een breed (politiek) draagvlak. Belangrijker is echter de duidelijk zichtbare stijgende lijn in de resultaten die behaald zijn dankzij de samenwerking met het NFIA. 2014 vertoont nu al groei ten opzichte van het voorgaande jaar en ook voor 2015 zitten kansrijke projecten in de pijplijn.

Naast deze externe samenwerkingsverbanden werkt het cluster Invest in Zeeland nauw samen met de overige clusters van Impuls, aangezien projectontwikkeling kan leiden tot het ontstaan van nieuwe activiteiten/investeringen én van nieuwe leads. Ook wordt de expertise en dienstverlening van collega's geregeld ingezet in trajecten die gericht zijn op het begeleiden van bedrijven naar vestiging in Zeeland. Omgekeerd biedt het cluster Invest in Zeeland ondersteuning bij verschillende thema's die binnen de andere clusters aan bod komen.

Investerings

De leadportefeuille van het cluster Invest in Zeeland bestaat uit ongeveer 50 dossiers. Deze trajecten verschillen in inhoud en omvang, en verkeren in verschillende stadia van beslissing. Deze leads vormen de basis van de uiteindelijke resultaten.

Het onderhouden en uitbouwen van deze portefeuille in omvang en kwaliteit heeft daarom prioriteit.

Uitbreidingsinvesteringen

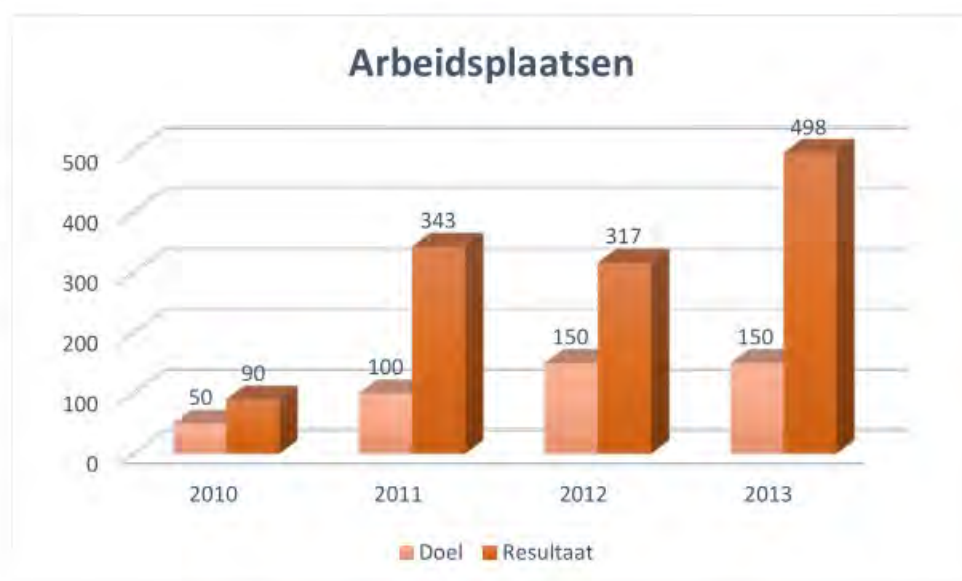
In 2014 heeft het cluster Invest in Zeeland de eerste bedrijven begeleid die ofwel in Zeeland wilden uitbreiden met een nieuwe vestiging, ofwel wilden uitbreiden met een nieuwe activiteit en daarvoor ook buiten Zeeland zochten. Deze uitbreidingsinvesteringen zijn van belang voor de vitaliteit van de Zeeuwse economie omdat ze bijna zonder uitzondering leiden tot een directe toename van het aantal arbeidsplaatsen.

Het is gebleken dat Impuls met haar kennis en expertise een belangrijke toegevoegde waarde kan bieden bij deze uitbreidingsinvesteringen. Vooral de onafhankelijke, belangeloze inzet van Impuls speelt daarbij een grote rol. Impuls wil de vestiging of activiteit immers laten slagen. Dat zij daarbij redeneert vanuit de ondernemer wordt zeer gewaardeerd.

Met de 'nieuwe' manier van acquireren die zich vertaalt in een intensieve bewerking van de sectoren Agro/Food en Chemie, een toenemende aandacht voor Investor Development en een

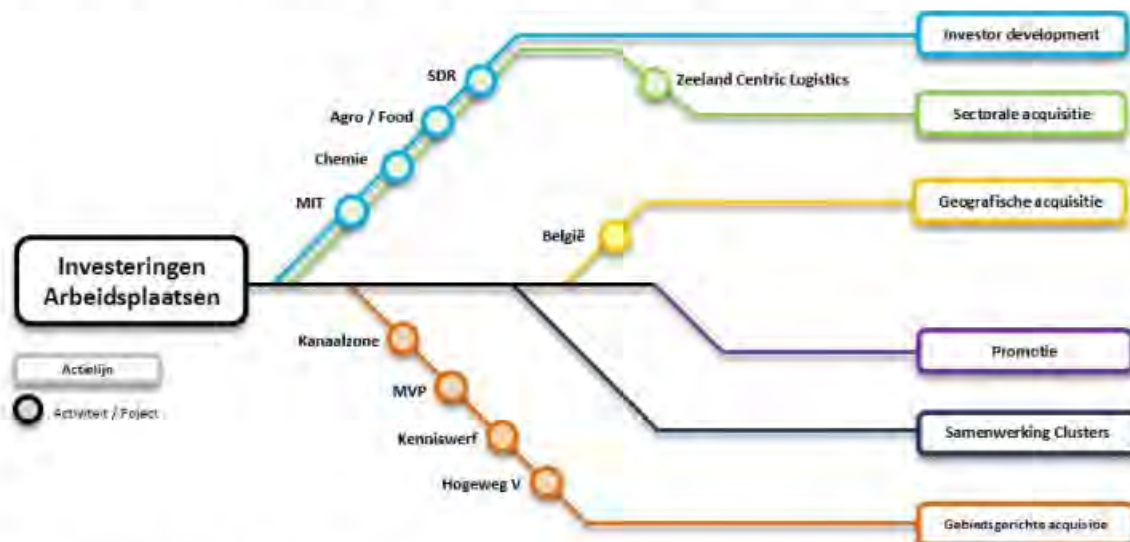
nog betere benutting van het Zeeuwse, nationale en internationale netwerk, wordt een kenmerkende richting ingeslagen voor 2015 en daaropvolgende jaren.

Resultaten 2010 – 2013



Lopende projecten/programma's

Naast de individuele leads houdt het cluster Invest in Zeeland zich bezig met diverse projecten, programma's en/of aandachtsgebieden. Hieronder een overzicht.



Strategische Acquisitie Agro/Food

Deelname aan de Strategische Kenniswerkgroep (SKW) Agro/Food. Onder de regie van het NFIA delen de regio's waarbinnen deze sector sterk is vertegenwoordigd kennis en werken zij gezamenlijk aan een sterke Nederlandse propositie.

Doelstelling : Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen door het optimaal positioneren van deze, voor Zeeland sterke en belangrijke sector.

Partners : NFIA, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, Zeeland Seaports, Foodport, e.a.

Rol : Acquisiteur, vertegenwoordiger, netwerkpartner

Begroting : n.v.t.

Strategische Acquisitie Chemie

Deelname aan de Strategische Kenniswerkgroep (SKW) Agro/Food. Onder de regie van NFIA delen de regio's waarbinnen deze sector sterk is vertegenwoordigd kennis en werken zij gezamenlijk aan een sterke Nederlandse propositie.

Doelstelling : Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen door het optimaal positioneren van deze, voor Zeeland sterke en belangrijke, sector.

Partners : NFIA, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, Zeeland Seaports, bedrijfsleven, e.a.

Rol : Acquisiteur, vertegenwoordiger, netwerkpartner

Begroting : n.v.t.

Uitwerken aandachtsgebied Maritieme Industriële Toeleveranciers (MIT)

Op een zodanige wijze opvolging geven aan de aanbevelingen uit het rapport van Arcus Plus, dat dit nieuw gedefinieerde segment kan worden bewerkt.

Doelstelling : Komen tot een 'targetlist' waarmee geacquireerd kan worden.

Partners : NFIA, Zeeland Seaports, betrokken gemeenten en bedrijven

Rol : Initiator, acquisiteur

Begroting : Nog te bepalen voor uitwerking.

Zeeland Centric Logistics

Project van het Zeeuws Kenniscentrum Logistiek dat visievorming beoogt rond het concept van Port Centric Logistics (verwerken van intercontinentale containerstromen met als eindbestemming de Europese consumentenmarkt via de Zeeuwse havens. En vooral het toevoegen van waarde

aan deze stromen door herinrichting van supply chains). Resultaat moet een gemeenschappelijke visie zijn van waaruit zowel Zeeland Seaports als Impuls zeer gericht bedrijven / activiteiten / goederenstromen acquireren. Impact op overslag in de havens, maar met name op activiteiten op en achter de kades.

Doelstelling : Nieuwe acquisitiekansen in kaart brengen met Zeeland Centric Logistics.
Partners : Impuls (clusters Logistiek & Maintenance & Vestigen), Zeeland Seaports
Rol : Opdrachtgever, projectgroeplid.
Begroting : Maakt onderdeel uit van projectenportefeuille cluster Logistiek & Maintenance.

Acquisitiekansen Smart Delta Resources

Het opvolgen van acquisitiekansen die ontstaan door de uitrol van het platform Smart Delta Resources (SDR) en met name door de totale analyse die wordt uitgevoerd op de primaire processen van de deelnemende bedrijven. Zogenaamde 'witte vlekken' kunnen een concrete aanleiding zijn voor acquisitie.

Doelstelling : Acquisitie voeren aan de hand van een plan dat voortkomt uit het platform SDR
Partners : Impuls, Zeeland Seaports, Provincie Zeeland en grote industriële bedrijven
Rol : Acquisiteur, facilitator
Begroting : Acquisitieplan binnen budget SDR, uitvoering binnen budget Invest in Zeeland, waarbij een opschaling in capaciteit mogelijk nader gefund moet worden

Investor Development

Gestructureerd bezoeken van de grotere bedrijven in Zeeland. Nieuwe kansen voor acquisitie in beeld brengen aan de hand van informatie die daar wordt vergaard over onder meer ontwikkelingen bij die bedrijven of de bijbehorende netwerken.

Doelstelling : Realiseren van uitbreidingsinvesteringen of nieuwe bedrijfsvestigingen.
Partners : Bedrijfsleven, NFIA, Zeeland Seaports
Rol : Acquisiteur, adviseur, netwerkpartner
Begroting : n.v.t.

Gebiedsgerichte acquisitie

In samenwerking met diverse betrokken partijen invulling geven aan de acquisitie van bedrijven vanuit een specifieke geografische of thematische invalshoek. Te denken valt hierbij aan de Kenniswerf, Maintenance Valuepark, de Kanaalzone of Hogeweg V in Hulst.

Doelstelling : Aantrekken van bedrijven met behulp van een specifieke propositie.
Partners : Provincie, gemeenten, bedrijfsleven, kennisinstellingen, Zeeland Seaports
Rol : Acquisiteur, netwerkpartner
Begroting : n.v.t.

België

Voortzetting van de acquisitie op België door het gericht inzetten van marketingmiddelen, gebruik maken van het groeiende netwerk en het inspelen op actuele ontwikkelingen.

Doelstelling : Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen met een Belgische oorsprong in Zeeland
Partners : Gemeenten, Stichting BOS, bedrijfsleven, Zeeland Seaports
Rol : Acquisiteur
Begroting : n.v.t.

Samenwerking Impuls-clusters

Nieuwe kansen voor acquisitie creëren door nauw betrokken te blijven bij de ontwikkelingen binnen de clusters van Impuls-collega's

Doelstelling : Realiseren van nieuwe investeringen en/of bedrijfsvestigingen
Partners : collega's, e.a.
Rol : Acquisiteur, adviseur, collega
Begroting : n.v.t.

Promotie van Zeeland als vestigingsregio

Het onder de aandacht brengen van de voordelen van Zeeland als economische vestigingsregio bij een zo groot mogelijke relevante (inter)nationale doelgroep. Onder andere door middel van:

- Het ontwikkelen van de websites www.investinzeeland.com en www.industriegrondzeeuws-vlaanderen.be (gericht op de Vlaamse markt).
- Testimonials (geschreven en op video) van bedrijven die Impuls heeft helpen vestigen in Zeeland.
- Deelname aan beurzen zoals Fruit Logistica in Berlijn, Provada in Amsterdam (vanuit de Zeeuws-Vlaamse Kanaalzone), de ExpoReal in München en Ondernemen in Vlaanderen in Gent.
- Ontwikkelen van een Zeeuwse versie van vastgoedmagazine Bedrijfshuisvesting
- Versturen van mailings, promotie via eigen middelen van Impuls, advertenties, exposure op landelijke televisie en free publicity.

Doelstelling: Realiseren van nieuwe bedrijfsvestigingen. Partners: Bedrijfsleven, provincie, gemeenten, Zeeland Seaports, NFIA, kennis- en maatschappelijke instellingen, dienstverleners
Rol: Initiator, marketeer, organisator

Begroting: binnen budget Invest in Zeeland

Ambities

Het cluster Vestigen heeft de ambitie om in 2015 de projecten Kenniswerf Zeeland en DOK41 te borgen naar de toekomst. De insteek is om nog nadrukkelijker samen te werken waarbij er gestreefd wordt naar één overkoepelende organisatie. Tevens wil Impuls graag binnen de nieuwe college periode een nieuw Innovatiefonds voor het Zeeuws mkb realiseren.

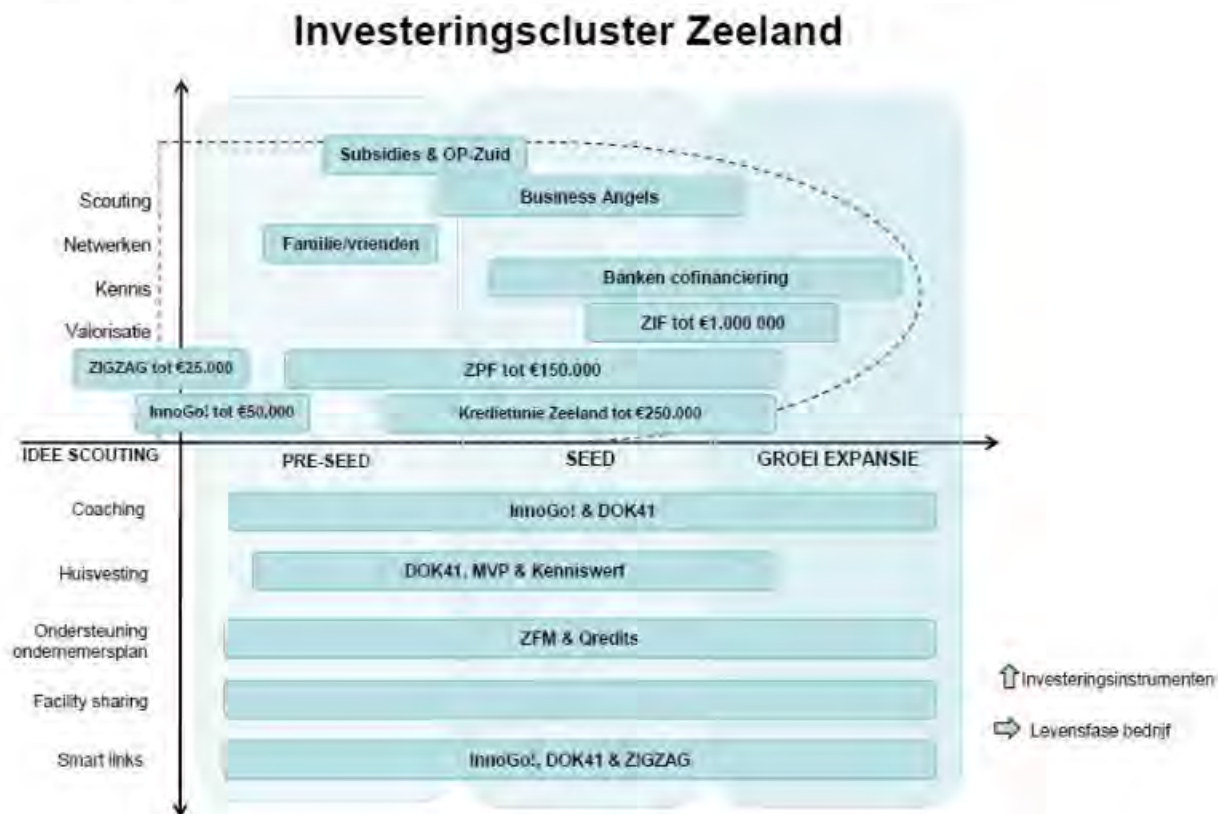
Een andere ambitie die nauw aansluit bij de doelstellingen van ons cluster is het bij elkaar brengen van vraag en aanbod van risico kapitaal en dan in het bijzonder de business angels/informal investors koppelen aan innovatieve Zeeuwse ondernemers met een goed onderbouwd ondernemingsplan.

Innovatie-Financiering



Het Zeeuws investeringscluster heeft als doel de investeringen in innovatie en groei van starters en Zeeuwse mkb-bedrijven te verhogen. Impuls heeft, vanuit het cluster Innovatie-Financiering, een regierol bij het opzetten en inrichten van dit Zeeuws investeringscluster. Dit cluster vormt daarnaast de verbindende factor tussen tal van initiatieven in Zeeland die de bestaande instrumenten in de financieringsketen aanvullen en versterken. Het vervult ook een faciliterende en ondersteunende rol voor startende innovatieve ondernemers uit de Zeeuwse (speerpunt)sectoren. Daarnaast begeleidt zij deze starters –samen met reguliere mkb-ondernemers met innovatietalent en groeiambitie– naar financiële bronnen. Dit met het doel om de transparantie in de Zeeuwse kapitaalmarkt te vergroten én realisatie van financieringen voor innovatieve (startende en snelgroeiende) bedrijven in het mkb te bevorderen.

In onderstaand figuur van het investeringscluster Zeeland worden financieringsbronnen gekoppeld aan de levensfasen van de ondernemingen. De rollen en betrokkenheid van Impuls hierbinnen variëren.



Alle projecten uit het cluster Innovatie-Financiering zijn extern, buiten de reguliere begroting, van Impuls gefinancierd. Een deel van de beoogde financiering van EZ wordt ingezet voor de eerstelijns functie.

Ontwikkelingen

Bedrijven die willen innoveren of ambitieuze groeiplannen hebben, hebben vaak behoefte aan extern kapitaal om innovaties van de grond te krijgen en/of potentieel (optimaal) te benutten. Ondanks dat het aanbod van externe investeerders (familie/ vrienden, banken, Informal Investors, Venture Capital Funds) groot lijkt, blijkt het daadwerkelijk vergaren van extern kapitaal lastig. Dat komt mede door de invoering van wereldwijde actuele regelgeving, waardoor bankiers bij verstrekking en continuering van kredietfaciliteiten meer informatie (moeten) eisen. De meeste ondernemers zijn hierop niet voorbereid.

Eenzelfde tendens herkent Impuls ook naar aanleiding van lopende projecten/subsidieprogramma's: innovatieve ideeën van Zeeuwse mkb-bedrijven stranden vaak in de vertaalslagfase van het idee naar financierbaar businessplan. Zeker bij startende ondernemers. Impuls ziet dan ook een nadrukkelijke rol voor zichzelf om als onafhankelijke organisatie regie te nemen in dit gehele proces. Waarbij het uitdrukkelijk niet alleen om geld gaat, maar juist om intensieve begeleiding, het netwerk en het overzicht van het speelveld die noodzakelijk zijn om een ondernemer verder te helpen.

Er wordt al door diverse partijen (Impuls, InnoGo!, DOK41, Stichting ZIGZAG, Zeeuws Participatiefonds, Kredietunie Zeeland en Zeeuws Investeringsfonds) ingezet op goede samenwerking en bundeling van krachten tussen de verschillende instrumenten. In 2015 wordt verder gewerkt aan een optimalere samenwerking.

2015

Voor volgend jaar voorziet Impuls vier taken om de transparantie in het Zeeuwse investeringscluster te vergroten:

- Samenwerking en afstemming met partners in de financieringsketen om het Zeeuws investeringscluster meer bekendheid te geven bij starters en (innovatieve) mkb-ers. Impuls neemt hierin de regie. Het doel hiervoor is tweeledig: duidelijkheid voor de ondernemer scheppen en een betere benutting van de regelingen. Hiervoor worden onderlinge werkafspraken over (gezamenlijke) communicatie en werkafspraken gemaakt.
- Het uitvoeren van de diverse rollen die Impuls heeft bij de instrumenten.
- Het verkennen/ontwikkelen van nieuwe instrumenten.
- Het waarborgen van de continuïteit van het cluster Innovatie-Financiering dat bijna volledig extern gefinancierd wordt.

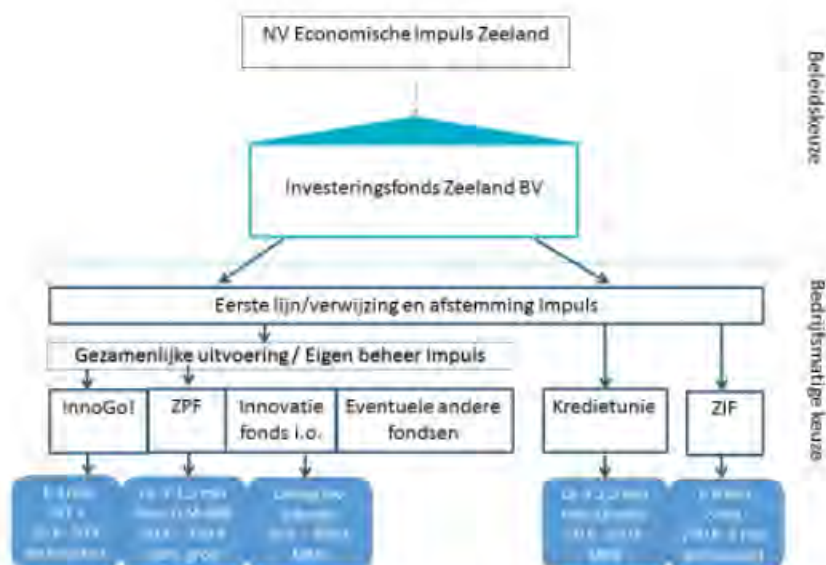
Inbedding

Samenwerking met de volgende bestaande fondsen, banken en andere financiële entiteiten is een wezenlijk onderdeel van het cluster Innovatie-Financiering.

- Screeningcommissie InnoGo!, bestaande uit ervaren Zeeuwse ondernemers, waaronder Dow Benelux BV, Philips Lighting Vitrite, Prior Advies, Unitron, Rabobank en Biobased Pilot Plant (Gent);
- Faciliteerders en begeleiders van starters binnen InnoGo!;
- Stichting Incubator Zeeland (bestuur DOK41);
- Stuurgroep Kenniswerf Zeeland: Amels, Humares Oceanwide, HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, RPCZ, TEAM Industrial Services en Stichting ZIGZAG;
- Aandeelhouders van het Zeeuws Participatiefonds: ABN Amro, Provincie Zeeland, ZLM, Impuls (in naam van de Provincie Zeeland) Verzekeringen;
- Aandeelhouders van het Zeeuws Investeringsfonds: enkele private investeerders, Stichting ZIGZAG, Impuls (in naam van de Provincie Zeeland); • Periodiek overleg investeringscluster Zeeland met InnoGo!, DOK41, Stichting ZIGZAG, ZPF, Kredietunie Zeeland en het ZIF. Uitbreiding beoogd met banken en andere bedrijven;
- Kenniswerfbijeenkomsten met bedrijfsleven en kennisinstellingen, zoals o.a.: HZ University of Applied Sciences, Scaldia, Provincie Zeeland, University College Roosevelt;
- Netwerk rondom de Kredietunie Zeeland en het werken met revolverende (project)financiering, zoals Provincie Zeeland en het ministerie van Economische Zaken. Daarnaast werkt Impuls samen met haar grote netwerk (waaronder het bedrijfsleven en kennisinstellingen in de regio Zuidwest-Nederland).

Investeringsfonds Zeeland BV voor de toekomst

Impuls heeft een dochter opgericht "Investeringsfonds Zeeland BV", waar zij haar financiële fondsen (Innogo, Kredietunie, ZIF) heeft ondergebracht. De structuur staat om samen met stakeholders bestaande initiatieven uit te bouwen en nieuwe fondsen te ontwikkelen. Hiermee staat Impuls gereed om in te spelen op de trend van subsidiëren naar revolverende financiering. Het Investeringsfonds Zeeland BV is bedoeld om toekomstige nieuwe revolverende fondsen in onder te brengen.



Subsidiëren en investeringen zijn instrumenten om beleidsdoelstellingen voor economische groei, structuurversterking en werkgelegenheid te realiseren. Een Innovatiefonds in Zeeland kan hieraan invulling geven en vult daarmee een witte vlek in de financieringsketen in. Het hoofddoel van het fonds is om bij te dragen aan meer succesvolle innovaties van mkb bedrijven en starters die bedrijfseconomisch rendement opleveren. Het cluster heeft de ambitie om in 2015 een businessplan op te stellen.

Lopende projecten en programma's

InnoGo!

InnoGo! begeleidt innovatieve (techno)starters in Zeeland en ondersteunt hen bij de opzet van een bedrijf en/of de ontwikkeling van een product. Naast innovatieve (techno)starters ligt de focus ook op innovatie bij biobased bedrijven (Zeeuwse speerpuntsector) zowel voor startende ondernemers als mkb bedrijven (tot 100 fte).

Doelstelling:

- Algemeen: ondersteuning 40 ondernemers in 3 jaar.:
- Doelstellingen 2015:
 - 12 innovatieve starters in programma toelaten;
 - Zorgdragen voor continuering / borging project InnoGo! voor de periode 2016-2018;
 - Casemanagement en begeleiding van de bestaande portefeuille;
 - Doorlopende doorverwijzing aan starters die buiten het kader van het programma vallen.

Partners : ABAB, Dow Benelux BV, Delta, HZ University of Applied Sciences, Kamer van Koophandel Zuidwest-Nederland, Philips Lighting Vitrite, Prior Advies, Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG, Unitron, Zeeland Seaports, Zeeuws Participatiefonds, de Zeeuwse Rabobanken, Zeeuws Investeringsfonds.

Rol : ontwikkelaar, penvoerder, projectcoördinatie, begeleiding starters, projectadministratie, rapportage naar financiers.

Begroting : € 2,2 miljoen in 4 jaar. 2015 (3e jaar operationeel): circa € 650.000

DOK41

DOK41 faciliteert, adviseert en ondersteunt startende ondernemers uit de kennisintensieve en technologische sector in Zeeland. Met het DOK41-netwerk, kennis en partners, wordt de groei van bedrijven versneld.

Doelstelling voor 2015: faciliteren van innovatieve (technologische) ondernemers via flexwerkplekken, kantoor- en loods ruimte en door middel van het bieden van ondersteuning door netwerk, coaching en begeleiding. Daarnaast is een belangrijk speerpunt het casemanagement en begeleiding van de bestaande portefeuille en de doorlopende doorverwijzing aan starters die buiten het kader van het programma vallen.

Partners: DOK41 is een project van de Stichting Incubator Zeeland en is mede mogelijk gemaakt door een bijdrage uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling in het kader van OP-Zuid en steun van de Gemeente Vlissingen, het Ministerie van Economische Zaken, de Provincie Zeeland en lokale partners als DELTA NV, HZ University of Applied Sciences, l'escout woonservice, Orionis Walcheren, Rabobank Walcheren/Noord-Beveland, Scalda en Stichting ZIGZAG.

Rol : projectcoördinatie, verbinder projecten, projectadministratie en algehele rapportage

Begroting : € 1,8 miljoen in 4 jaar. Voor 2015 (eerste half jaar): circa € 115.000.

DOK41 Creatief

Faciliteert, adviseert en ondersteunt startende ondernemers uit de Zeeuwse creatieve sector. Met het aangeboden netwerk, de kennis en partners wordt de groei van bedrijven versneld. De combinatie met de bestaande doelgroep van technostarters is daarbij van grote toegevoegde waarde omdat beide doelgroepen elkaar op meerdere vlakken kunnen aanvullen. Hierdoor worden samenwerkingsverbanden toegankelijker en kunnen nieuwe productmarktcombinaties ontstaan.

Doelstelling : voor 2015: faciliteren van creatieve ondernemers via vaste en flexibele werkplekken en door middel van het bieden van ondersteuning door netwerk, coaching en begeleiding.

Partners : DELTA NV, Habitat Projectontwikkelingen, Rabobank Walcheren/Noord-Beveland, Stichting ZIGZAG.

Rol : ontwikkelaar, penvoerder, begeleiding starters, projectadministratie, projectcoördinatie, rapportage naar financiers.

Begroting : Voor 2015 circa € 45.000.

Zeeuws Participatiefonds

Het Zeeuws Participatiefonds (ZPF) verstrekt hoog risicodragend kapitaal aan startende en doorstartende ondernemers in Zeeland. Het gaat hierbij om financieringsaanvragen met een maximum van € 150.000. Het ZPF richt zich op bedrijven uit het mkb die economische spin-off voor Zeeland kan genereren.

Doelstelling:

- het financieren van mkb-bedrijven met een mogelijke economische spin-off voor Zeeland.
- Doelstellingen 2015:
 - zorgdragen voor extra funding, aanvullende middelen zijn nodig om verdere ambities waar te maken;
 - minimaal drie investeringen d.m.v. participaties / e.v.t. achtergestelde lening;
 - minimaal totaal investeringsbedrag € 450.000;
 - Begeleiden bestaande portefeuille met participaties;
 - Doorlopende doorverwijzing van leads;

Partners: ABN Amro, Provincie Zeeland, ZLM Verzekeringen.

Rol: fondsmanagement, participaties begeleiden, afgevaardigde namens Provincie Zeeland in het one-tier board, afstemmer met het Zeeuws investeringscluster en netwerk-inzetter, boardmember ZPF.

Kredietunie Zeeland

Een Kredietunie is een coöperatieve kredietvereniging met uitgesloten aansprakelijkheid zonder winsttoegmerk waarin ondernemers zich per regio of per branche organiseren om elkaar geld te lenen.

Doelgroep: Het Zeeuwse MKB, deze hoeft niet perse innovatief te zijn.

De Kredietunie Zeeland verstrekt kleinere kredieten (tot € 250.000) voor financiering van zowel reguliere bedrijfsactiviteiten als nieuwe investeringen tegen marktconforme rente.

Rol Impuls: Raad van Commissarissen en medeoprichter van het fonds

Zeeuws Investerings Fonds

Het doel van het Zeeuws Investeringsfonds (ZIF) is het financieren van nieuwe risicovolle technologische ontwikkelingen en bedrijvigheid op diverse economische Zeeuwse speerpunten. Hierdoor wordt beter voorzien in de marktvraag naar risicodragend kapitaal tussen de € 250.000 en € 1.000.000. De focus is op innovatieve technostarters jonger dan 5 jaar met (forse) groeipotentie.

Partners : zes private investeerders, Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG en het Rijk. Plus samenwerking met regionale banken en/of andere fondsen/private investeerders.

Rol Impuls : aandeelhouder van fondsen RVC, verbinder.

Begroting : € 8 miljoen (12 jaar).

Kenniswerf Zeeland

Het doel van Kenniswerf Zeeland is partijen bij elkaar brengen, komen tot samenwerking op verschillende thema's en onderling kennis en expertise uitwisselen.

Het tweede doel is het gebied, de uitstraling én de samenwerking daadwerkelijk vorm te geven en uit te dragen. Dit kan door gezamenlijke projecten en gezamenlijke branding van de Kenniswerf.

Het derde doel is (mede door het realiseren van bovenstaande doelen): aantrekken van nieuwe (samenwerkings-)partners en partijen die zich op het Kenniswerfterrein willen vestigen.

In verband met aflopende financiering van zowel Kenniswerf Zeeland als DOK41 en de samenhang in activiteiten van beide organisaties wordt er in 2015 gestreefd naar een krachtenbundeling met een duidelijke externe positionering. De wens vanuit gezamenlijke partners is er om werkzaamheden langdurig en duurzaam te borgen met als hoofddoel van de samenwerking het realiseren en faciliteren van dé plek van innovatie in Zeeland.

Partners : bedrijfsleven betrokken bij de Kenniswerf (primaire dragers); HZ University of Applied Sciences en Scalda (nauwe samenwerking en ondersteuning); gemeente Vlissingen en Provincie Zeeland (financiële bijdrage in eerste drie jaar).

Rol : penvoerder, aanjager en ontwikkelaar van economische projecten en bij acquisitie.

Zeeland Financial Matching

Zeeuwse innovatieve startende ondernemers en groeiers uit het mkb die kans op financiering willen vergroten maar moeite hebben met het opstellen van hun financieringsvraagstuk, kunnen een beroep doen op Zeeland Financial Matching (Zeeland FM).

Doelstelling : uitvoering geven aan dit project waarmee de realisatie van financieringen voor innovatieve (startende en snelgroeïende) bedrijven in het mkb wordt bevordert. Jaarlijks circa 20 vouchers verstrekken (50% kostendekkend voor financiële experts - tot max. € 2.500,-).

Partners : Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG, Zeeuwse banken en accountants, Zeeuws Investeringsfonds, Kredietunie Zeeland, Zeeuws Participatiefonds, en regionale financiële dienstverleners.

Financiële partners: Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG en Impuls

Rol : projectontwikkelaar, penvoerder, projectcoördinatie, alsmede rapporteur aan partners.

Begroting : circa € 115.000,- per jaar.

Nieuwe projecten

Eerstelijns aanspreekpunt

Nieuw in 2015 is het eerste aanspreekpunt voor innovatie en financiering binnen het innovatieve mkb

Het opzetten en vormgeven van een portaal voor innovatieve mkb ondernemers in Zeeland, waarbij ondernemers op basis van vraag/behoefte worden ondersteund bij het concretiseren van de financieringsvraag en vervolgens naar de juiste financieringsbron worden begeleid.

1. Vraagarticulatie ondernemer
2. Doorverwijzen naar juiste instrument/partner (Europees, nationaal, regionaal)
3. Primair naar marktpartijen, secundair publieke instrumenten
4. Case management (volgen van bedrijfsaanvraag door keten)
5. Doelgroep: (door)startende innovatieve bedrijven in Zeeland
6. Inzetten instrumenten als Zeeland Financial Matching

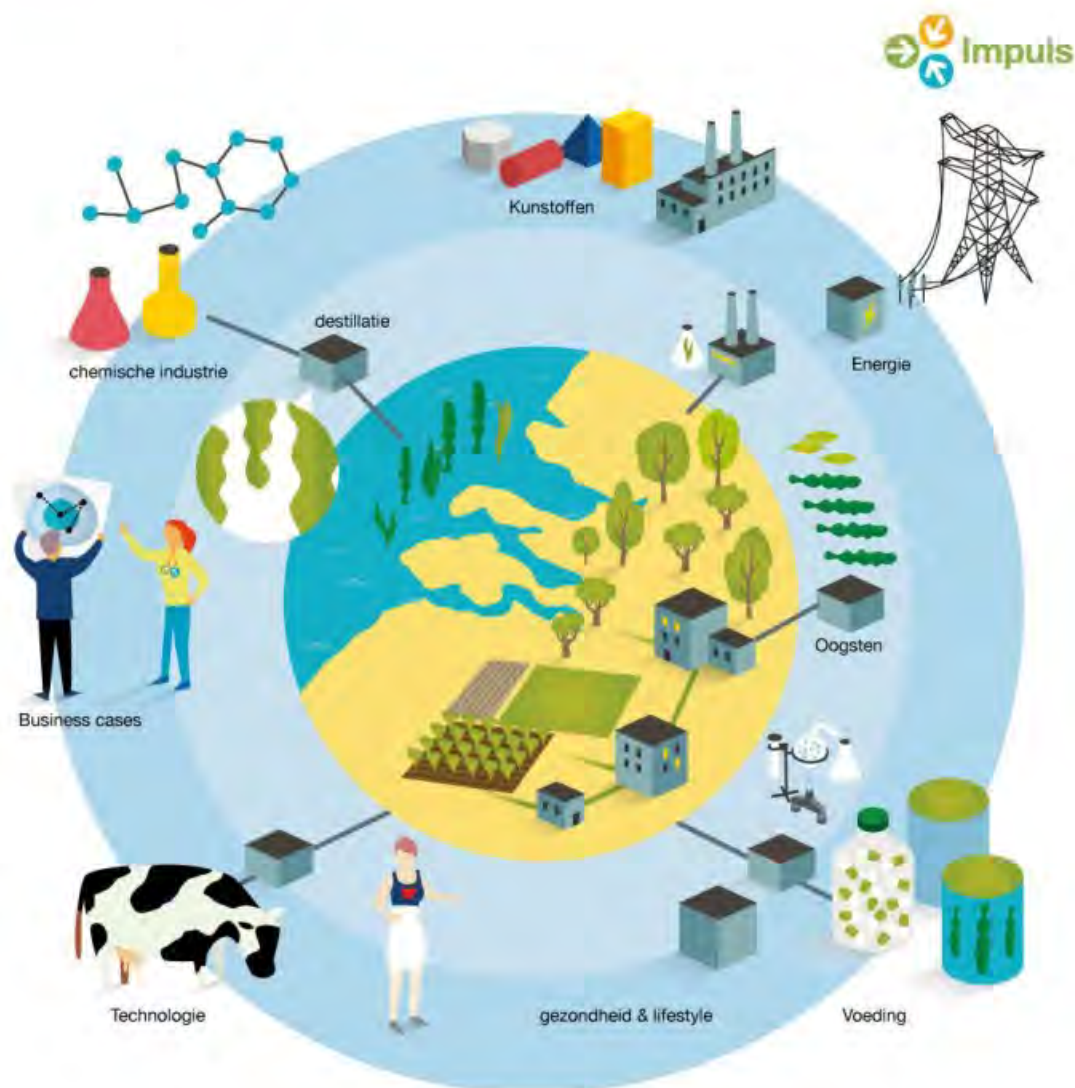
Tot slot wil het cluster nauw betrokken zijn bij de invulling van het nieuwe OP-Zuid programma en mogelijk andere regelingen die in 2015 van start gaan.

OP-Zuid en andere subsidieprogramma's

Doel is het stimuleren en vergroten van de innovatiekracht van mkb-bedrijven in de regio Zeeland door het initiëren van kwalitatief goede projecten. Impuls wil bijvoorbeeld actief betrokken zijn bij de opzet, invulling en begeleiding van de bedrijfsgerichte regelingen in het nieuwe OP-Zuid programma. In 2015 wordt geïnventariseerd bij welke nationale en Europese regelingen Impuls een rol kan spelen. Hierover is o.a. nauw verleg overleg met betrokken partijen (RvO, EZ, Provincie etc.) Omdat het cluster extern gefinancierd is en er vanuit OP-Zuid geen financiële middelen meer beschikbaar zijn, moeten bekeken worden of er additionele middelen gevonden kunnen worden.



Biobased Economy



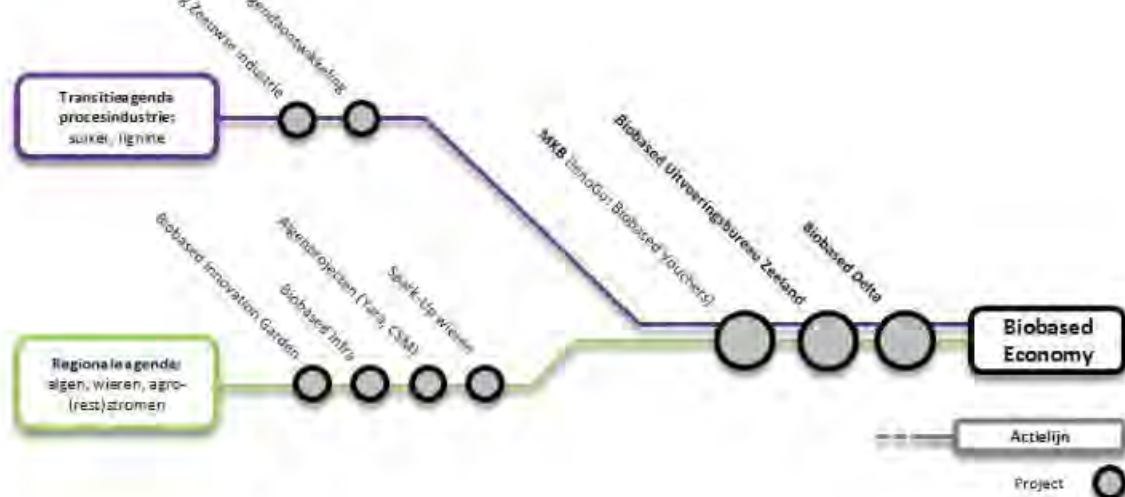
In een biobased economy nemen groene grondstoffen de rol over van fossiele grondstoffen (zoals olie, dat niet alleen een brandstof is, maar ook een grondstof voor kunststoffen en vele andere chemische producten). In Zuidwest-Nederland zijn agro-foodbedrijven, chemische bedrijven en apparatenbouwers gevestigd die het voortouw kunnen nemen bij deze omwenteling. Met nieuwe producten en werkwijzen kunnen zij nieuwe markten aanboren die resulteren in nieuwe (economische) infrastructuur. Het bundelen van krachten is hierbij onontbeerlijk.

Ontwikkelingen

In Zuidwest-Nederland hebben overheden, kennisinstellingen en bedrijven de krachten gebundeld in een samenwerkingsverband dat Europees koploper wil zijn in de biobased economy: de Biobased Delta.

Impuls draagt zorg voor de uitvoering van de regionale agenda en ondersteunt Biobased Delta bij de ontwikkeling van de transitieagenda en het verkrijgen van draagvlak daarvoor bij de Zeeuwse industrie.

Inbedding



Lopende projecten

Veel aandacht en energie van het cluster Biobased economy van Impuls is gericht op projecten in het kader van Agro meets Chemistry. Impuls onderscheidt hierin een bovenregionale en regionale agenda die elkaar kunnen overlappen:

- A. *Bovenregionale Transitieagenda van de procesindustrie*: Deze bovenregionale transitie agenda wordt uitgewerkt langs de suikerlijn (Sweety) en hout/lignine lijn (Woody). De suikerlijn is grotendeels gebaseerd op de suikerbiet en bestaat uit onderzoek en demonstratie projecten. Vanuit de suikerbiet worden diverse chemische platforms ontwikkeld van waaruit diverse producten kunnen worden gemaakt, bijvoorbeeld plastics. In de houtagenda wordt in eerste instantie uitgegaan van hout(snipper) import en daarna beschikbare lokale houtachtige reststromen. In deze agenda worden suiker, lignine en hemicellulose gescheiden voor verschillende toepassingen variërend van chemische platforms tot energieopwekking. Deze agenda richt zich op grootschalige projecten die de transitie van de procesindustrie helpen verwezenlijken.
- B. *Regionale agenda*: Deze agenda richt zich op de ontwikkeling en teelt van (nieuwe) groene grondstoffen en de benutting van bestaande agro(rest) stromen voor de ontwikkeling van diverse (nieuwe) producten. Deze producten bestaan uit toepassingen voor materialen, chemie, voeding, voeder, waterzuivering en eventueel voor reststromen op energie & brandstoffen. Kernwoorden bij de regionale agenda zijn proeftuinen, **cross-sectorale** ketensamenwerking, (decentrale) bioraffinage en ontwikkeling van business cases. Gezien het maritieme karakter van Zeeland wordt specifiek aandacht besteed aan algen, wieren en overige aquatische biomassa. De Biobased Innovation Garden Rusthoeve vormt het concentratiepunt voor de ontwikkeling van (nieuwe) teelten voor akkerbouw en keten- en productontwikkeling.

Aanvullend aan bovenstaande agenda, voert Impuls een aantal activiteiten uit die meer generiek van aard zijn. Zo is Impuls lid van het kernteam Biobased Delta en het uitvoeringsbureau Biobased Zeeland die activiteiten in Zeeland afstemt. Tevens voert Impuls in samenwerking met partners een aantal regelingen uit, zoals een voucherregeling, die het MKB stimuleert om biobased activiteiten te ontwikkelen.

De projecten voor vergroening van de procesindustrie worden behandeld in het cluster Smart Delta Resources.

Onderstaande selectie geeft een goed beeld van de Impuls-activiteiten per resultaatgebied:

Uitvoeringsbureau Biobased Zeeland

Het Uitvoeringsbureau stemt projecten af, denkt na over nieuwe projecten en adviseert de Provincie Zeeland.

<u>Doelstelling</u>	: het realiseren van de nieuwe projecten en het afstemmen met lopende initiatieven en ontwikkelingen die de biobased economie versterken.
<u>Partners</u>	: Kamer van Koophandel Zuidwest-Nederland, Provincie Zeeland, Syntens, Wageningen UR, Zeeland Seaports, ZLTO.
<u>Rol</u>	: aanjager, trekker.
<u>Begroting</u>	: geen, wel adviserende rol voor Economische Agenda Provincie Zeeland voor de nieuwe biobased projecten (budget Economische Agenda € 1,2 miljoen per jaar (tot 2015)).

Bevorderen business development bij mkb

Het mkb heeft een belangrijke rol in de transitie van de fossiele economie naar biogebaseerde economie. Om dit in de praktijk te brengen is kennis en financiering nodig. Het Uitvoeringsbureau ontwikkelde met de Provincie Zeeland een instrumentarium dat business development bij biogebaseerde mkb-bedrijven ondersteunt, zoals vouchers voor bedrijven die zich richten op biobased business development.

<u>Doelstelling</u>	: mkb innovaties laten leveren aan multinationals, producten en kennis laten ontwikkelen die de grootschalige transitie mogelijk maken.
<u>Partners</u>	: Kamer van Koophandel Zuidwest-Nederland, Provincie Zeeland.
<u>Rol</u>	: uitvoerder.
<u>Begroting</u>	: OP-Zuid, IPC-regeling, vouchers € 100.000, InnoGo! II € 600.000.

Algen en wieren

De teelt, verwerking en vervaardiging van dit 'groene goud' biedt vele toepassingsmogelijkheden. Zo zijn algen rijk aan eiwitten, suikers en vetzuren (o.a. omega-3 en -6) en zijn een belangrijke voedselbron voor schelpdieren. Wieren bevatten geen oliën maar wel suikers als carrageen en alginaat die een brede toepassing vinden in de voedselverwerkende industrie als natuurlijke verdikkingsmiddelen, stabilisatoren en conserveermiddelen. Ook zijn de suikers interessant voor de chemie als bouwstenen voor kunststoffen. De eiwitten die in algen en wieren voorkomen kunnen op termijn een grote rol gaan spelen in de diervoederindustrie, waar een grote vraag is naar eiwitten. Voor een commerciële toepassing en een grootschalige marktintroductie moeten nog grote stappen worden gezet. Belangrijke uitdaging is om stakeholders uit potentiële eindmarkten te interesseren zich te committeren aan bestaande of nieuwe initiatieven. Enkele voorbeelden van projecten:

Zeewierproductie voor eiwitten en chemie

Uit het in 2012 ingezette haalbaarheidsonderzoek 'Biomassa als grondstof voor de chemie' is voor Arkema een mogelijk ontwikkeltraject voortgekomen: 'Zeewierproductie voor eiwitten en chemie'. De voorbereidingen voor wierenteelt in een waterbassin van Arkema zijn momenteel in volle gang waarbij teeltomstandigheden en raffinageconcepten belangrijke onderdelen vormen. Tevens worden eindmarkten gezocht in de chemie- en foodsector.

<u>Doelstelling</u>	: op pilotschaal onder semi gecontroleerde omstandigheden zeewier telen voor de extractie van eiwitten voor de foodmarkt en suikers voor de chemiesector.
<u>Partners</u>	: Arkema, North Seaweed, Wageningen UR (FBR en PRI).
<u>Rol</u>	: projectontwikkeling, uitvoerder financieringstraject.
<u>Begroting</u>	: € 0,75 miljoen in 2013-2015.

Algenteelt op restwater voor omega-3-vetzurenproductie

Industrieel onderzoek naar de opzetmogelijkheden voor een bioraffinaderij in Zeeland.

<u>Doelstelling</u>	: onderzoek verrichten naar nieuwe algenproducten die omega-3-vetzuren bevatten ten behoeve van ontwikkeling van een eigen, nieuw algenteeltsysteem. Tevens onderzoek naar procedéverbeteringen met het gebruik van CSM-afvalwater.
<u>Partners</u>	: Algae Biotech, CSM, HZ University of Applied Sciences.
<u>Rol</u>	: begeleiding bij vorming consortium en aanvraag Economische Agenda van de Provincie Zeeland.
<u>Begroting</u>	: € 450.000 (2012-2014).

Algen ten behoeve van N-fixering

Dit project komt mede voort uit Pieken in de Delta-project 'Industriële algenteelt', en heeft een 'Biobased voucher' ontvangen (zie C.). Yara toetst hierin op industriële schaal een waterzuiveringsconcept met open algenbassins op zowel technische als economische haalbaarheid. Focus van het onderzoek ligt op de voorkant van het kweekstelsel, maar er is ook aandacht voor valorisatie van de eindproducten (in de meststoffenmarkt of voedingsmiddelenindustrie). De realisatie van dit omvangrijke industriële systeem zou een van de grootste open algenkweek-pilots in Noordwest-Europa behelzen.

<u>Doelstelling</u>	: tweejarige test (2013–2015) van een vernieuwend waterzuiveringsconcept door op industriële schaal proceswater te zuiveren door middel van algenkweek en het vastleggen van stikstof (N-fixering).
<u>Partners</u>	: Yara, Algaspring, Dethon, Evides, Sagro
<u>Rol</u>	: ondersteuning subsidieaanvraag.

Begroting : € 1 miljoen (o.a. € 295.000 subsidie uit Economische Agenda van Provincie Zeeland).

Droge groene grondstoffen

Agro(rest)stromen (die ook van infrabeheerders als Rijkswaterstaat kunnen komen) kunnen waardevol zijn als grondstoffen voor diverse industrieën. Ook bevatten planten stoffen die uitstekende alternatieven zijn voor chemische stoffen (zo bevatten uien het voedingssupplement quercetine, is stevia een goede suikervervanger, of worden vlas- en hennepvezels gebruikt in de bouw/in kunststoffen). Onderzoek spitst zich toe op het maken van goede business cases. Enkele voorbeelden:

Biobased Infra

Dit project richt zich op biomassa winning en toepassingen voor infra beheerders zoals RWS en ZSP. Het Biobased Infra project bestaat uit drie deelprojecten: lignine als vervanger van bitumen in asfalt, natuurlijke vezels voor beton en biomassa verwaarding uit infrastructuur in Zeeland
Doelstellingen 2014- 2015: testen of bitumen vervangen kan worden door lignine, toepassingen voor met vezel versterkt beton testen/ ontwikkelen het in kaart brengen van biomassastromen en toepassingen.

Partners : H4A, Cargill, Asfalt Kenniscentrum, Zeeland Seaports, FBR-WUR, NCOB, Advies en Engineering, Cradle Crops, Heijmans, CRH, Struijk Verwo, Waterschap Scheldestromen, Rijkswaterstaat Zeeland, Grontmij.

Rol : facilitator subsidieaanvraag, penvoerder;

Begroting : €550.000 (o.a. € 270.000 subsidie uit Economische Agenda van Provincie Zeeland en ministerie van EZ).

Biobased Innovation Garden

'Biobased Innovation Garden Rusthoeve 2020' biedt ruimte en mogelijkheid om nieuwe teelten en ketenontwikkelingen voor de biobased economy in beeld te brengen en te ontwikkelen.

Doelstelling : het aanleggen van een proeftuin waar ondernemers met nieuwe groene grondstoffen worden geïnspireerd, en het voorbereiden van drie ketenprojecten.

Partners : DLV-plant, Rusthoeve, Wageningen UR, ZLTO.

Rol : vormgever/begeleider subsidie-idee en -aanvraag. In de uitvoering: ontwikkelaar ketenprojecten.

Begroting : € 450.000 o.a. (€ 133.000 OP-Zuid en € 165.000 cofinanciering Provincie Zeeland).

CO2 en CH4 als dragers van regionale economische ontwikkeling, van probleem naar kans

Doelstelling project: is het versterken van de economische slagkracht van de regio door een basis te leggen voor een rendabele CO₂ en CH₄ infrastructuur aan beide zijden van de grens. Hiertoe worden CO₂ en CH₄ bronnen en CO₂ en CH₄ vraag in kaart gebracht. Tevens wordt er verder onderzoek gedaan naar CO₂ zuivering en wordt de transport infrastructuur (vooral pijpleidingen) in de grensregio goed in kaart gebracht. Ook de locaties van duurzame energie worden in kaart gebracht en er wordt onderzoek gedaan naar de omzetting van duurzame elektriciteit om die lang op te slaan als methaan.

Partners : Avans Hogeschool, POM West-Vlaanderen, POM-Oost-Vlaanderen, POM Limburg, Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen, POM Antwerpen, TOM, BDFI, Universiteit Gent, Boerenbond.

Rol : mede vormgever/begeleider subsidie-idee en -aanvraag (CO₂-deel). In de uitvoering: partner CO₂-deel.

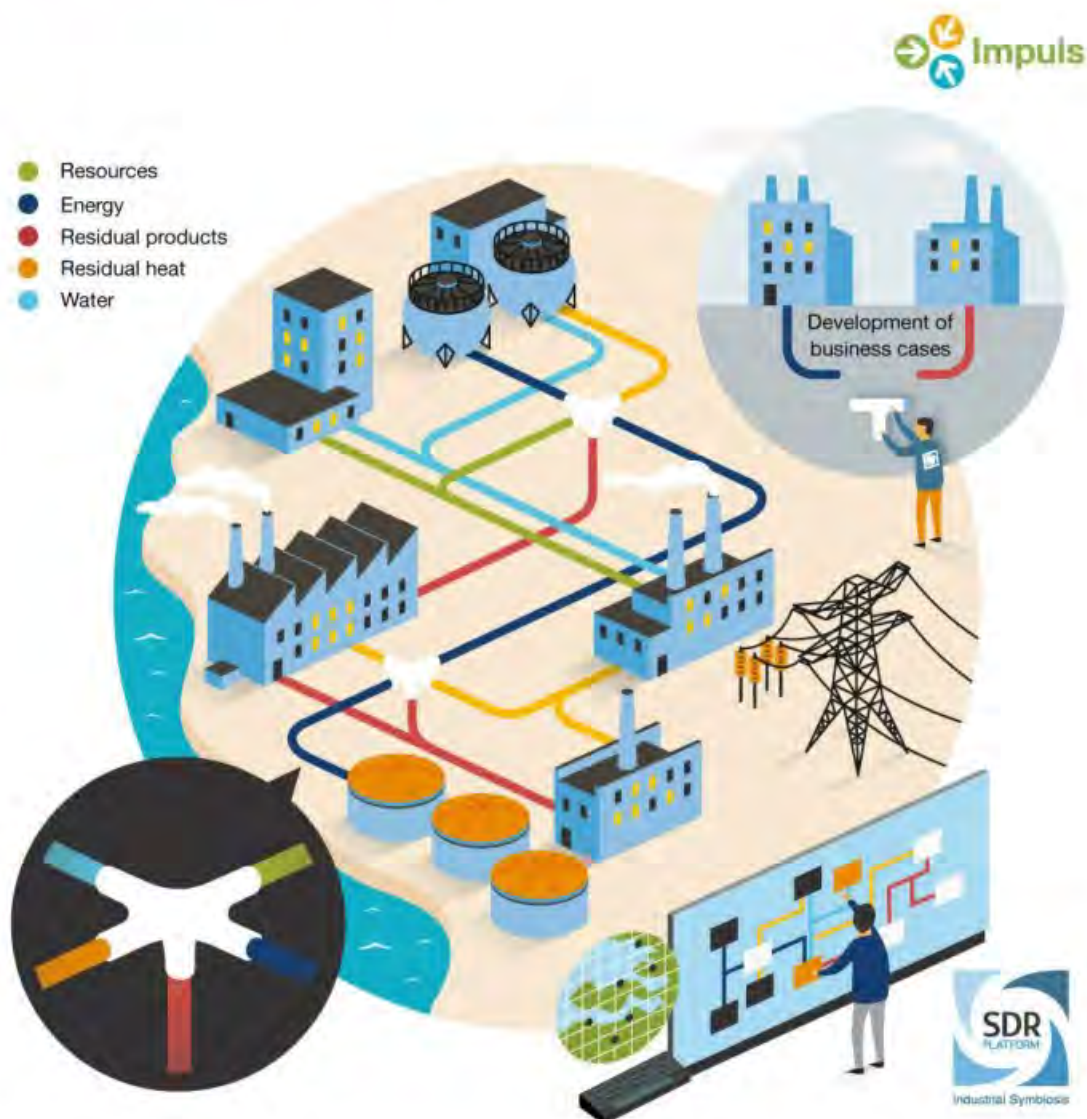
Begroting : € 1 miljoen (o.a. € 475.000 EFRO-subsidie (Interreg IV), € 40.000 provincie Zeeland en € 40.000 Zeeland Refinery)

Nieuwe initiatieven

De biobased economy blijft de komende decennia in ontwikkeling. Dat biedt telkens nieuwe aanknopingspunten voor nieuwe initiatieven in het werkveld. Hieronder staan mogelijke projecten die deels hun basis vinden in eerder genoemde (gelijknamige) projecten. Deze lijst is indicatief. Vanuit de markt komen nieuwe projecten naar boven terwijl andere projecten later of niet gerealiseerd worden. Impuls verwacht in 2015 minimaal drie nieuwe projecten te ontwikkelen, waarbij de wens van het bedrijfsleven en de kansrijkheid van biobased producten in de markt leidend zijn. Impuls is hierin aanjager, ontwikkelaar en realiseert financiering. Hieronder is een overzicht opgenomen van ideeën die mogelijk tot projecten leiden.

- Projecten voortkomend uit het algencuster en de 'verkenningen die hiervoor gedaan zijn.
- Opschaling groene grondstoffen (in samenwerking met DLV Plant, kennisinstellingen, Rusthoeve, WUR, ZLTO).
- Onderzoek naar toepassingsmogelijkheden aquatische biomassa
- Projecten voortkomend uit het thema wieren, bijvoorbeeld opschaling teelten van onshore, nearshore naar op termijn offshore; bioraffinage van wieren; en ketentrajecten met spelers in de eindmarkten.
- Projecten voortkomend uit biomassastromen vanuit infrabeheerders (Rijkswaterstaat, Waterschappen, provinciale en gemeentelijke wegen).
- Kleinschalige bioraffinage (in samenwerking met mkb-bedrijven, Wageningen UR).
- Bio-alcoholen of andere onderwerpen in samenwerking met industrie.

Smart Delta Resources



Smart Delta Resources (SDR) is een samenwerkingsverband van elf energie- en grondstofintensieve bedrijven in de zuidwestelijke deltaregio - Arcelor Mittal Gent, Cargill, Delta, Dow Benelux, ICL-IP Terneuzen, Lamb Weston-Meijer, Sabic Bergen op Zoom, Styron, Suiker Unie, Yara Sluiskil en Zeeland Refinery. Daarnaast maken ook de provincie Zeeland, Zeeland Seaports en de ontwikkelingsmaatschappij Impuls (facilitator) onderdeel uit van SDR. SDR betreft een unieke samenwerking gericht op industriële symbiose. Het SDR platform wordt voor 2/3 gefinancierd door private bijdragen van de betrokken bedrijven. De provincie Zeeland en het Ministerie van Economische Zaken ondersteunen het SDR platform elk met een financiële bijdrage.

Doelen van het Smart Resources programma omvatten

- het verbeteren van de competitiviteit van de regionale cross sectorale procesindustrieën;
- het aantrekkelijker maken van het regionale vestigingsklimaat en
- het veiligstellen en waar mogelijk uitbreiden van de regionale werkgelegenheid.

Daarnaast willen de regionale procesindustrieën via cross-sectorale energie- en grondstof symbiosis een bijdrage leveren aan duurzaamheidsdoelstellingen o.a. op gebied van klimaat, energie- en grondstofbesparingen. Ook beoogt de industrie gezamenlijk de regio te positioneren als Europees voorbeeld voor slimme energie- en grondstof- oplossingen en als groeiregio. De regio wil gezamenlijk anticiperen op en gebruik maken van de Europese groei-agenda zoals o.a. in het Horizon2020 programma.

Themagebieden van het initiatief omvatten energie, grondstoffen (o.a. waterstof, methaan, syngas), water, reststromen en restwarmte. Betrokken procesindustrieën omvatten voornamelijk de chemie, basismetalen, energiesector, food industrie en partners in de waardeketen. Primaire inzet van het initiatief betreft het ontwikkelen van een concrete agenda met reële business cases.

Ontwikkelingen

De Delta Regio, bestaande uit de provincie Zeeland en een deel van Zuid-West Brabant en Vlaanderen, herbergt een groot aantal energie- en grondstof intensieve bedrijven in de chemie, energie, food, feed en logistiek. Onder andere als gevolg van de hoge energieprijzen en de grootschalige transitie naar schaliegas in de Verenigde Staten, is de concurrentiepositie van energie-intensieve bedrijven in West-Europa verslechterd. Aangezien de bovengenoemde industrieën een belangrijk deel uitmaken van de regionale economie in de Delta Regio, is het voor de regio van groot belang om de globale competitiviteitsuitdagingen aan te kunnen gaan. Het benutten van de onderlinge synergiën en het gezamenlijk optrekken in Europese innovatieprojecten en beleidsvorming, biedt goede kansen om de concurrentiepositie van de regio te verbeteren.

Deze sectoren in de Delta Regio onderscheiden zich door het zeer hoge proces efficiëntie niveau, wat tot stand is gekomen na vele decennia van optimalisaties. Daarnaast kenmerkt de regio zich door een hoge concentratie aan energie en grondstoffen intensieve industrieën, mede mogelijk gemaakt door de uitstekende logistieke ligging en verbindingen. Deze concentratie komt onder andere tot uiting in het grootverbruik van gas: de totale industriële consumptie van de groep van deelnemers aan dit initiatief is equivalent aan circa 25 % van het NL gasverbruik. Samenwerking tussen de bedrijven in de regio onderling en met bedrijven/kennisinstellingen uit Europa kan resulteren in nieuwe synergie tussen de bedrijven en innovatie.

Inbedding



De CEO's van de 11 deelnemende bedrijven zitten in de SDR Board. Daarnaast is er een stuurgroep gevormd door leden van SDR die sturing geven aan de uitvoering van het programma SDR. Voor de uitvoering van projecten/taken zijn diverse werkgroepen gevormd uit de deelnemende bedrijven. Impuls heeft *Een Program office light* ingericht, onder leiding van Ger Spork, ter ondersteuning van het SDR programma, de Board, de stuur- en werkgroepen. Het programmabureau heeft een focus op het ontwikkelen van business cases die gedreven worden door de prioriteiten van de industrie.

Lopende projecten

Het Smart Delta Resource platform heeft een begroting van 445.000 per jaar en voert de volgende taken uit:

- Regionale agendaontwikkeling door middel van Total Process & Technology Assessments (TPTA's) en opportuniteiten analyses;
- Opstart van nieuwe projectmatige initiatieven en businesscases;
- Ontsluiten van financiering voor nieuwe (inter)nationale projecten en deelname aan agendabepalende Europese projecten;
- (Inter)nationaal profileren van de regio.

De belangrijkste twee deelprojecten in 2014 staan hieronder verder uitgewerkt:

Total Process & Technology Assessments (TPTA)

De TPTA's bieden inzicht in de processen van de deelnemende bedrijven en de energie, grondstof en afvalstromen die als uitgangspunt kunnen dienen voor onderlinge samenwerkingsprojecten. In het voorjaar 2014 is samen met betrokken bedrijven uit het samenwerkingsverband een programma van eisen voor de TPTA opgesteld en heeft de aanbesteding plaatsgevonden. ECN voert de TPTA uit. Naar verwachting biedt de afgeronde TPTA een agenda met diverse business cases.

Rol: Begeleiding van TPTA

Partners: SDR leden, ECN, ISPT

Begroting: 200.000 euro waarvan deel subsidie ISPT.

Ontwikkeling van nieuwe business cases

Het merendeel van de business cases vindt plaats nadat de opportuniteitsanalyse (TPTA) heeft plaats gevonden. Vooruitlopend op de uitkomsten van de TPTA zijn de voorbereidingen voor de ontwikkelingen van enkele business cases opgestart. Belangrijkste business cases in ontwikkeling zijn:

- de Slim Gas business case;
- de waterstofkoppeling tussen DOW, Yara en ICL-IP;
- de syngas-case tussen Arcellor Mital, DOW (met deelname van ISPT) en
- de uitbouw van het Multi Utility Provider - MUP project.

Voor de uitwerking van een aantal business cases heeft SDR als initiatiefnemer en ECN als hoofdaanvrager, samen met andere regio's een voorstel ingediend in de Waste 1 call (DG Environment) van het HORIZON 2020 programma. De eerste fase projectevaluatie is positief afgerond en thans lopen voorbereidingen voor volledige projectvoorstel indiening medio september. Rond eind 2014 volgt de definitieve uitslag.

Rol : facilitator, begeleiding van ontwikkeling business cases.

Partners : SDR leden

Begroting : Cofinanciering wordt uit bestaande budget SDR betrokken en van participerende bedrijven.

Daarnaast is in 2014 het project power to storage gestart. Dit project heeft een directe link met SDR. Verwacht wordt dat er in 2015 mogelijke vervolgotrajecten uit voortkomen.

Power to storage

Binnen dit project zijn de kansen voor de valorisatie van energie(overschot) voor de procesindustrie in Zuid-Nederland uitgewerkt met de nadruk op de Kanaalzone en het Sloegebied. Aanleiding van dit onderzoek is de toenemende mis match in tijd en/of plaats tussen vraag en aanbod van elektrische energie en de kansen die dit kan bieden voor de procesindustrie in Zuidwest Nederland. Aanknopingspunten liggen er op het terrein van stoomrecompressie, omzetting van power naar waterstof (diverse schaalniveaus) en omzetting naar ammoniak.

Partners : DOW, Yara, Delta Netwerkbedrijf, Zeeuwind, Zeeland Refinery en ICL-IP

Rol : Aanvraag subsidie in kader van aanjaagtraject OP-Zuid, begeleiden van onderzoek

Begroting : € 30.000.

Nieuwe initiatieven

Impuls faciliteert het SDR platform. Het jaarplan voor 2015 moet nog worden voorgelegd aan de Board van SDR. In hoofdlijnen blijven de taken van het platform hetzelfde, maar het accent schuift naar de ontwikkeling van geïdentificeerde business cases.

Vanuit de TPTA kunnen naar verwachting diverse nieuwe projecten worden gestart, waarbij partners elkaars reststromen en energie gebruiken. Er zijn op dit moment plannen voor het uitwisselen van restwarmte, waterstof, syngas en CO₂, maar vanuit de TPTA zullen ook nog andere kansen voor de uitwisseling van reststromen volgen. De focus van de activiteiten zal vooral georiënteerd zijn op:

- Uitwerking en voorbereiding van business cases voortkomend uit TPTA. Dit kan bijv. een diepgaandere haalbaarheidsstudie zijn, een technische of bedrijfseconomische analyse;
- Het demonstreren en grootschalig realiseren van uitwisseling van grondstoffen, reststoffen en warmte;
- Verdere ontwikkeling van de regionale agenda;
- Het vinden van (Europese) cofinanciering voor uitwerking en realisering van de business cases;

- Profilering van de het SDR platform waarbij de regio als aantrekkelijke vestigingslocatie wordt gepositioneerd vanwege de aanwezige grondstof- en reststromen. Hieraan zal daadwerkelijk een acquisitieplan worden gekoppeld.

De ambitie is om:

- Een regionale agenda neer te leggen die gedragen wordt door de industrie;
- Uitwerking van vier grootschalige business cases voor uitwisseling; energie en grondstofstromen;
- Positionering van de regio als Europees voorbeeld voor slimme energie- en grondstofoplossingen.

Maintenance



Onderhoud: effectiviteit door technologie

De activiteiten van Impuls op het gebied van maintenance (industriële onderhoud) zijn gericht op het verbeteren van de concurrentiepositie van zowel de onderhoudsbedrijven als de asset owners. Centraal hierin staan openheid om kennis en kunde tussen asset owners, onderhoudsbedrijven en kennisinstellingen uit te wisselen en bereidheid om gezamenlijk de sector te vernieuwen.

Deze setting van innovatieve Zeeuwse onderhoudsketens vormt het uitgangspunt voor het aantrekken van nieuwe business vanbuiten Zeeland, en het vergroten van het marktaandeel van Zeeuwse onderhoudsbedrijven buiten Zeeland. Door in te zetten op vernieuwend efficiënt onderhoud, zowel op technologisch - als op managementniveau, kan Zeeuwse onderhoud een uniek exportproduct worden.

Centraal in deze ontwikkelingen staan het Maintenance Valuepark Terneuzen (MVP) en het Kennis- en Innovatiecentrum (KIC). Het in 2011 opgerichte KIC is een samenwerking tussen asset owners, onderhoudsbedrijven, onderwijs en overheid. Het verbindt de Zeeuwse onderhoudssector met kennisinstellingen buiten Zeeland (waaronder Dutch Institute World Class Maintenance), en wordt ondersteund door een groeiende groep Zeeuwse bedrijven. Naast de ontwikkeling van een nieuw bedrijventerrein en shared facilities (Maintenance Valuepark) is het KIC verantwoordelijk voor het aanjagen en faciliteren van innovatie. Hiertoe heeft het een eigen projectagenda die in nauw overleg met het bedrijfsleven, Impuls en kennisinstellingen is opgesteld. Binnen het KIC heeft Impuls de rol als ontwikkelaar en uitvoerder van projecten.

In overleg met het MVP neemt Impuls hierin een tweetal specifieke thema's voor haar rekening.

1. Kennisuitwisseling in de onderhoudssector en tussen verschillende sectoren (chemie, maritieme -, infra-, lucht & ruimtevaart-, en gezondheidssector); het toegankelijk maken van kennis van relevante kennisinstellingen; en het ontwikkelen van innovatieprojecten in de onderhoudsketen.
2. Condition Based Maintenance (CBM); centraal in deze onderhoudsstrategie staat predictief onderhoud; onderhoud uitvoeren op het meest geschikte moment. Op basis van specifieke conditiemetingen, maar ook op basis van reeds beschikbare data uit productieprocessen kunnen voorspellingen gedaan worden over de resterende levensduur van bepaalde objecten of onderdelen. Een succesvol gebruik van CBM vraagt ook een andere onderhoudsplanning en uitvoering. Gevolgen van CBM strategie zijn significant lagere onderhoudskosten, lagere milieu impact, grotere veiligheid, etc.

Inbedding

De activiteiten van Impuls in de maintenance sector maken voor een groot onderdeel uit van het Kennis en Innovatiecentrum (KIC), waarmee ze meteen sterk zijn verankerd in de Zeeuwse economie. De betrokkenheid bij en deelname aan activiteiten van het bedrijfsleven in het KIC is groot, zowel door Zeeuwse asset owners als onderhoudsbedrijven. Hiernaast is er sprake van goede afstemming met het Dutch Institute World Class Maintenance en maken de Impuls projecten integraal onderdeel uit van het business plan van de Delta Region.

Projecten

Cross sectorale uitwisseling

In 2014 zijn twee zogenaamde roadmaps ontwikkeld door Impuls, één op het gebied van condition based maintenance, en één op het eraan gerelateerde niet-destructief onderzoek. Hierin heeft het bedrijfsleven aangegeven grote interesse te hebben in het uitwisselen van specifieke kennis en ervaring met andere sectoren. Dit betreft technische kennis, maar ook kennis en ervaring op gebied van management en uitvoering van onderhoud. Ook heeft Impuls in 2014 een succesvol matchmaking evenement georganiseerd waar kennis en ervaring uit de luchtvaartsector werd gematcht met composiet-gerelateerde problemen (scheurvorming, delaminatie) uit de chemische sector. In 2015 worden opnieuw 2 matchmaking bijeenkomsten opgezet; opnieuw tussen de chemie en luchtvaart sector en één tussen chemie en medische technologie sector.

Partners : Cargill, Dow Benelux BV, Yara, Zeeland Refinery, HZ University of Applied Sciences, MVP, Dutch Institute World Class Maintenance en andere bedrijven.

Rol : mede-initiatiefnemer, ontwikkelaar, lid stuurgroep, projectmanagement, financiële administratie.

CBM management dashboards

Dit project is een vervolg op het project World Class Windturbine Maintenance wat Impuls in de periode 2011-2014 heeft ontwikkeld en uitgevoerd. Het richt zich op het ontwikkelen van een control tower omgeving waarin de conditie van windturbines (maar ook andere assets) wordt gemonitord, en van waaruit onderhoudsprocessen worden aangestuurd. In dit project is er nadrukkelijk de intentie om het systeem ook voor off-shore toepassingen geschikt te maken.

Partners : Delta, MVP, HZ University of Applied Science, en andere bedrijven.

Rol : ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.

Begroting : nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag.

Logistiek



Logistiek: keuze voor efficiëntie én groei

In de voorbije jaren heeft Impuls een duidelijke keuze gemaakt in ontwikkelthema's voor de Zeeuwse logistiek; het verhogen van de beladingsgraad, multimodaal transport en het ontwikkelen van slimme logistieke ketens.

Deze keuze is gemaakt in nauw overleg met het Zeeuwse bedrijfsleven, onderwijs en overheden. En is ook volledig in lijn met het Topsectorenbeleid en de innovatieagenda van DINALOG. Met deze drie ontwikkelthema's zet Impuls in op een efficiëntere logistiek in Zeeland, maar ook op lange termijn groeiperspectief. Ook in 2015 zet Impuls onveranderd in op deze thema's. De gekozen thema's zijn op korte termijn relevant doordat ze een bedrijf efficiënter kunnen maken en daarmee kostenbesparingen opleveren. Voor de (middel)lange termijn is er juist focus op groei van het zittende bedrijfsleven en het aantrekken van nieuwe bedrijven.

Beladingsgraad

Het verhogen van de beladingsgraad in de logistiek betekent vollere vrachtwagens, treinen en schepen. Een hogere beladingsgraad wordt bereikt door het slimmer plannen van logistiek (zowel transport naar een bestemming als ook de retourvracht) en door het bundelen van lading. Het verhogen van de beladingsgraad het grote gevolgen; lagere transportkosten, minder verkeersdrukte, minder CO2 uitstoot etc.

Multimodaal transport

Zeeland heeft een divers en ontwikkeld netwerk van vervoersmodaliteiten: weg, water en spoor. Dit netwerk wordt echter niet optimaal benut door bedrijven. Dit heeft te maken met een gebrek aan overslagpunten tussen bijvoorbeeld weg en water, "vastgeroeste" keuzepatronen voor één bepaalde vervoersmodaliteit, maar ook door het feit dat sommige modaliteiten een zekere schaalgrootte vragen, en dus samenwerking tussen bedrijven vergen. Impuls projecten zijn daarom gericht op bewustwording, samenwerking en overslagmogelijkheden.

Slimme Logistieke Ketens

Waar beladingsgraad en multimodaal transport vooral gericht zijn op het verbeteren van de efficiëntie van een bedrijf is het thema Slimme Logistieke Ketens gericht op het ontwikkelen en aantrekken van nieuwe logistiek-gerelateerde bedrijvigheid. Zeeland heeft door haar ruimte, zeehavens en positie t.o.v. de Europese consumentenmarkt een unieke combinatie van vestigingsfactoren. Door het ontwikkelen en acquireren van een divers aanbod aan logistieke activiteiten in en om de Zeeuwse havens ontwikkelt zich een sterk logistiek cluster. Op dit thema werken de clusters Logistiek en Invest in Zeeland nauw samen.

Inbedding

De centrale uitvoeringsorganisatie voor Zeeuwse logistieke innovatie is het Zeeuws Kenniscentrum Logistiek (ZKL), www.zeeuwskeniscentrumlogistiek.nl. Het ZKL biedt als zogenaamde triple helix organisatie een platform waar lokale en externe kennis en ervaring door bedrijfsleven, overheid en onderwijs ontwikkeld en gedeeld wordt met als doel excellent logistiek ondernemersklimaat, onderwijs en onderzoek te stimuleren. Het ZKL is op in de voorbije jaren op initiatief van Impuls ontwikkeld. Impuls zorgde voor financiering en beheerde de projectagenda en blijft dit ook doen in 2015. Het ZKL wordt begeleid door een stuurgroep bestaande uit vertegenwoordigers van Verbrugge, Zeeland Seaports, Rabobank, Impuls, Hogeschool Zeeland en Provincie Zeeland. Aan de projecten die onder regie van het ZKL zijn uitgevoerd heeft een substantieel deel van het Zeeuwse bedrijfsleven deelgenomen, waaronder bedrijven als Dow, Yara, Cargill, Outokumpu, Zeeland Refinery, Ovet, ICL-IP, Verbrugge, De Hoop, ... Impuls ontwikkelt projecten en begeleidt ze in een sterk lokaal netwerk. Hiernaast is er sprake van een nauwe samenwerking met andere regio's, met name op de as Vlissingen – Venlo. Door samenwerking met organisaties als Rewin, BOM, Midpoint Brabant en Greenport Venlo, maar ook met kennisinstellingen als TU Eindhoven en TNO wordt een hoger kennisniveau bereikt maar ook een schaalgrootte waarop projecten en samenwerkingsverbanden veel kansrijker zijn. Tenslotte is er sprake van een constructieve samenwerking tussen Impuls en de Strategic Board Delta Region. Impuls en het ZKL vervullen hierin met name de rol van het stimuleren van innovatie en nieuwe business in de Zeeuwse logistiek.

Lopende projecten

Zeeuws Kenniscentrum Logistiek

Het ZKL richt zich op het verhogen van kennisniveau van de Zeeuwse logistiek door het uitvoeren van projecten, faciliteren van samenwerking en kennisuitwisseling tussen bedrijven onderling en kennisinstellingen. In 2015 heeft Impuls opnieuw een leidende rol in het ZKL door het beheren van de projectagenda, het betrekken van Zeeuwse bedrijven, en het zorgen voor financiering en subsidies.

<u>Partners</u>	: Cargill, De Hoop, Dow Benelux BV, Ovet, Rabobank, Rijkswaterstaat, HZ University of Applied Sciences, Verbrugge, Yara, Zeeland Seaports en andere bedrijven.
<u>Rol</u>	: mede-initiatiefnemer, ontwikkelaar, lid stuurgroep, projectmanagement, financiële administratie.
<u>Begroting</u>	: circa € 150.000 in 2015.

Samenwerkingsverband Verladers Kanaalzone

Dit project richt zich op het opzetten van een samenwerkingsverband tussen de grootste verladers in de Kanaalzone en het toetsen van business cases in de praktijk. Het samenwerkingsverband is gericht op binnenvaart, railtransport en containerhandling. In 2015 wordende in 2014 uitgewerkte business cases in pilot vorm getoetst op praktische haalbaarheid. Dit project is gericht op het verhogen van de beladingsgraad en een slimmere inzet van de verschillende transportmodaliteiten.

<u>Partners</u>	: Cargill, De Hoop, Dow Benelux BV, ICL-IP, Ovet, Yara.
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.

Projectagenda papierloos varen

De in kwartaal 4 van 2014 ontwikkelde projectagenda voor papierloos varen is een vervolg geweest van het zeer succesvolle project Uniform Aanmelden Binnenvaart wat Impuls heeft ontwikkeld en begeleid. Door het succes van dit project is voldoende draagvlak ontstaan om verdere stappen te zetten op het gebied van digitalisering van logistieke processen in de binnenvaart. In 2015 worden één of meerdere projecten uitgevoerd. Dit project is gericht op het optimaliseren van communicatie in de logistieke keten waardoor een betere inzet van de transportmodaliteit binnenvaart gerealiseerd wordt. Waar zinvol wordt samenwerking met bovenregionale en/of landelijke initiatieven gezocht.

<u>Partners</u>	: Zeeland Refinery, Dow, Oiltanking, Rijkswaterstaat, Zeeland Seaports, Koninklijke Schuttevaer.
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.
<u>Begroting</u>	: nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag

Nieuwe projecten

Zeeland Centric Logistics

In 2012 en 2014 is door de TU Eindhoven een aantal kansrijke ontwikkel- en acquisitierichtingen in kaart gebracht die passen binnen het concept van Port Centric Logistics. In dit concept staat het toevoegen van waarde aan mondiale goederenstromen centraal die via de Zeeuwse havens Europa bereiken en vervolgens vanuit Zeeland naar de Europese consumentenmarkt gaan. Zeeland is goed gepositioneerd om sterk te ontwikkelen in het Port Centric Logistics concept door de combinatie van zeehaven, multimodale achterlandverbindingen, de nabijheid van een grote afzetmarkt, en ruimte om te ondernemen. In 2015 wordt door het cluster Logistiek een aantal van deze kansrijke richtingen verder uitgediept en worden gerichte acties uitgevoerd om het zittende bedrijfsleven te versterken. Hiernaast richt het cluster Invest in Zeeland zich op het acquireren van nieuwe bedrijven.

<u>Partners</u>	: Zeeland Seaports, Provincie Zeeland.
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, ontwikkelaar, uitvoer projecten, financiële administratie.
<u>Begroting</u>	: nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag

Logistiek van onderhoud

De Logistiek van Onderhoud is vervolg op het cluster Maintenance & Logistiek wat Impuls in de periode 2011-2014 heeft ontwikkeld en uitgevoerd. Hierin hebben een aantal grote verladers in Zuid Nederland samengewerkt om de logistiek van hun onderhoudsprocessen te verbeteren. In 2015 wordt een Zeeuws vervolg op dit project uitgevoerd in de kaders van het Maintenance Valuepark Terneuzen. In deze unieke setting zal gewerkt worden aan een systeem wat

reserveonderdelen beheert van de verschillende "bewoners" van het park maar ook aan een systeem wat het tracken en traceren van equipment mogelijk maakt en daarmee logistieke ketens transparanter maakt.

Partners : MVP, KIC, Dow, Yara, Cargill, Spie, Flowserve, Cofely,

Begroting : nog te bepalen, onderdeel OP-Zuid subsidieaanvraag

Innovatie in foodlogistiek

Het project Innovatie in foodlogistiek kadert in het thema Slimme Logistieke Ketens. Het project beoogt een samenwerkingsverband op te zetten tussen een Zeeuwse verladers en logistieke dienstverleners met als doel een internationale goederenstroom aan te trekken. Door het ontwikkelen van een doordachte propositie waarin het bewerken, verpakken en transporteren van food centraal staat kan in Zeeland een uniek cluster bedrijvigheid ontstaan en zal in Zeeland waarde worden toegevoegd aan goederenstromen die momenteel buiten Zeeland om lopen.

Momenteel worden twee zeer kansrijke proposities verder uitgewerkt.

Partners: ca 8 bedrijven, met name logistieke dienstverleners. Vanwege confidentialiteit worden dezen nog niet bekend gemaakt.



Ambities

Op vlak van logistiek wil Impuls het Zeeuws Kenniscentrum Logistiek verder uitbouwen en verankeren tot dé projectuitvoeringsorganisatie voor de Zeeuwse logistiek. Dit betekent het verder structureren van processen (projecten, kennisborging, interactie onderwijs, ...), professionaliseren van de communicatie, maar bovenal het op langere termijn betrekken en binden van partners van het ZKL. Gezien het belang van logistiek in Zeeland zowel voor de sector op zich maar ook voor andere sectoren zou een flinke versnelling in de ontwikkeling van het ZKL wenselijk zijn. Hiervoor zijn substantieel aanvullende capaciteit en middelen nodig.

Vrijtijdseconomie



De toeristische sector is van groot economisch en sociaal-maatschappelijk belang in Zeeland. De bestedingen van toeristen en recreanten in Zeeland bedragen ruim € 1 miljard, uiteindelijk goed voor 9,2% van de Zeeuwse werkgelegenheid.

Toerisme is een samengesteld product van verblijf, vermaak en vervoer. En dit staat niet op zichzelf, toerisme vindt plaats in de context van landschap en natuurlijke omgeving, de dorpen en steden met al hun bestaande voorzieningen, zoals detailhandel, culturele instellingen, sportfaciliteiten en zorgvoorzieningen. Hoe beter de 'traditionele' toeristisch-recreatieve bedrijvigheid wordt verbonden met al deze voorzieningen en bedrijvigheid, hoe beter een gast de regio kan beleven.

In Zeeland willen we dat onze gasten LAND IN ZEE! Beleven, dat zij het gevoel hebben van 'zeeën van tijd en ruimte voor jezelf'. Onze gasten allemaal dat gevoel laten beleven is de uitdaging voor alle partijen die in Zeeland werken aan het stimuleren van toerisme.

Ontwikkelingen

De Zeeuwse vrijetijdssector heeft sinds een aantal jaren te maken met een veranderende markt: concurrentie met buitenlandse bestemmingen, ander boekingsgedrag en afnemende loyaliteit van gasten, en teruggang in overnachtingen. Daarnaast is voor toeristen het opdoen van nieuwe belevingen een algemene trend. Tegelijkertijd steekt het Zeeuwse toerisme wel met kop en schouders boven andere provincies van Nederland uit; per hoofd van de bevolking kent de provincie zowel het hoogste aantal toeristische overnachtingen als horecaondernemingen². Echter, deze grotendeels kleinschalige bedrijven kunnen hulp gebruiken in de slag om vernieuwings- en verbeterprocessen die nodig zijn dit marktaandeel te houden/verbeteren; die overstijgen namelijk het schaalniveau en de snelheid van ontwikkelingen van het individuele bedrijf.

Een transitie van de sector is daarom noodzakelijk: van generalisatie naar specialisatie; van demografisch doelgroep denken naar psychografisch denken; van zes weken hoogseizoen naar bredere seizoen exploitatie en van product naar beleving, emotie en inspiratie.

Om de concurrentieslag met andere gebieden aan te (blijven) gaan, is een structurele strategie onvermijdelijk. Dit vereist een integrale aanpak tussen kennis, innovatie, productontwikkeling, marktwerking en monitoring.

De toeristische sector heeft behoefte aan een sterkere samenhang (meer integraliteit), meer regie (structuurversterking); en een eenduidige communicatie naar ondernemers en overheden. Met als uiteindelijk doel een onderscheidend productaanbod, een krachtige concurrentiepositie en een eenduidige boodschap naar de gast. Hierom, en om behoud en toename van werkgelegenheid en bestedingen binnen de vrijetijdseconomie te kunnen verschaffen, ontwikkelde de Zeeuwse toeristische sector de afgelopen periode een nieuwe organisatiestructuur. Deze structuur bestaat uit de drie organisaties Kenniscentrum Kusttoerisme, NV Economische Impuls Zeeland en VVV Zeeland. Ook de Provincie Zeeland zet actief in op toeristisch beleid, en in de huidige Economische Agenda van de Provincie Zeeland is toerisme een belangrijk aandachtsgebied. De drie organisaties hebben samen met de Provincie toegewerkt naar een Toeristische Uitvoeringsalliantie om bovengenoemde transitie mogelijk te maken. Strategische doelen van de uitvoeringsalliantie zijn:

- Realiseren van sterkere samenhang in de toeristische sector door ontwikkeling en uitvoering van integrale projecten;
- Realiseren van structuurversterking en regie door afstemming tussen partijen en inzet van breed netwerk van alliantiepartners;
- Realiseren van eenduidige communicatie richting gasten, ondernemers en overheden.

Hiermee wil de alliantie bijdragen aan de provinciale doelstellingen ten aanzien van toename van de toeristische bestedingen en overnachtingen en het verhogen van de toegevoegde waarde van de toeristische sector.

Het cluster Vrijetijdseconomie is binnen die alliantie de centrale aanjager op het gebied van innovatie en richt zich vooral op het stimuleren van productontwikkeling binnen marktsegmenten die toegevoegde waarde opleveren om daarmee de marges te vergroten voor de sector.

2015

Vanuit de Toeristische Uitvoeringsalliantie is een meerjarenprogramma 2014-2017 opgezet op basis van een vijftal inhoudelijke thema's.

1. *Digitale innovaties*

Internet, mobiele technieken, social media en technologische belevingsconcepten ontwikkelen zich steeds sneller. Voor de vermarkting van Zeeland is het belangrijk om voorop te blijven lopen, denk hierbij aan de verdere uitwerking van de digitale Zeelandpas en aansluiting bij ZIDS. Ook de kennis van ondernemers moet op peil blijven.

² Bron: Economisch kwartaalbericht ING (Q4.2012)

2. *Recreatieve mobiliteit*

Nieuwe vervoersconcepten kunnen bijdragen aan een intensievere vakantiebeleving. Daarnaast is terugdringen van autoverkeer wenselijk vanwege milieu en verkeersveiligheid. Aandachtspunt is vervoer als onderdeel van de Zeelandpas.

3. *Nieuwe exploitatievormen & verdienenmodellen*

O.a. veranderd consumentengedrag, andere politieke keuzes van overheden, maatschappelijk verantwoord ondernemen, creëren nieuwe omstandigheden voor het verdienen van regio's, ondernemers en organisaties.

4. *Vernieuwing van het kustproduct*

Innovatie van het kustproduct is zeer wenselijk om ook in de toekomst een concurrerend en onderscheidend product te kunnen bieden. Te denken valt aan innovaties in de directe kustzone. Naast innovaties in het directe kustgebied zijn er ook mogelijkheden om de positionering van de gehele bestemming Zeeland te verbeteren, bijvoorbeeld door de profilering van Zeeland als gezonde regio, en daarbij behorende productontwikkeling.

5. *LAND IN ZEE! concepten*

De propositie vanuit LAND IN ZEE! Moet de basis zijn voor het ontwikkelen van eigen unieke en dus onderscheidende concepten, producten en diensten. Hierbij wordt steeds de verbinding gemaakt met het DNA van gemeenten. LAND IN ZEE! is echter nog geen kant- en klaar concept en vraagt de nodige uitwerking om het eenduidig te kunnen toepassen.

Impuls en haar twee alliantiepartners geven gezamenlijk invulling aan deze thema's. De genoemde thema's sluiten aan bij de wensen van de gast, en worden door TOZeeland (platform van toeristische branche- en ondernemersorganisaties) aangegeven als belangrijke aandachtspunten. Daarnaast sluiten ze aan bij de themalijnen van de nieuwe provinciale visie voor vrijetijdseconomie. Vanaf 2015 wordt LAND IN ZEE! als rode draad gebruikt voor alle thema's. Dit betekent dat LAND IN ZEE! als afzonderlijk thema komt te vervallen.



grale aanpak te komen, is samenwerking en
erisme een belangrijk aandachtspunt. De
tie.

pouls regelmatig overleg met brancheorganisaties als de Vereniging van Toeristenverenigingen en -clubs (VTO) (verblijfsrecreatie), VeKaBo (kampeervakantie) en de Vereniging van Vakantievillen (VVV). Middels het TOZeeland vormen deze partijen een samenwerkingsverband dat een aansluitend beleid opstelt voor TOZ, en fungeert samen met de provincie als adviseur.

bedrijfsleven is (in)direct betrokken bij alle
ervolgtrajecten en nieuwe projecten op.

ert daarnaast onder meer in overlegstru
erisme en recreatie. Hieruit vloeien mo
ördineren en (inter)gemeentelijke same
uls ernaar om meer cross sectorale verk
ectoren, zoals het werken aan Zeeland
onomie.



cten/pro

innovatie

q en bor

wend Zeeuws toeristisch kustproduct te
sentieel. Op verschillende niveaus zijn
st vooraf te enthousiasmeren als terplek

nde project Deltaleven worden de moge
n voor Zeeland onderzocht. Ook wordt d
activiteiten na het einde van Deltaleven
het project Digitale Zeeland Experience.
pt omgevormd naar één Zeelandpas. m

: borging en uitrol Zeelandpas naar nieu

: gemeenten, ondernemers, VVV Zeeland

: ontwikkelaar, uitvoerder.

: n.t.b.

Thema Recreatieve mobiliteit

Toeristisch vervoer 2.0

Om het openbaar vervoer rendabel te maken en te behouden, moet het vervoer aantrekkelijker worden gemaakt voor gasten. De organisatie van het toeristisch (bus)vervoer is een aandachtspunt. Ook duurzame vervoersconcepten die bijdragen aan extra beleving voor de gast zijn wenselijk en kansrijk voor nieuwe economische ontwikkelingen en duurzame uitstraling van Zeeland.

Doelstelling : uitwerking kansrijke businesscases gericht op rendabele exploitatie en uitwerking van nieuwe vormen van vervoer, aansluitend bij het LAND IN ZEE!-concept. Speciale focus ligt daarbij op nieuwe afspraken binnen de nieuwe Openbaar vervoersconcessie 2015-2025 en een vernieuwde invulling van Rondje Pontje, waterbus, watertaxi's, amfibiebussen en andere middelen die de verbinding maken tussen het land en water. Uiteraard zoveel mogelijk gekoppeld met de Zeelandpas.

Partners : gemeenten, ondernemers, vervoerders, Provincie Zeeland, VVV Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme.

Rol : verkenner, ontwikkelaar, penvoerder

Begroting : n.t.b.

Thema nieuwe verdienmodellen/ vernieuwing kustproduct

Revitalisering verblijfsrecreatie

Omvorming van het traditionele kampeerproduct naar een toekomstbestendig verblijfsproduct is een belangrijke focus van de sector. Dit project richt zich van 2011-2015 op de realisatie van een duurzame kwaliteitsverbetering en revitalisering van de verblijfsrecreatiesector in het Zeeuwse kustgebied door middel van een innovatieve aanpak gericht op gebiedsontwikkeling en het creëren van nieuwe toeristisch-recreatieve mogelijkheden.

Doelstelling : realisatie van een nieuwe aanpak voor revitaliseringprocessen in de verblijfsrecreatie. Daarmee ontstaat een afname van verouderde kampeereenheden en worden op 5 locaties nieuwe verblijfsrecreatiemogelijkheden ontwikkeld.

Partners : gemeenten Schouwen-Duiveland, Sluis en Vlissingen, ondernemers, Provincie Zeeland, Staatsbosbeheer.

Rol : ontwikkelaar, verbinder partijen, organisator financiering, penvoerder.

Begroting : omvang € 1.581.960, subsidie € 616.964 OP-Zuid.

Thema vernieuwing kustproduct

Proximity

In het Interreg project Proximity werken partijen uit Engeland, Frankrijk, Vlaanderen en Nederland samen om ondernemers te stimuleren het onderscheidend vermogen van hun regio beter te benutten bij de ontwikkeling van producten en diensten. Iedere partner kiest een andere aanpak voor het stimuleren van ondernemers. Impuls en Kenniscentrum Kusttoerisme evalueren de verschillende aanpakken om te zien welke aanpak tot innovatie leidt. De resultaten worden benut bij het ontwikkelen van een innovatieprogramma voor Zeeland.

Doelstelling : stimuleren van ondernemers en beleidsmakers om nieuwe innovatieve en duurzame toeristische producten te ontwikkelen, specifiek voor nabij gelegen toeristische markten zoals Vlaanderen, Noordwest Frankrijk en Zuidwest Engeland.

Partners : Kenniscentrum Kusttoerisme, diverse partijen in Vlaanderen, Frankrijk, Engeland

Rol : ontwikkelaar, uitvoerder, verbinder partijen

Begroting : omvang € 528.000, subsidie Impuls € 20.205 Interreg Twee Zeeën

Tholen op de kaart

In april 2014 is het project Tholen op de kaart van start gegaan om Tholen beter op de kaart te zetten op het gebied van wonen, werken en recreëren. Op verzoek van de Gemeente Tholen stelde Impuls een plan van aanpak op. Hiervoor is voor een periode van twee jaar, een coördinator aangetrokken die het plan van aanpak uitvoert in samenwerking met de ondernemers en gemeente.

Doelstelling : de lokale economie stimuleren binnen Thoolse schaal en identiteit, door het beter profileren van Tholen als gebied waar men goed kan wonen, werken en recreëren.

Partners : Gemeente Tholen, Stichting Recreatieve Ondernemers Tholen (SRT), Rabobank Oosterschelde.

Rol : ontwikkelaar, verbinder, financier.

Begroting : omvang € 45.000

Masterplan Renesse

Voor Renesse start een masterplan om te transformeren van jeugdbestemming tot familiebadplaats.

Doelstelling : Renesse omvormen tot familiebadplaats.

Partners : Gemeente Schouwen-Duiveland, Kenniscentrum Kusttoerisme.

Rol : ontwikkelaar, verbinder van partijen.

Begroting : n.t.b.

TOZ (Toeristisch ondernemend Zeeland)

Middels het TOZeeland vormen diverse toeristisch-recreatieve brancheorganisaties een platform voor lobby.

Doelstelling : Lobby voeren richting overheden en organisaties over voor toeristische sector relevante onderwerpen; daarnaast afstemming en uitwisseling

Partners : Recron, Kon. Horeca Nederland, HISWA, VeKaBo, ZLTO, MKB-Zeeland, Kenniscentrum Kusttoerisme, VVV Zeeland

Rol : secretariaat, adviseur

Begroting : n.v.t.

Ontwikkelthema's en nieuwe projecten

In 2015 wil Impuls zich richten op het ontwikkelen van een aantal nieuwe projecten. Afhankelijk van partners en externe financiering zullen deze projecten tot uitvoer worden gebracht.

Thema: Digitale innovaties

Internet, mobiele technieken, social media en technologische belevingsconcepten zullen de komende jaren meer terrein winnen en een steeds snellere vlucht nemen. Dit vraagt ook van Zeeland een continue aandacht voor de ontwikkeling van technische innovaties om 'bij te blijven', en liever nog: een koploperspositie in te nemen. Dit onderdeel is zeer sterk verwant met andere onderdelen in de productontwikkelingscyclus. Zo dienen ondernemers te beschikken over voldoende kennis en vaardigheden om met deze nieuwe technieken om te gaan. En in de marktwerking dienen deze nieuwe technieken actief te worden toegepast.

Digitale Zeeland Experience

De digitalisering via internet, mobiele applicaties en sociale netwerken zorgen voor een overvloed aan realtime informatie en een permanente informatiebehoefte. Op iedere plaats en tijd willen we kunnen beschikken over informatie en antwoorden. Hierbij neemt de gast niet meer alleen informatie tot zich, maar verspreid zelf ook informatie richting andere consumenten.

Nieuwe technieken zorgen voor nieuwe kansen en toepassingen. RFID, NFC en iBeacon etc. zorgen voor extra mogelijkheden op het gebied van dienstverlening aan gasten en ondernemers.

In Zeeland zijn de afgelopen periode enkele forse stappen gezet door de ontwikkeling van een toeristische database, ZIDS en de Zeelandpas. Losse instrumenten die ergens aan elkaar gekoppeld dienen te worden. Tezamen met de nieuwe digitale toepassingen biedt dit ingrediënten om de digitale voorsprong van Zeeland verder uit te bouwen. Het project Digitale Zeeland Experience omvat de upgrade van de ZeelandPas met ondersteunende diensten (openen slagboom, bedienen parkeerautomaat, etc.), de uitbreiding naar een inwonerspas en de implementatie van nieuwe technologieën zoals NFC. Om eenduidige communicatie naar toeristische ondernemers te stimuleren en één plaats te ontwikkelen waar zij terecht kunnen voor informatie, diensten en producten van de uitvoeringsalliantie, wordt een virtuele plaza (business-to-business platform) opgezet. Hier worden vraag (van ondernemers) en aanbod (producten en diensten die alliantieorganisaties hebben/ontwikkelen) aan elkaar gekoppeld. In 2015 worden aanvullende fondsen geworven om deze doorontwikkeling mogelijk te maken o.a. vanuit het OP Zuid programma en het Interreg V-programma Vlaanderen-Nederland

<u>Doelstelling</u>	: ontwikkelen samenhangende dynamische digitale netwerkstructuur voor vrijetijdseconomie waarbij nieuwe technieken, producten en diensten voor ondernemers ter beschikking worden gesteld
<u>Partners</u>	: VVV Zeeland, Kenniscentrum Kusttoerisme
<u>Rol</u>	: kennis en expertise inzetten op het gebied van innovatief ondernemerschap en partijen aan elkaar verbinden
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Thema: Nieuwe exploitatie- en verdienmodellen

Nieuwe financieel-economische omstandigheden en een nadruk op duurzaamheid vragen om een andere kijk op financiering van toeristische projecten en initiatieven. Zo is bijvoorbeeld kennis nodig over nieuwe regionale ontwikkelingsmodellen die specifiek in kustgebieden van toepassing zijn (als gevolg van de bijzondere ligging). Ook moeten nieuwe exploitatievormen, op individueel, regionaal of Zeeuws niveau, worden onderzocht, inclusief (revolverende) fondsvorming.

Innovatieve strandovergangen en parkeeronthaallocaties

Strandovergangen kunnen, net als parkeerplaatsen, een grotere rol spelen in het gastvrije onthaal van bezoekers aan Zeeland, en daartoe meer als een unieke toegangspoort ontwikkeld worden tot het 'gele goud' van Zeeland: het strand. Ideeën als speelduinen, glazen dijken, vernieuwende steigerconcepten kunnen duidelijke en vernieuwde landmarks vormen. Ook parkeerplaatsen kunnen een grotere rol spelen in het gastvrije onthaal van bezoekers aan Zeeland en op innovatieve wijze ingericht worden. Hiertoe voert Impuls samen met Kenniscentrum Kusttoerisme een verkenning uit naar de kansen om te komen tot duurzame kwaliteitsverbetering van parkeerterreinen langs de kust

<u>Doelstelling</u>	: verkennen van mogelijkheden voor een vernieuwende strandovergang, gekoppeld aan verkenning onthaallocaties/beleefknooppunten parkeerterreinen
<u>Partners</u>	: gemeenten, ondernemers, Kenniscentrum Kusttoerisme, Provincie Zeeland, Staatsbosbeheer.
<u>Rol</u>	: ontwikkelaar, verbinder van partijen.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Aanjaagprogramma Innovatie

Dit koepelproject behelst het aanjagen en faciliteren van innovatie bij ondernemers in de toeristische sector in Zeeland. Door het ontwikkelen en ontsluiten van een aantal instrumenten bijvoorbeeld adviestrajecten voor ondernemers te initiëren, vouchers uit te geven voor inhuur kennis bij andere sectoren, kenniskringen te organiseren voor specifieke groepen ondernemers, speeddates organiseren om innovatieve samenwerking te stimuleren, inspiratiesessies rondom een thema of inspiratiereizen te organiseren. Daarnaast is het doel om budget te vergaren voor het stimuleren van innovatieve projecten. Hiervoor wordt verkend of het creëren van revolverend fonds voor toeristische innovaties mogelijk is.

<u>Doelstelling</u>	: opzetten en uitvoeren van een innovatieprogramma voor bedrijfsleven; verkennen mogelijkheden inzet revoluerende fondsen voor toeristische ontwikkelingen.
<u>Partners</u>	: ondernemers in toeristische sector, Provincie Zeeland, gemeenten
<u>Rol</u>	: initiatiefnemer, aanjager.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Thema: Vernieuwing kustproduct

De Noordzeekust is een cruciaal onderdeel van het Zeeuwse toeristische product. Dit kustproduct is op onderdelen verouderd. Om een concurrerend en onderscheidend product te kunnen bieden, is innovatie onontbeerlijk. Kustverdedigingswerken, vernieuwende land/waterconcepten en (de al gestarte) Bad-statusprojecten dragen tevens bij aan de positionering van Zeeland als LAND IN ZEE! Ook kan watersport een onderwerp zijn binnen dit thema, zoals strandsportmogelijkheden, stimuleren van watersport bij de jeugd, ontwikkeling van zeezeilcentra of riviercruisetoerisme.

Zeeland als gezonde regio

Provincie Zeeland, gemeenten, toeristische ondernemers en de zorgsector zien kansen voor Zeeland op het gebied van gezondheid, toerisme, vitaliteit en zorg. De badstatus Domburg en Cadzand zijn behaald op welke wijze kunnen deze twee badplaatsen, maar ook Zeeland als geheel zich verder ontwikkelen als gezonde regio.

<u>Doelstelling</u>	: onderzoeken en formuleren op welke wijze Zeeland gepositioneerd kan worden als gezonde regio van Nederland/Europa en het stimuleren van bijpassende productontwikkeling. Resultaat is een Actieplan 2016-2018
<u>Partners</u>	: bedrijven/organisaties in vrijetijds- en zorgsector, gemeenten, Kenniscentrum Kusttoerisme, Provincie Zeeland
<u>Rol</u>	: ontwikkelaar, verbinder van partijen.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Kwaliteitsimpuls Verblifsrecreatie

De afgelopen jaren is invulling gegeven aan het thema Revitalisering verblifsrecreatie. In 2015 worden deze activiteiten gecontinueerd. Voor Zeeland is dit een belangrijk thema, waarop een scherpe visie wenselijk zou zijn. In 2015 komen een aantal bouwstenen samen, op basis waarvan deze visie kan worden samengesteld, o.a. projectevaluatie NHTV van het OP Zuid project Revitalisering verblifsrecreatie, Vitaliteitsscan verblifsrecreatie ZKA (in opdracht van de Provincie) en onderzoek naar Toekomst Vaste Gast (i.s.m. Centre of Expertise Tourism & Hospitality en andere provincies). Op basis hiervan wil Impuls een visie opstellen voor de toekomst van de verblifsrecreatie in Zeeland.

<u>Doelstelling</u>	: opstellen visie voor verblifsrecreatie in Zeeland
<u>Partners</u>	: Kenniscentrum Kusttoerisme, gemeenten, Provincie Zeeland.
<u>Rol</u>	: ontwikkelaar, verbinder van partijen.
<u>Begroting</u>	: n.t.b.

Ambities

Vanaf 2014 is de Toeristische Uitvoeringsalliantie van start gegaan. Binnen het bijbehorende uitvoeringsprogramma vervult Impuls de rol als aanjager van innovatie en ontwikkelaar van nieuwe initiatieven, met de focus op vernieuwend kustproduct en nieuwe verdienmodellen. Er zijn toerismebreed en crossectoriaal volop kansen waar de sector op kan inspringen, waarbij innovaties vanuit andere sectoren kunnen bijdragen aan het realiseren van een vernieuwend kustproduct. Hoger ambitiedoel is om van Zeeland een unieke vrijetijdsbestemming te maken waar de gast belevenissen ervaart die je alleen in Zeeland kunt hebben. Daarbij is het aanbod van voorzieningen (vervoer, verblijf, vermaak), de informatievoorziening en de promotie hier helemaal op gestemd. Om het deze ambitie waar te maken, en om als Impuls de aanjagende en

verbindende rol hierin te kunnen vervullen en de projectenportefeuille te realiseren, heeft het cluster Vrijetijdseconomie extra uitvoeringscapaciteit nodig in 2015.

Zorgeconomie



De zorgeconomie is een wezenlijk onderdeel van de Zeeuwse economie. De zorgsector heeft een dominante plaats in de provincie als werkgever. Het is belangrijk de zorgeconomie te stimuleren door het stimuleren van kennisontwikkeling, innovatie en ondernemerschap. Om zo goed te anticiperen op ontwikkelen van de zorg, omdat publieke middelen voor goede zorg afneemt. Het cluster zorgeconomie wordt grotendeels gedragen door de zorgsector. Deze verbinding is belangrijk vanwege de maatschappelijke functie van gezondheidszorg: In het stimuleren van de zorgeconomie moet de focus ook liggen op kwaliteit en efficiëntie, hierbij is de betrokkenheid van de sector onmisbaar.

Ontwikkelingen

De Zeeuwse zorgsector is een sterke economische factor; wat betreft werkgelegenheid is deze de grootste van Zeeland (ca. 16% van de beroepsbevolking). De verwachting is dat de vraag naar zorg de komende jaren blijft toenemen. De belangrijkste oorzaak hiervan is een vergrijzende bevolking.

Tegenover deze groeiende zorgvraag staan een krimpende arbeidsmarkt (met name hoger geschoold zorgpersoneel) en zeer forse bezuinigingen in combinatie met decentralisaties van zorgtaken (waar vooral lager geschoolden door geraakt worden). De combinatie van deze twee trends zet een grote druk op de samenleving, en op de zorgsector.

In het licht van bovenstaande ontwikkelingen is de urgentie om zorgprocessen te vernieuwen niet alleen groot, maar moet ook in toenemende mate rekening gehouden worden met andere spelers op het regionale zorgeconomische toneel. In dit geval de Zeeuwse gemeenten. Zij zullen via de Zeeuwse Huiskamer ook een grotere rol krijgen in het Impuls-cluster Zorgeconomie.

2015

In 2015 zet het cluster voornamelijk in op het project de Zeeuwse Huiskamer. Dit project is in 2014 een goed instrument gebleken voor zorginstellingen, gemeenten en wooncorporaties om gezamenlijk antwoorden te ontwikkelen op de uitdagingen van de decentralisaties, waarbij gemeenten grotere verantwoordelijkheden ontvangen tegen beperktere budgetten.

Samenwerking is onontbeerlijk en organisaties prijzen de Zeeuwse Huiskamer als een vehikel om deze processen lokaal en regionaal op gang te brengen.

De verwachting is dat het project zelf een belangrijke generator wordt van nieuwe projecten die op concrete deelthema's ingaan.

Inbedding

Inhoudelijk en financieel wordt het cluster Zorgeconomie gedragen door de Zeeuwse zorgsector (een groot aantal Zeeuwse zorginstellingen). IZ-Zeeland, een samenwerkingsverband binnen de sector, is als aandeelhouder aan Impuls verbonden en heeft haar programmamanager bij Impuls gestationeerd. Ook heeft deze stichting het project de Zeeuwse Huiskamer tot speerpunt gemaakt, waarmee de eigen capaciteit ook voor dit Impuls-project kan worden aangewend. Naast IZ-Zeeland onderhoudt Impuls goede contacten met kennisinstellingen. Zo wordt in meerdere activiteiten samengewerkt met de HZ University of Applied Sciences en University College Roosevelt.

Buiten Zeeland onderhoudt Impuls contacten met Tranzo (academische werkplaats aan de Universiteit Tilburg), TNO en andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen in binnen- en buitenland.

Lopende projecten

Innovatieve Zorg in Zeeland (IZ-Zeeland)

De stichting IZ-Zeeland is een van de participanten in Impuls. Impuls biedt onderdak aan de stichting, en faciliteert waar mogelijk verbindingen met andere sectoren. De stichting IZ-Zeeland, waarin een groot deel van de Zeeuwse zorgsector vertegenwoordigd is, heeft als doel het ontwikkelen van innovaties voor de regionale zorgsector.

In 2015 heeft IZ-Zeeland een tweetal speerpunten:

- De Zeeuwse Huiskamer.
Vanuit IZ-Zeeland wordt gewerkt aan de lange termijn strategie, aanvullende financiering en projectontwikkeling.

- **Uitwisseling medische gegevens m.b.v. ICT**
Gebrekkige uitwisseling leidt nog steeds tot efficiency-verlies en kwaliteitsverlies in de zorg. IZ-Zeeland zet partners om de tafel en begeleidt samenwerkingsprocessen om te komen tot een gezamenlijke infrastructuur voor gegevensuitwisseling. IZ-Zeeland faciliteert een kenniskring waar managers van de ICT-diensten van zorginstellingen samenkomen om kennis en ervaringen uit te wisselen en mogelijkheden voor samenwerking verkennen. Daarnaast is in 2014 een project gestart om te komen tot een gezamenlijke aanpak in het delen van radiologische beelden. De wijze waarop dit wordt gerealiseerd resulteert in een infrastructuur die ook voor het delen van andere gegevens toepasbaar is.

Doelstelling : innovatief vermogen van de zorgsector vergroten en provincie brede samenwerking voor een toekomstbestendige Zeeuwse zorg bewerkstelligen.

Rol Impuls : Verbinder.

Partners : Admiraal De Ruyter Ziekenhuis (ADRZ), Arduin, Curamus, Emergis, GGD Zeeland, Klaverblad Zeeland, Stichting voor Regionale Zorgverlening (SVRZ), Warmande, Werkt voor Ouderen, Zeeland Care, ZorgSaam Zeeuws-Vlaanderen, Zeeuws Radiotherapeutisch Instituut (ZRTI).

De Zeeuwse Huiskamer

Doelstelling : de Zeeuwse Huiskamer beoogt een open innovatieruimte te bieden waar partijen uit wonen, welzijn en zorg, samen met kennisinstellingen en bedrijven nieuwe antwoorden leren ontwikkelen op de vragen en behoeften van bewoners. Het onderscheidende van dit project is de positie van de klant of eindgebruiker. In de Zeeuwse Huiskamer staat deze centraal. Ofwel, de Zeeuwse Huiskamer is een *living lab* dat verder gaat dan *user-involvement*. Hier gaat het om *user-driven innovation*.

In 2014 is het project begonnen met een drietal woningen – in Goes, Zonnemaire en Terneuzen. In deze woningen wonen mensen, die door de projectpartners worden gevolgd. Zo wordt kennis verkregen over gedrag, zorg, behoefte aan bepaalde diensten en voorzieningen. Deze drie deelprojecten worden gedragen door zorginstellingen, wooncorporaties, gemeenten en bedrijven. Vanuit Impuls wordt het project aangestuurd, en de kennis die in de deelprojecten wordt opgedaan geborgd. In 2015 wordt het project opgeschaald, door het openen van nieuwe Zeeuwse huiskamers, en het betrekken van kennisinstellingen van buiten de provincie in het project.

Rol Impuls : facilitator van het netwerk

Partners : Clavis, Delta, Résidence Oud-Bommenede, RWS, Stichting Personenalarmering Zeeland (SPAZ), SVRZ, ZorgSaam Zeeuws-Vlaanderen.

E-Ucare

Doelstelling : E-Ucare is een internationaal clusterproject (looptijd: oktober 2013 – maart 2015) waarin 15 INTERREG-projecten samenwerken om de projectervaringen naar Europees beleidsniveau te vertalen. In 2015 wordt dit project afgerond en zullen aanbevelingen aan de Europese Commissie worden aangeboden. Impuls is inhoudelijk met name betrokken op de kennisuitwisseling rond living labs, met het oog op de Zeeuwse Huiskamer.

Rol Impuls : partner, organisator Ronde Tafel.

Partners : AGIT (D), Brabantse Ontwikkelings Maatschappij, Brainport Development, ESIGELEC (F), Flanders Care (B), ISEN (F), Joseph-Stiftung (D), KAHO St.Lieven (B), NV Industriebank LIOF, Oost NV, Swansea University (VK), Trinity College Dublin (IRL), University of Aberdeen (VK).

Begroting : € 555.500 via INTERREG IVB Noordwest-Europa.

Biz4Age

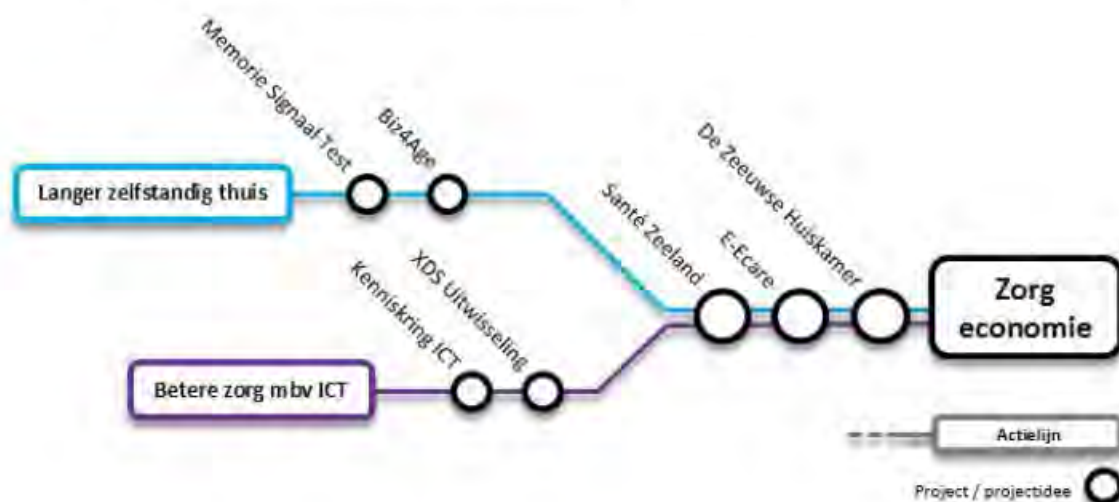
Doelstelling : De ontwikkelingen naar zelfstandig leven (langer thuis wonen) scheppen nieuwe economische kansen voor diverse sectoren in het bedrijfsleven. Zo kan bijvoorbeeld de bouwsector hiervan profiteren. Een tweetal INTERREG-projecten – CURA-B en 2SEASTRADE – hebben de krachten gebundeld om bedrijven rond deze thema's te verzamelen en aan de

zorgeconomie te verbinden. Er vinden Ronde Tafels, workshops en een conferentie plaats. Verder worden nieuwe projecten voorbereid waarin regionale stakeholders uit zorgsector, gemeentelijke overheden en bedrijfsleven worden betrokken.

Looptijd : 1 april 2014-31 - maart 2016.

Partners : Anglia Ruskin University (VK), Business Support Kent (VK), KATHO Vives (B), Kent County Council (VK), POM West-Vlaanderen (B).

Begroting : € 298.017 via INTERREG IVA 2 Zeeën.



Bijlagen metrokaarten in groot formaat

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Jaarverslag 2015

NV Economische Impuls Zeeland



Invest in Zeeland



Innovatiefinanciering



Ontwikkelen

impuls

11



Welkom

Voorwoord

Inhoud

Invest
Zeeland

Dit is een printversie van ons digitale jaarverslag, kijk voor het officiële jaarverslag op:

<http://jaarverslag2015.impulszeeland.nl>

Inhoud

Invest in Zeeland	3
Innovatiefinanciering	6
Ontwikkelen	13
Circulaire economie	13
Biobased economy	17
Smart Delta Resources	19
Vrijtijdseconomie	20
Logistiek & Maintenance	29
Gezondheidseconomie	33
Toelichting jaarrekening	35
Balans per 31 december 2015	36
Winst- en verliesrekening 2015	37
Colofon	38

Invest in Zeeland

In Zeeland moet je zijn!

Invest in Zeeland is in 2015 geïntroduceerd, het is een initiatief van het cluster Vestigen van Impuls. Met deze nieuwe naam wordt Zeeland nog beter op de kaart gezet als aantrekkelijke vestigingsregio voor bedrijven. Bovendien maakt de naam in één oogopslag duidelijk waar Invest in Zeeland voor staat: het ondersteunen van bedrijven die zich willen vestigen in Zeeland. Met name in het contact met internationale bedrijven is deze nieuwe naam een belangrijke verbetering.

Waarmee kunnen we u van dienst zijn

Invest in Zeeland ondersteunt bedrijven die zich willen vestigen in Zeeland door het ze zo gemakkelijk mogelijk te maken. Dit doet Invest in Zeeland door het geven van uitgebreid advies en de nodige begeleiding gedurende het hele vestigingsproces. Hierbij kunt u denken aan bijvoorbeeld fiscaal advies, arbeidsmarktvraagstukken en financieringsmogelijkheden. Op die manier wordt veel werk uit handen genomen. Daarnaast kunnen de bedrijven een beroep doen op het groeiende netwerk. Door treffende introducties en het leggen van waardevolle contacten in 'het Zeeuwse' ontstaan de juiste randvoorwaarden om als ondernemer succesvol van start te gaan. Ook bedrijven die overwegen uit te breiden binnen Zeeland kunnen met hun vragen bij Invest in Zeeland terecht.

Invest in Zeeland

Looptijd: doorlopend

Betrokken partijen: alle Zeeuwse gemeenten, NFIA, Provincie Zeeland, Zeeland Seaports, dienstverleners, maatschappelijke organisaties, makelaars en ontwikkelaars, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, REWIN West-Brabant, bemiddelde en gevestigde bedrijven en alle clusters van Impuls.

Rol Impuls: initiatiefnemer, facilitator en verbinder

Regio/plaats: Zeeland

De zichtbaarheid van Zeeland vergroten

De promotie van Zeeland als economisch aantrekkelijke vestigingsregio voor bedrijven vormt een belangrijk onderdeel van het werk van Invest in Zeeland. Daarbij wordt de strategische ligging van de provincie als 'Gateway to Europe', tussen de wereldhavens Rotterdam en Antwerpen, zoveel mogelijk benadrukt. Verder wordt de nadruk gelegd op de goede bereikbaarheid van Zeeland, de multimodale logistieke mogelijkheden en de aanwezigheid van de sterk ontwikkelde industrie en Agro/Food sector.

Dat wat Zeeland bijzonder maakt

Naast deze stevige basis, is het in Zeeland goed zaken doen vanwege het gunstige economische klimaat, de beschikbaarheid van reststromen en de toegang tot strategische partners, local heroes. Ook de relatief lage kosten voor ondernemers, goede achterlandverbindingen via filevrije wegen, water en spoor, de no-nonsense houding van beroepsbevolking en het goede woon-werkklimaat zijn onderscheidende kenmerken die Zeeland bijzonder maken.

(Internationale) Acquisitie vanuit sterkten

In 2015 is naar aanleiding van een onderzoek dat in 2014 uitgevoerd is ten behoeve van een nieuwe acquisitiestrategie verder voortgeborduurd op het uitbouwen van kansrijke sectoren in Zeeland. Uit het onderzoek bleek dat de sectoren chemie en Agro/Food op dit moment goed ontwikkeld zijn in Zeeland en dat we hiervoor over een goede propositie beschikken. Dit bevestigt ook dat in het verleden de juiste keuzes zijn gemaakt door voor deze aandachtsgebieden te kiezen. Op nationaal niveau neemt Invest in Zeeland dan ook actief deel in Nationale Acquisitie Teams, die onder leiding van het NFIA onder de Invest in Holland vlag aangevoerd worden.

Smart Delta Resources

Tot slot wordt voor de acquisitie gebruik gemaakt van de eerste resultaten van het project Smart Delta Resources. Binnen dit project worden primaire processen van elf grote industriële bedrijven in de regio onderzocht op het gebied van energie- en grondstoffenverbruik. Vervolgens worden slimme koppelingen in beeld gebracht en een aantal concrete business cases opgesteld. Daar waar deze industriële symbiose aanknopingspunten biedt voor het laten aansluiten van complementaire bedrijven zal Invest in Zeeland zich hier zeker op richten.

Samenwerking met in Zeeland gevestigde bedrijven

In 2015 is Current Investor Development (CID) verder voortgezet. Door het bezoeken en bevragen van reeds in Zeeland gevestigde bedrijven wordt geprobeerd hen vanuit Invest in Zeeland te ondersteunen bij mogelijke uitbreidingsinvesteringen. Hiermee kunnen de acquisitiekansen uit ontwikkelingen in het netwerk van de betreffende bedrijven in beeld worden gebracht.

Investor Relations

In 2015 is ook gestart met het Investor Relations programma dat vanuit het NFIA/ministerie van Economische Zaken mede gefinancierd wordt. Doel was om 23 bedrijven met een buitenlandse moeder te bezoeken in 2015. Dit doel is behaald. De bezoeken waren geen doel op zich, doel is om te horen wat er bij deze bedrijven leeft zoals, zitten ze goed op hun plek, zijn er bepaalde issues waar Invest in Zeeland een rol bij kan spelen enzovoort.

Maar naast dit ook om vroegtijdig uitbreidingsinvesteringen in kaart te brengen. Het blijkt namelijk dat een groot deel van de nieuwe buitenlandse projecten in Nederland door reeds gevestigde bedrijven geïnitieerd worden. Het betreft hier dus uitbreidingsinvesteringen. Door voeling te houden met deze buitenlandse bedrijven kan Invest in Zeeland in samenwerking met het NFIA vroegtijdig een rol spelen in deze uitbreiding en deze uitbreidingen faciliteren. Dit programma zal in 2016 verder gecontinueerd worden.

Samen Zuidwest-Nederland op de kaart zetten

Om Zuidwest-Nederland op de kaart te zetten als aantrekkelijke vestigingsregio, werken we nauw samen met verschillende partners. Zo beheert Invest in Zeeland samen met REWIN West-Brabant de website www.uwpand.nl. Daar kunnen ondernemers en bedrijven bedrijfslocaties en bedrijfsonroerend goed in Zuidwest-Nederland vinden. Ook met havenbedrijf Zeeland Seaports wordt intensief samengewerkt, zoals in de ontwikkeling van de Zeeuws-Vlaamse Kanaalzone en met de deelname aan beurzen zoals de Provada in Amsterdam, de Transport Logistic beurs in München en de Fruit Logistica in Berlijn. Verder weten de commercieel managers van Zeeland Seaports en acquireurs van Invest in Zeeland elkaar op dossierniveau steeds beter te vinden. Invest in Zeeland neemt daarnaast ook steeds vaker zelfstandig deel aan beurzen zoals bijvoorbeeld Ondernemen in Vlaanderen in Gent en Brussel en vastgoed Realty in Brussel, allen gericht op het aantrekken van nieuwe Vlaamse bedrijven naar de regio.

Invest in Holland

In 2015 is nog meer ingezet op de samenwerking met het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA), onderdeel van het Ministerie van Economische Zaken (zie ook het hiervoor genoemde Investor Relations Programma) en verantwoordelijk voor het aantrekken van bedrijven naar Nederland. Dit heeft voor uitbreidingsinvesteringen gezorgd. De inzet op strategische acquisitie in de topsectoren Food en Chemie heeft geleid tot het samenstellen van Nationale Acquisiteams (NAT's) waarbinnen NFIA en regiopartners 'de krachten bundelen in de gezamenlijke promotie en uitbreiding van de sectoren.

In de NFIA acquisitiestrategie (2015-2020) heeft ook de sectorale acquisitie een plek gekregen. Het is de ambitie van het NFIA en haar regiopartners om steeds meer als één acquisitieapparaat naar buiten te treden. Onder meer door eenduidig te communiceren, bijvoorbeeld over de behaalde

resultaten, en door gezamenlijk zorg te dragen voor het op peil houden van het Nederlandse vestigingsklimaat. Het netwerk van NFIA en partners vergroot de slagkracht van Invest in Zeeland, met name daar waar het de internationale acquisitie betreft. Ook in 2016 blijft Invest in Zeeland verder investeren in dit netwerk, getuige de deelname aan het Investor Relations Programma, de NAT's en de Nationale Acquisitiedag in November die in 2016 in Zeeland gehouden zal worden. Tijdens deze dag komen alle partners van Invest in Holland (alle verantwoordelijken buitenkantoren NFIA, hoofdkantoor NFIA, ROM's en overige acquisitiepartners) bijeen. Dit is een uitgelezen kans om Zeeland bij acquirierend Nederland en de buitenkantoren van NFIA onder de aandacht te brengen.

Resultaten 2015

In 2015 heeft Invest in Zeeland vijftien bedrijven ondersteund bij hun vestiging in Zeeland, hun uitbreidingsinvestering of bij het behoud van bedrijfsactiviteiten in Zeeland. Deze bedrijven hebben aangegeven dat zij verwachten over drie jaar gezamenlijk maar liefst ruim 300 werknemers in dienst te hebben. Dit betreft alleen de directe werkgelegenheid, de indirecte werkgelegenheid is nog vele malen groter. Positief is dat het vooral om volledig nieuwe activiteiten gaat, zoals uitbreidingsinvesteringen, en niet om verplaatsing van bestaande activiteiten.

Vestigingen in de branches

- Automotive
- Food
- Recycling
- Aquacultuur
- Lichttechniek
- Electrotechniek
- Laboratoriumonderzoek
- Welzijn
- Bouw
- Industrie algemeen
- Overig

Verwachtingen voor 2016

De economie lijkt verder aan te trekken, en daarmee ontstaan ook nieuwe kansen voor Zeeland. Het jaar 2016 is al goed van start gegaan met een aantal aansprekende vestigers. De lancering van de merknaam Invest in Zeeland, het goed vindbaar maken van de website, gebruik van social media en gerichte media-exposure zullen naar verwachting tot steeds betere resultaten leiden. Het proces dat in 2015 ingezet is, begint langzaam zijn vruchten af te werpen. De focus op de sectoren waar Zeeland goed in is en de ontwikkelingen op het gebied van Smart Delta Resources bieden voldoende kansen om in 2016 weer een mooi acquisitieresultaat te boeken. De groeiende bekendheid van deze provincie en van Invest in Zeeland binnen het (internationale) acquisitienetwerk zal hier zeker aan bijdragen.

Innovatiefinanciering

Hulp nodig als innovatieve starter? Het cluster Innovatiefinanciering helpt innovatieve (startende) ondernemers op weg naar succes. Traditionele financieringsvormen voor jonge en groeiende innovatieve ondernemingen staan onder druk terwijl de behoefte aan financiering voor innovatie en groei juist toenemen. Impuls speelt hierop in door innovatieve ondernemers een mix aan financieringsinstrumenten te bieden, daar waar banken en andere investeerders nog niet instappen.

In Zeeland zijn door Impuls samen met partners verschillende initiatieven opgezet die zich richten op de ondersteuning van innovatieve starters en mkb bedrijven alsmede transparantie in de Zeeuwse financieringsketen. Het Investeringscluster Zeeland is hier een voorbeeld van. Dit samenwerkingsverband tussen DOK41, InnoGo!, Stichting ZIGZAG, het Zeeuws Participatiefonds, het Zeeuws InvesteringsFonds aangevuld met de banken, accountants en andere intermediaire partijen in de financieringsketen heeft als doen de samenwerking in en de transparantie van de Zeeuwse kapitaalmarkt te vergroten. Impuls is met financiers, waaronder de Provincie Zeeland, in gesprek over continuering van haar fondsen. Tevens onderzoekt Impuls de mogelijkheden voor uitbreiding van haar revolverende fondsen.

Eerstelijns intake

Looptijd project: 2014-2016

Rol Impuls: Loketfunctie voor innovatie/financieringsvraagstukken

Subsidieverstrekkers: Ministerie van Economische Zaken

Regio/plaats: Zeeland

Dé loketfunctie voor financiering- en investeringsvraagstukken

Het eerstelijns intakegesprek is bedoeld voor startende en groeiende innovatieve bedrijven in Zeeland. Impuls vervult in dit kader een loketfunctie voor financiering- en investeringsvraagstukken. Dit heeft geresulteerd in de financieringscheck die ondernemingen kunnen invullen via de website van Impuls en daarna een afspraak kunnen plannen met een van de projectmanagers.

Programma's

Onder de eerste lijn valt het programma Zeeland Financial Matching, maar ook het ondersteunen van het Zeeuwse mkb bij aanvragen voor innovatiesubsidies in de programma's OP Zuid, MIT Zuid en CrossRoads vallen hieronder. Per jaar wordt op basis van de financiering van het cluster Innovatiefinanciering bekeken of en hoe de rol van de eerstelijnsfunctie zal worden ingevuld. De inspanningen voor OP Zuid en MIT Zuid zijn tot en met 2016 gefinancierd, evenals de andere programma's in dit cluster.

Borging voor 2017

De uitdaging van dit cluster voor 2016 is het realiseren van de (financiële) borging vanaf 2017. Zowel de financiering van de eerstelijnsfunctie, InnoGo! als Stichting Kenniswerf Zeeland | DOK41 lopen eind 2016 af. Hierover zijn we sinds afgelopen jaar in gesprek met het ministerie van Economische Zaken, de Provincie Zeeland en de overige betrokken partners uit het onderwijs, de overheid en het bedrijfsleven zoals w.o. de Rabobank en Stichting ZIGZAG.

Zeeland Financial Matching

Looptijd project: 2014-2016

Betrokken partijen: Impuls in de uitvoering, daarnaast de Zeeuwse mkb ondernemers en intermediaire partijen als banken, accountants en financiële experts

Rol Impuls: Impuls verzorgt de uitvoering van de regeling en het projectmanagement

Omvang: ca. € 117.500,- per jaar

Subsidieverstrekkers: Provincie Zeeland, Stichting ZIGZAG en Impuls

Regio/plaats: Zeeland

De helpende hand bij financieringsvraagstukken

Zeeuwse innovatieve startende ondernemers en groeiers uit het mkb kunnen, om de kans op financiering te vergroten, een verzoek indienen bij Zeeland Financial Matching (Zeeland FM). Zeeland FM adviseert Zeeuwse ondernemers uit het mkb, die de kans op financiering bij een bank of andere financieringsinstelling willen vergroten, maar moeite hebben met het opstellen van hun financieringsvraag.

Resultaten 2015

In 2015 is met ongeveer 30 Zeeuwse mkb ondernemers individueel contact geweest over financiering of ondersteuning van Zeeland FM. Er wordt per casus een inventarisatie gemaakt van de daadwerkelijke financieringsbehoefte en de competenties van de ondernemer om een financieringsaanvraag op te stellen. Er zijn sinds de start van het programma in 2014 30 van de in totaal 44 beschikbare vouchers toegekend. Eind 2015 waren er vijftien aanvragen voor financiering ingediend waarvan er tien gehonoreerd zijn. In totaal is er voor een bedrag van ongeveer 5.500.000 euro gefinancierd. Met deze geslaagde aanvragen is een behoud van 120 werkplekken (fte's) gemoeid en over de komende jaren zullen nog ongeveer 60 extra arbeidsplaatsen gecreëerd worden.

Cases in de pijplijn

Voor 2016 zitten nog een vijftal cases in de pijplijn en daarnaast zullen de cases uit 2015 verder uitgewerkt worden. Het programma is in overleg met de Provincie met een jaar verlengd en loopt nog tot en met 2016. In de loop van 2017 zal het project administratief afgerond worden.

Innovatiesubsidies

De afgelopen jaren heeft Impuls een belangrijke rol gespeeld bij het stimuleren van innovatie binnen het Zeeuwse bedrijfsleven door gebruik te maken van de kansen die de innovatiesubsidie OP Zuid voor het mkb met zich mee brengt. In navolging van deze Europese subsidie heeft ook het Rijk het afgelopen jaar een meer decentrale aanpak gelanceerd van de MIT regeling (topsectoren) om innovatie in Zuid Nederland te bevorderen. In deze aanpak heeft Impuls een nog nadrukkelijker rol gekregen om ondernemers te wijzen op en te begeleiden naar regelingen alsmede het aanscherpen van de aanvragen en businesscases.

OP Zuid

Looptijd project: 2014-2020

Betrokken partijen: Provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg, de ontwikkelingsmaatschappijen Impuls, BOM en Liof alsmede Stimulus.

Rol Impuls: ondernemers wijzen op de mogelijkheden van de regeling, begeleiding naar ondersteuning bij de aanvraag alsmede het aanscherpen van de aanvragen en businesscases.

Omvang: € 10.000.000,- (openstelling 1b2 in 2015)

Subsidieverstrekkers: EFRO (Europa)

Regio/plaats: Zuid Nederland – Zeeland, Noord-Brabant en Limburg

Versterking van samenwerking

OP Zuid (EFRO) is een programma voor de Provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg dat met name gericht is op het innovatieve mkb en het versterken van de samenwerking tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden.

Resultaten 2015

In 2015 heeft Impuls met ongeveer twintig Zeeuwse bedrijven contact gehad over innovatieplannen en een mogelijke koppeling met een OP Zuid subsidie. Uiteindelijk zijn er elf aanvragen vanuit Zeeland ingediend, ten opzichte van 72 in totaal over de gehele regio (Zeeland, Noord-Brabant en Limburg). Er zijn uiteindelijk door de deskundigencommissie zes aanvragen gehonoreerd, twee afgewezen en drie niet beoordeeld vanwege een foutief advies door de uitvoeringsinstantie. Met de toegekende aanvragen is er voor circa 1.180.000 euro aan Europese subsidie toegekend aan Zeeland. Door de Zeeuwse bedrijven wordt er zelf voor circa 3.800.000 euro geïnvesteerd in deze innovatieve projecten.

MIT Zuid

Looptijd project: 2015

Betrokken partijen: Ministerie van Economische Zaken, RVO, Provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg, de ontwikkelingsmaatschappijen Impuls, BOM en Liof alsmede Stimulus.

Rol Impuls: ondernemers wijzen op de mogelijkheden van de regeling, begeleiding naar ondersteuning bij de aanvraag alsmede het aanscherpen van de aanvragen en businesscases.

Omvang: € 9.000.000,- (voor 2015)

Subsidieverstrekkers: RVO en de drie Provincies

Regio/plaats: Zuid Nederland – Zeeland, Noord-Brabant en Limburg

Innovatiestimulans in het mkb

Mkb-innovatiestimulering topsectoren Zuid-Nederland 2015 (MIT Zuid) is een samenwerking tussen het ministerie van Economische Zaken en de Provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg. Het betreft een gezamenlijk regeling - en uitvoeringspakket om innovatie in het mkb te stimuleren in de topclusters van de RIS3 (agrofood, chemie, high-tech systems, biobased, logistiek, maintenance, life science and health) en de topsectoren van Economische Zaken. De regeling bestaat uit een drietal instrumenten namelijk innovatieadvies, haalbaarheidsstudies en R&D samenwerkingsprojecten.

Resultaten 2015

De eerste twee instrumenten zijn in mei 2015 opengesteld, middels het first come, first serve principe. Het beschikbare budget van 2.700.000 euro was binnen twee dagen overvraagd. Vanuit Zeeland zijn er elf aanvragen ingediend voor haalbaarheidsstudies, met een maximum subsidie van 50.000 euro. Uiteindelijk zijn er negen goedgekeurd en twee uitgeloot.

In september startte de tender van de R&D samenwerkingsprojecten met een budget van 6.300.000 euro. Vanuit Zeeland zijn hiervoor tien aanvragen ingediend en door de commissie zijn er negen gehonoreerd.

In totaal zijn er afgelopen jaar dus 21 aanvragen uit Zeeland ingediend (ca. 50 bedrijven) waarvan er achttien gehonoreerd zijn. Dat betekent circa 1.879.772 euro aan subsidie en ook hier vermenigvuldigd met factor drie als het gaat om de eigen financiële inbreng van de ondernemers.

Vervolg

In 2016 zal er in mei een nieuwe openstelling zijn van de MIT en in het bijzonder van het innovatieadvies en de haalbaarheidsstudies. In september 2016 is de tenderopenstelling van de R&D samenwerkingsprojecten.

CrossRoads

Looptijd project: 2016-2018

Betrokken partijen: Rewin, BOM, LIOF, Stimulus, Innovatiecentrum Limburg en Oost-Vlaanderen, I-cleantech Vlaanderen

Rol Impuls: Ambassadeur en adviseur in de regio Zeeland

Omvang: € 8.000.000,- EFRO; € 2.600.000,- co-financiering waarvan € 156.000,- voor Impuls

Subsidieverstrekkers: EU, Vlaams gewest, Ministerie van Economische Zaken en Provincies

Regio/plaats: Vlaanderen en Zuid-Nederland (Limburg, Brabant en Zeeland)

Hulp bij toepassen van nieuwe technologieën in de grensregio

Het bedrijfsleven, de kennisinstellingen en overheden hebben een vervolg van het project CrossRoads opgezet om bedrijven in de grensregio Vlaanderen-Nederland te helpen bij het toepassen van nieuwe technologieën. CrossRoads is een samenwerking tussen de Provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg en Vlaanderen. Het programma bestaat uit haalbaarheidsstudies en innovatieprojecten. De projecten die binnen CrossRoads worden gefinancierd hebben betrekking op industrieel onderzoek en/of experimentele ontwikkeling. Een innovatieproject wordt altijd uitgevoerd in een samenwerkingsverband waarvan minimaal één bedrijf aan Nederlandse zijde en één aan de Vlaamse zijde.

Resultaten 2015

Impuls is het aanspreekpunt voor deze regeling in Zeeland. In 2015 zijn de voorbereidende werkzaamheden opgestart voor de aanvraag van een Interreg subsidie. Per ultimo maart 2016 is het project goedgekeurd door Interreg. De regeling zal binnenkort worden opengesteld.

InnoGo!

Looptijd project: tot 2017

Betrokken partijen: Provincie Zeeland, de Zeeuwse Rabobanken, Stichting ZIGZAG, Impuls, Unitron Group, DOW Benelux, Bio base Europe Pilot Plant, ImproveXL, Habitat Projectontwikkeling, Prior Adviesgroep en een groot aantal andere partijen vanuit het Zeeuwse bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid

Rol Impuls: opzet, uitvoering, verantwoording en continuering programma

Omvang: circa € 2.400.000,-, de fondsomvang is € 1.200.000,-

Subsidieverstrekkers: Provincie Zeeland, de Zeeuwse Rabobanken, Stichting ZIGZAG, RVO en Impuls

Regio/plaats: Zeeland

Financieren, adviseren, begeleiden en coachen

InnoGo! financiert, adviseert, begeleidt en coacht technostarters en biobased ondernemers in Zeeland bij het ontwikkelen van hun innovatie. Naast het bieden van ondersteuning heeft InnoGo! een uitgebreid netwerk binnen het bedrijfsleven, de overheid en kennisinstellingen. InnoGo! is sterk in het leggen van verbindingen met de juiste partijen voor haar ondernemers.

Technostarters en biobased economy

Het programma richt zich op technostarters, mkb bedrijven en projectideeën binnen het thema biobased economy. InnoGo! is hiermee uitgegroeid tot een krachtig financierings- en begeleidingsinstrument voor innovatieve Zeeuwse technostarters en biobased ondernemers.

Een goede start

Een financiële bijdrage van Stichting ZIGZAG stelt InnoGo! ondernemers in staat om hun plannen aan te scherpen voordat deze aan de commissie worden gepresenteerd. Zo faciliteert Stichting ZIGZAG bijvoorbeeld de technische haalbaarheid, marktonderzoek of coaching op een specifiek aspect van ondernemen. Ondernemers hebben zo een grotere kans van slagen om hun idee tot een commercieel succes te maken.

Resultaten 2015

- 11 starters toegelaten tot het programma InnoGo!
- Waarvan 8 technostarters en 3 biobased bedrijven
- € 376.000,- aan leningen uitgezet voor 8 starters
- Hiervan is eind 2015 een bedrag van 245.000 euro uitbetaald
- Circa 30 nieuwe directe arbeidsplaatsen en circa 10 indirecte arbeidsplaatsen
- 33 starters toegelaten tot het programma sinds de start in 2013
- € 746.000,- aan leningen uitgezet voor 22 starters sinds de start in 2013
- Circa 25 starters in de pijplijn voor 2016

Zeeuws Participatiefonds

Looptijd project: doorlopend

Betrokken partijen: Provincie Zeeland, ABN AMRO, De Zeeuwse Verzekeringen en ZLM (aandeelhouders)

Rol Impuls: uitvoerend bestuurder (namens Provincie Zeeland), fondsmanagement en administratie

Omvang fonds: ongeveer € 1.500.000,-

Regio/plaats: Zeeland

Een belangrijke schakel

Het Zeeuws Participatiefonds (ZPF) vormt een belangrijke schakel bij financieringen, vooral als het gaat om risicovolle innovaties. Het doel van dit fonds is dan ook het financieren van innovatieve Zeeuwse mkb bedrijven. Hierbij gaat het om hoog risicodragend kapitaal met een maximum van 150.000 euro per casus.

Resultaten 2015

In 2015 heeft Impuls namens de Provincie Zeeland een rol in het bestuur op zich genomen dat daarnaast bestaat uit een vertegenwoordiger van ABN AMRO en de ZLM.

Stichting Kenniswerf Zeeland|DOK41

Looptijd project: 2015-2020

Betrokken partijen: AMELS, DAMEN, DELTA, de Ondernemer, Edisonpark, Habitat Projectontwikkeling, Team Industrial Services, UWV, HZ University of Applied Sciences, Scalda, UCR, RPCZ, ABAB Accountants, DRV Accountants, Illuxtron, Meijling & Sarneel Notarissen, Multi Engineering, OceanWide Expeditions, Humares, l'escaut, Orionis Walcheren, Rabobank Walcheren/Noord-Beveland, gemeente Vlissingen, Stichting ZIGZAG, Impuls, Provincie Zeeland en Zeeland Seaports

Rol Impuls: strategisch projectpartner, vertegenwoordiging bestuur en financiële administratie

Omvang: circa € 515.000,- per jaar

Subsidieverstrekker: Provincie Zeeland en bovengenoemde partijen

Regio/plaats: Gevestigd in Vlissingen, maar heeft een Zeeuws brede invloed en aantrekkingskracht

Dé plek voor innovatie in Zeeland

Kenniswerf Zeeland is dé plek voor innovatie in Zeeland. Samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheid staat hier centraal, waarbij innovatie, ondernemerschap en werkgelegenheid gestimuleerd worden. Kenniswerf is een innovatieplatform, een uitvoeringsorganisatie en een vestigingslocatie. De stichting heeft een viertal pijlers gedefinieerd om de innovatiekracht van Zeeland te initiëren en te versterken. Deze zijn Innoveren, Ondernemen, Leren en Vestigen.

DOK41

DOK41 is de Zeeuwse broedplaats/incubator voor innovatieve startups en is gevestigd op het Kenniswerf terrein. DOK41 biedt een fysieke ontmoetingsplaats voor een groot netwerk van ondernemende Zeeuwen die elkaar ontmoeten tijdens vele netwerkbijeenkomsten en kennissessies.

Ambitie

Zeeland staat nog niet op de kaart van 70 mogelijke campussen in Nederland. Op de lijst van Buck-consultants van de "33 echte campussen" is er een witte vlek in Zeeland. De ambitie van Stichting Kenniswerf Zeeland|DOK41 is om binnen drie jaar "op de kaart" te staan als campus in de groeifase.

Versterken van de Zeeuwse innovatiekracht

Stichting Kenniswerf Zeeland|DOK41 wil de innovatiekracht van Zeeland versterken door bundeling van krachten vanuit het innovatieve veld waardoor kennisinstellingen, onderzoekers en innovatieve bedrijven voor meer hoogwaardige werkgelegenheid voor heel Zeeland zorgen.

Het hoofddoel van de Kenniswerf is het faciliteren van "de plek voor innovatie in Zeeland".

Resultaten 2015

Zowel het project Kenniswerf als Stichting Incubator Zeeland - DOK41 (OP-Zuid) zijn in 2015 succesvol financieel afgerond en gefuseerd tot één nieuwe stichting, Stichting Kenniswerf Zeeland|DOK41. Het nieuwe bestuur is in juli van start gegaan na een grondige overdracht vanuit het oude bestuur van DOK41. Inmiddels is de organisatie, die naast het bestuur bestaat uit een Raad van Advies en het projectteam, vorm gegeven. Het afgelopen jaar is de samenwerking met HZ University of Applied Science en Impuls geïntensiveerd en zijn de voorbereidingen gemaakt voor de uitbreiding van DOK41 in 2016 met circa 500 m².

Vanuit de diverse (matching)sessies zijn het afgelopen jaar partijen bij elkaar gebracht om te komen tot samenwerking op verschillende thema's en om onderling kennis en expertise uit te wisselen. In 2015 waren drie projectgroepen actief, namelijk:

- Projectgroep Matching (AMELS en Zeeuwse Huiskamer, Verlijmen ea)
- Projectgroep Arbeidsmarkt (Workshops, Traineeships Engineers ed)
- Projectgroep Vestigen (gezamenlijk aantrekken bedrijven)

Resultaten samenwerking Kenniswerf Zeeland|DOK41

- 419 nieuwe arbeidsplaatsen
- 56 starters in DOK41
- 2^e helft 2015 9 nieuwe bedrijven
- Momenteel 30 bedrijven in de panden en 26 bedrijven door of uitgestroomd
- 12 bedrijven met sterke groei in 2015 (> 100% groei in omzet en fte's)
- 25 nieuwe vestigers Kenniswerf terrein (o.a. Querqus Technical Services, Bureau HTM en Lumen)
- Verplaatsing bedrijven binnen Zeeland naar de Kenniswerf in 2014-2016 ongeveer 150 fte (o.a. PZC, Sauer en Oonk, Impuls, House of Brittain en Rabobank)
- Ruim 100 lopende onderzoeksprojecten

- Ruim 60 onderzoekers actief binnen HZ University of Applied Sciences
- 7.400 studenten (HZ en Scaldia Kenniswerf)
- Wekelijks Kenniswerklunch met 40 – 80 personen

De uitdaging voor Stichting Kenniswerf | DOK41 is de financiële borging om het vijfjarenplan 2015-2020 te realiseren. Het merendeel van de 27 partners heeft zijn commitment voor de komende jaren vastgelegd. Met de andere partners zal dat in 2016 verder opgepakt worden.

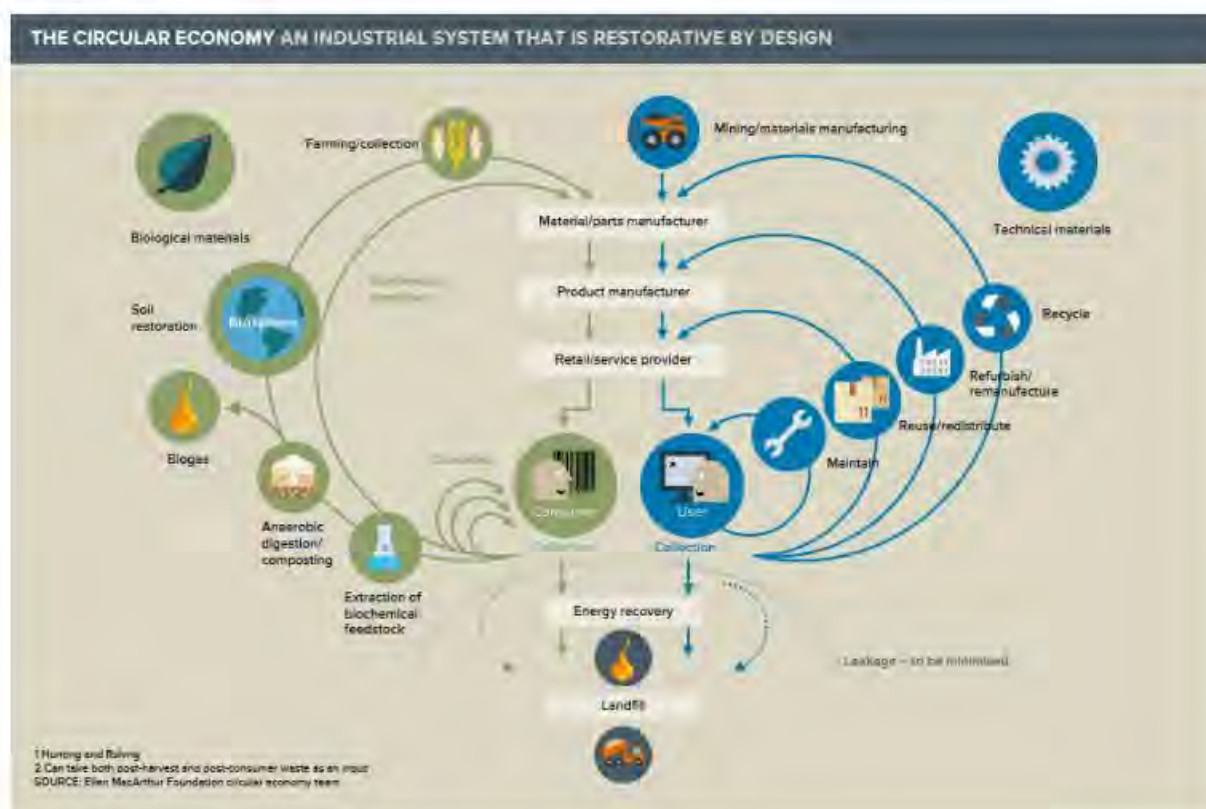
Ambities realiseren in 2016

- Voor 2016 is er een gezamenlijk jaarplan opgesteld met daarin een herijking van de positionering en een begroting die lager is dan in 2015. Doelstellingen voor 2016: "Ambities realiseren!"
15 nieuwe innovatieve starters in DOK41
- 5 nieuwe vestigers op het Kenniswerf terrein
- 100 nieuwe arbeidsplaatsen
- 5 nieuwe, innovatieve projecten vanuit vraag bedrijfsleven
- 100 onderzoeksvragen onderbrengen bij een kennisinstelling die opgepakt worden in onderzoeks-/innovatie projecten

Circulaire economie

Het circulaire systeem kent twee kringlopen van materialen. Een biologische kringloop, waarin reststoffen na gebruik veilig terugvloeien in de natuur. En een technische kringloop, waarvoor product(onderdelen) zo zijn ontworpen en vermarkt dat deze op kwalitatief hoogwaardig niveau opnieuw gebruikt kunnen worden. Hierdoor blijft de economische waarde zoveel mogelijk behouden.

Schematisch ziet dit er als volgt uit. Onderstaand figuur geeft vooral de waardeketen weer. Verbindingen tussen sectoren komen minder tot uitdrukking. Juist de verbinding tussen sectoren kunnen grote economische en ecologische voordelen met zich meebrengen. Smart Delta Resources (SDR) richt zich binnen de circulaire economie met name op die verbindingen tussen verschillende bedrijven en sectoren.



Circulaire economie - Biobased economy

Biobased economy richt zich met name op business cases voor de biologische kringloop en SDR richt zich op oplossingen tussen grote bedrijven in de materialen- en energiekringloop, met name op de cross-sectorale verbindingen tussen de basis en de maakindustrie. Circulaire economie is echter breder dan het biobased economy programma en het SDR initiatief. Naast deze twee programma's zal Impuls het onderwerp circulair verder verkennen en de mogelijkheden onderzoeken om samen met ondernemers projecten op te zetten. In de transitie naar een circulaire economie, waarbij goederen en grondstoffen worden hergebruikt en waarde in elke stap van de keten wordt toegevoegd, focussen we op de traditioneel sterke Zeeuwse sectoren chemie en agrofood. Gezien de kansen die circulaire economie biedt voor nieuw ondernemerschap kiezen we die onderdelen van de economie met de grootste kans op rendement, of de onderdelen die essentieel zijn voor de transitie.

Biobased Infra in Zeeland

Looptijd project: 1 januari 2014 tot en met 31 december 2016

Betrokken partijen: H4A, Asphalt Kennis Centrum, Cargill, CRH, Heijmans, Rijkswaterstaat Zeeland, Waterschap Scheldestromen, Zeeland Seaports, Grontmij, Cementbouw, Struijk Verwo, Cradle Crops, Wageningen-FBR en Impuls

Rol Impuls: Penvoerder, adviseur

Omvang: € 584.950,-

Subsidieverstrekkers: € 270.000,- Ministerie van Economische Zaken en Provincie Zeeland

Regio/plaats: Zeeland

Innovatie binnen de Zeeuwse infra

Biobased Infra heeft als doel om concrete biobased technieken en producten te ontwikkelen binnen de Zeeuwse infrawereld. Gewerkt wordt aan bio-asfalt, vezelbeton en productontwikkeling van biomassa uit de infrastructuur.

Resultaten 2015

In Sluiskil is een proefvak aangelegd met bio-asfalt, op een weg van Zeeland Seaports. De weg is officieel geopend door gedeputeerde Ben de Reu, met aansluitend een symposium over deze innovatie. In 2015 is verder een locatie gevonden om een proef neer te zetten van een geluidswal met vezelbeton, dit is beton met olifantsgras als vulmiddel. In de zomer van 2016 wordt de geluidswal bij het nieuw te bouwen wegensteunpunt in 's-Heer Arendskerke gerealiseerd. Tot slot is in het deelproject 'Verwaardiging biomassa' een concept uitgedacht voor de raffinage van bermgras, bij een RWZI. In 2016 wordt dit concept verder ontwikkeld.

Haalbaarheidsonderzoek decentrale bioraffinage

Looptijd project: 2015-2016

Betrokken partijen: partners zijn Stichting ter exploitatie van Proefboerderij Rusthoeve (penvoerder) & Delphy. Tevens worden hierbij o.a. het mkb en Wageningen UR betrokken

Rol Impuls: begeleider subsidie idee en -aanvraag, mede-ontwikkelaar ketenprojecten

Omvang project: circa € 125.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: circa € 50.000,- waarvan 50% Rijk-MIT/ 50% Provincie Zeeland-MIT

Regio/plaats: Colijnsplaat, gemeente Noord-Beveland

Producten produceren uit plantaardig (rest)materiaal

Decentrale of kleinschalige bioraffinage is een (innovatieve) techniek waarmee verschillende waardevolle producten worden geproduceerd uit plantaardig (rest)materiaal. De meest eenvoudige technieken zijn composteren of energie opwekken (vergisten en verbranden), maar het kan ook nog voor vele andere nuttige toepassingen. Bij bioraffinage wordt plantaardig materiaal gesplitst in zoveel mogelijk waardevolle componenten, zoals bijvoorbeeld vezels, eiwitproducten, fosfaat en suikers. Al die producten bij elkaar zijn meer waard dan het uitgangsmateriaal en kunnen hoogwaardig worden ingezet. Het produceren van halffabricaten voor verdere raffinage of chemie, is voor de primaire agrarische sector een kansrijke ontwikkeling. Ondanks de grote potentie is er nog onvoldoende kennis van de beschikbare (op termijn) kansrijke raffinagetechnieken die toepasbaar zijn voor de primaire producenten van de biomassa, de boer en tuinder.

In dit haalbaarheidsonderzoek wordt bepaald of en hoe een testfaciliteit voor kleinschalige bioraffinage mogelijk is op de Rusthoeve. Daarbij wordt gekeken naar de technische, organisatorische, juridische en logistieke randvoorwaarden en het mogelijke verdienmodel.

Resultaten 2015

Het onderzoek is gestart met het houden van interviews bij verschillende bedrijven die raffinagetechnieken aanbieden. Doel hiervan was een beter beeld te vormen van de verschillende

technieken en inventariseren welke geschikt zouden zijn voor de Zeeuwse biomassastromen. Dit onderzoek wordt voortgezet in 2016 waarbij de vertaalslag zal worden gemaakt hoe dit aansluit bij de activiteiten die op de Rusthoeve plaatsvinden. Tevens zal er gewerkt worden om mogelijke waardeketens op te zetten, middels het zoeken naar interessante toepassingen met haalbare business cases.

Biobased Infrastructuur voor Kennis (BIK)

Looptijd project: 2015-2017

Betrokken partijen: Partners zijn Avans/CoEBBE (penvoerder), BAC, Millvision, GCC, CHILL, Rusthoeve, BOM en Rewin. Tevens wordt het mkb hier uitgebreid bij betrokken.

Rol Impuls: business development

Omvang project: circa € 1.518.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: circa € 531.000,- OP Zuid en € 228.000,- bijdrage Provincie Noord-Brabant

Regio/plaats: Colijnsplaat, gemeente Noord-Beveland, maar is gericht op totaal Zeeland & Noord-Brabant

Een open innovatie-infrastructuur

Dit project gaat over de verbetering van de open innovatie-infrastructuur in de regio Zuid-Nederland op het gebied van RIS-3 thema "Bio-economie". Zeven bestaande biobased applicatiecentra zullen in twee jaar tijd doorgroeien naar een internationaal onderscheidend aanbod van kennis en diensten, door professionalisering, afstemming en samenwerking. De Biobased Innovations Garden (BIGR) is een applicatiecentrum voor de teelt en het testen van verschillende soorten biomassa, wat een bron kan zijn voor mkb-ers en collega applicatiecentra. Cross-overs worden gelegd naar applicatiecentra in aanpalende topclusters zoals food en chemie.

Tegelijkertijd zullen de applicatiecentra tijdens het project meerdere mkb bedrijven helpen met concrete innovaties en business cases. Hiermee wordt de BIGR verder doorontwikkeld en worden er structuurversterkende projecten ontwikkeld met het mkb.

Resultaten 2015

In 2015 is het project opgestart. In het kader van business development zijn in samenwerking met de applicatiecentra activiteiten gestart om diverse businesscases of PMCs scherp te krijgen.

Doorontwikkeling Biobased Innovations Garden Rusthoeve (BIGR)

Looptijd project: 2015-2019

Betrokken partijen: Partners Stichting ter exploitatie van Proefboerderij Rusthoeve (penvoerder), Delphy, ZLTO, Inagro, PCG, Provincie Vlaams-Brabant, Microbeton/Concrete Valley, Eco-treasures, Cradle-Crops, Millvision, Agrodome. In samenwerking met het bedrijfsleven/potentiele afnemers, kennisinstellingen zoals CoE BBE, WUR, Karel de Grote Hogeschool

Rol Impuls: mede-aanjager, ontwikkelaar ketenprojecten, begeleider/ondersteuning subsidie idee en -aanvraag

Omvang project: Continuering BIGR 2015/2016 circa € 150.000,-, Growing a Green Future circa € 1.867.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: Continuering BIGR 2015/2016 circa € 75.000,- subsidie Provincie Zeeland, Growing a Green Future circa € 934.000,- subsidie Interreg Vlaanderen-Nederland

Regio/plaats: Colijnsplaat, gemeente Noord-Beveland

Proeftuin als inspiratie voor nieuwe biobased ondernemers

De biobased economy blijft de komende decennia in ontwikkeling. Dat biedt telkens nieuwe aanknopingspunten voor nieuwe initiatieven in het werkveld. Om deze initiatieven te centreren is het van belang om binnen Zeeland een locatie en aanspreekpunt te realiseren. Middels de Biobased

Garden Rusthoeve wordt er getracht om verdere opschaling om groene grondstoffen toe te passen in nieuwe toepassingen te realiseren. Er wordt gewerkt aan het ontwikkelen van biobased ketenprojecten en productontwikkeling, waarbij een proeftuin wordt onderhouden waar ondernemers met nieuwe groene grondstoffen worden geïnspireerd.

Kraamkamer voor efficiëntie

Het vervolgproject Growing a Green Future heeft als doel om het efficiënt gebruik van hulpbronnen te bevorderen middels het innoveren van producten, toepassingen en processen met focus op de biogebaseerde economie. Binnen dit project wordt ruimte gecreëerd voor nieuwe ontwikkelingen, een kraamkamer voor biobased toepassingen om te werken aan efficiënter gebruik van hulpbronnen. Tevens wordt er met vier heldere 'hands on' werkpakketten (composiet toepassingen op basis van natuurlijke vezels, hoogwaardige oliën op basis van oliehoudende gewassen, groene grondstoffen natuurlijke biociden, groene grondstoffen valoriseren in papiertoepassingen & nieuwe markten) uitgewerkt waarin bedrijven samen met onderzoeksinstellingen met toepassingen in de keten aan de slag gaan

Resultaten 2015

Het OP Zuid project Biobased Innovations Garden Rusthoeve is in 2015 afgerond, hiermee is een goede basis gelegd voor potentiële business cases en uitgebreid netwerk opgebouwd om verdere ketenprojecten te ontwikkelen. Voor financiering van het vervolg is er tevens gewerkt aan een nieuwe Interreg Vlaanderen-Nederland project aanvraag 'Growing a Green Future'. Dit project is ingediend in de 1^e ronde in januari 2015, begin april 2015 kwam er echter het bericht dat het project niet geselecteerd was. Vervolgens is het project opnieuw ingediend in de 2^e ronde begin oktober 2015, waarna half december het bericht kwam dat het project is goedgekeurd in de 1^e beoordeling, waarna de verder uitwerking in gang is gezet. In 2015 is er verder gebouwd aan de ontwikkeling van ketenprojecten middels onderzoek en afstemming met bedrijven.

SPARK-UP: Seaweed Production And Refining of Kelp, Ulva and Palmaria

Looptijd project: 2013 –2015

Betrokken partijen: Arkema BV, North Seaweed BV en Wageningen Universiteit & Research Centre (instituten PRI en FBR)

Rol Impuls: projectontwikkeling, monitoring, hulp bij subsidieaanvraag en opstart van het project

Omvang project: € 660.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: € 300.000,- van de Provincie Zeeland

Regio/plaats: Sloegebied, Vlissingen

Zeewieren als chemische bouwstenen

Zeewieren kunnen in principe door het bedrijfsleven prima worden benut voor diverse toepassingen. Ze bevatten namelijk stoffen die interessant kunnen zijn voor bijvoorbeeld gebruik als chemische bouwstenen. Samen met Wageningen Universiteit & Research Centre onderzoekt Arkema de mogelijkheden hiervan. Partner North Seaweed is actief in het opbouwen van een afzetmarkt in de food/feed voor zeewierproducten in Nederland en wil de kennis die tot stand komt benutten voor verdere productontwikkeling in samenwerking met Arkema. De betrokken partijen proberen in Zeeland op deze manier een keten neer te zetten van productie tot en met verwaarding van zeewier. Er is al veel bekend op laboratoriumniveau, maar voor opschaling van de productie is meer onderzoek nodig. Daarvoor wordt deze pilot opgezet.

Resultaten 2015

Vanaf het najaar 2013 hangen de eerste wieren in het waterbassin. Diverse onderzoeksvragen en teelt protocollen rondom teeltcondities, zeewiersoorten en productiviteit zijn in de periode 2013 t/m 2015 uitgewerkt. Gedurende deze periode zijn de teeltresultaten stelselmatig gemonitord.

Conclusie is dat semi-gecontroleerde teelt van zeewier op basis van Westerschelde water in een afgesloten bassin vooralsnog niet opportuun is. Het bereiken en handhaven van een voldoende hoge waterkwaliteit bleek moeilijker dan aanvankelijk verwacht. Het grootschalig telen van wieren blijft daarmee voorlopig nog beperkt tot open water of tot bassins waarbij het water continu ververst wordt. Op basis van de resultaten van dit project mag verwacht worden dat ook dan de waterkwaliteit van essentieel belang is om goede teeltresultaten te realiseren. In samenwerking met Noord-Hollandse bedrijf Hortimare zijn in 2015 diverse bioraffinage-experimenten met zeewier uitgevoerd. Met succes zijn onder andere eiwitten uit zeewier geëxtraheerd. Mede op basis van deze resultaten zijn enkele business cases uitgewerkt voor de feed en chemie sector. North Seaweed zal de projectresultaten actief gebruiken voor verdere stappen in de marktverwaarding van eiwitten uit zeewier. Arkema heeft helaas besloten de ontwikkelingsactiviteiten voor de raffinage van suikers uit wieren op de kortere termijn stop te zetten.

Quinoa

Looptijd project: 2015-2017

Betrokken partijen: Van de Bilt zaden en vlas en Dutch Quinoa Group

Rol Impuls: begeleiding subsidieaanvraag

Omvang: € 573.000,-

Subsidie: € 200.000,-

Subsidieverstrekkers: Ministerie van Economische Zaken en Provincie Zeeland

Regio/plaats: Sluiskil

Nieuw gewas op Nederlandse markt

Het Zeeuws-Vlaamse bedrijf Van de Bilt zaden en vlas is samen met de Dutch Quinoa Group gestart om een nieuw gewas te introduceren op de Nederlandse markt, namelijk quinoa. Dit product komt momenteel uit Zuid-Amerika. Door de groeiende belangstelling in West-Europa om quinoa in salades en andere gerechten te verwerken, is er een tekort aan het ontstaan op de Zuid-Amerikaanse markt.

Resultaten 2015

De Dutch Quinoa Group begeleidt telers om quinoa te telen en Van de Bilt verwerkt het product zodat het geschikt is voor consumptie. Hiervoor moet het bedrijf investeren in een innovatieve schoningsinstallatie. Voor de ontwikkeling en de aanschaf van dit apparaat heeft het bedrijf, met ondersteuning van Impuls, subsidie aangevraagd in het kader van de MIT-regeling. Deze subsidie is eind 2015 gehonoreerd, zodat de aanvragers in 2016 de plannen kunnen uitvoeren.

De Biobased Delta/ Uitvoeringsbureau Zeeland

De Biobased Delta is een stichting waarin bedrijven, overheden en kennisinstellingen samenwerken om de biobased economy in Zuidwest Nederland te bevorderen. Biobased Delta heeft een business plan gemaakt voor de periode 2014-2018. Impuls ondersteunt samen met de andere ROM's Biobased Delta in de werkgroepen Sugar Delta (omzetten van suikers uit agro(rest) stromen naar chemicaliën) en redefinery. Verder trekt Impuls de Regionale Agenda.

Impuls ondersteunt Biobased Delta bij deze ambities door projectontwikkeling en business development in Zeeland te faciliteren. Impuls neemt deel in een kernteam die de directeur van Biobased Delta ondersteunt. Voor een goede afstemming binnen Zeeland is het Uitvoeringsbureau Biobased Zeeland opgericht. Hier stemmen Zeeland Seaports, Provincie Zeeland, Kamer van Koophandel, Biobased Trainingcentrum, Wageningen UR, Center of Expertise Biobased Economy van de Hogeschool Zeeland en Avans en Impuls plannen en projecten met elkaar af.

Circulaire economie - Smart Delta Resources

Smart Delta Resources

Looptijd project: 2014 - 2019

Betrokken partijen: ArcelorMittal Gent, Cargill, Suiker Unie, Delta, Dow, ICL-IP, LambWeston-Meijer, SABIC, Trinseo (voorheen Styron), Yara, Zeeland Refinery, Zeeland Seaports en Provincie Zeeland

Rol Impuls: programmamanagement, project ontwikkeling en projectmanagement van business cases, ontwikkeling van het plan Symbiose for growth en facilitering van het platform (administratie, secretariaat)

Omvang project: € 450.000,- per jaar

Subsidie en subsidieverstrekker: industrie consortium en Provincie Zeeland

Regio/plaats: Zuidwestelijke Delta-regio (inclusief West-Brabant en Noord-Vlaanderen)

Onderlinge uitwisseling van energie en grondstoffen

Het platform Smart Delta Resource (SDR) is een gezamenlijk initiatief van elf energie- en grondstof intensieve industriële bedrijven in de Delta regio. In 2014 zijn deze bedrijven een platform gestart om te kijken of het mogelijk is om onderling energie en grondstoffen uit te wisselen. De sectoren chemie, energie, food en staal werken hierbij samen om industriële verbindingen – symbiose - te definiëren en uit te bouwen tot concrete business cases. Hiermee kan de concurrentie op de wereldmarkt worden vergroot en kunnen tevens ecologische en maatschappelijke verbeteringen worden gerealiseerd. Het platform kan een belangrijke bijdrage leveren in het totale transitie proces naar een cyclische economie, voor zowel bestaande fossiel gebaseerde industrieën maar tevens voor toekomstige hernieuwbare energie en grondstoffen gebaseerde industrieën.

Resultaten 2015

In 2015 is de Total Process and Technology Analyses (TPTA) afgerond en zijn er 180 potentiële business cases geïdentificeerd. Het aantal potentiële business cases is teruggebracht naar een twaalfstal prioritaire projecten. Er is een goede start gemaakt met de ontwikkeling en uitwerking van de business cases in 2015. Het is een verzameling geworden van grote en kleine projecten. Een aantal voorbeelden hiervan zijn:

- Waterstofuitwisseling tussen DOW, Yara en ICL-IP. Er wordt gestreefd om een green deal te ondertekenen met minister Kamp op 14 maart 2016 die deze waterstofuitwisseling mogelijk moet maken.
- CO uitwisseling tussen DOW en Arcelor Mittal.
- Zetmeel stromen van Lamb-Weston Meijer naar Trinseo.
- Zouten van DOW naar Sabic.

Binnen SDR is met de TPTA met name gekeken naar de symbiose tussen de deelnemers onderling. Momenteel wordt een programma, 'Symbiose for growth' ontwikkeld om te kijken hoe de materiaalstromen aansluiten bij derde partijen in de directe omgeving en buiten de directe omgeving (buitenland/Nederland). Deze materiaalstromen kunnen namelijk een pre zijn in de selectie van vestigingsplaatsen. Gedurende de afgelopen twee jaar is het SDR platform ontwikkeld en heeft haar bestaansrecht bewezen. Alle partijen hebben het MOU dat liep tot eind 2015 met vier jaar verlengd.

Circulaire economie – Verkenningen

Impuls heeft in 2015 diverse initiatieven opgezet in het kader van Circulaire economie. Dit thema komt steeds breder in de belangstelling te staan, in allerlei sectoren. Voor Impuls is dit een reden om op verschillende fronten met dit thema aan de slag te gaan.

Circulair bouwen

Naar aanleiding van een presentatie voor diverse campinghouders, is met de eigenaren van twee grote Zeeuwse campings een concept ontwikkeld voor het ontwikkelen en bouwen van toeristische accommodatie. Hiervoor is de hulp ingeroepen van Turntoo, het bureau van architect Thomas Rau, die bedrijven begeleidt om zich te ontwikkelen op het vlak van de circulaire economie.

Resultaten 2015

In 2015 is hiervoor een plan opgezet en een subsidieaanvraag gedaan bij het Ministerie van Economische Zaken. De uitvoering hiervan zal in 2016 plaatsvinden. Op dezelfde manier is met een Zeeuwse zorginstelling en een Zeeuws architectenkantoor een concept ontwikkeld voor de bouw van een kliniek, eveneens volgens de principes van de circulaire economie. Hiervoor is een OP Zuid subsidie aangevraagd, eind 2015. De bouw van de kliniek zal in de loop van 2016 starten.

Renoveren richting Nul op de Meter

De gemeente Middelburg is de eerste gemeente in Zeeland die zich heeft aangesloten bij de landelijke Stroomversnelling. Deze is erop gericht om zoveel mogelijk woningen te renoveren richting Nul op de Meter.

Resultaten 2015

Om hiervoor in extra budget te voorzien, heeft de gemeente zich samen met Rijkswaterstaat Goes en Stadlander uit Bergen op Zoom aangesloten bij een breed initiatief, met Brabantse en Limburgse partijen, die gezamenlijk OP Zuid subsidie hebben aangevraagd. Impuls is daar eveneens als partij bij betrokken, om in de uitvoering Zeeuwse mkb-ers te betrekken bij het renoveren van de woningen. De gemeente Middelburg wil ook een biobased variant aanbieden aan particulieren die hun huis willen isoleren. Impuls zal een bouwteam van geschikte (Zeeuwse) aanbieders formeren, die hierin kunnen voorzien.

Ontwikkelen - Vrijetijdseconomie

Jaarlijks bezoeken veel gasten Zeeland. Impuls werkt samen met partners aan een transitie van de sector, met als doel de concurrentiepositie in Zeeland als toeristische bestemming te blijven versterken. Want vrijetijdseconomie is niet alleen van belang voor de toerist, maar ook voor inwoners, denk bijvoorbeeld aan de werkgelegenheid. Bovendien houdt vrijetijdseconomie voorzieningen en dus de leefbaarheid in kleine kernen in stand en is daarmee ook cruciaal voor het vestigingsklimaat. Impuls speelt een cruciale rol als verbinder van partijen en aanjager van innovatie. Een belangrijke stap is het opstarten van een Toeristische Uitvoeringsalliantie, waarmee via een meerjarige aanpak met integrale projecten wordt gewerkt aan innovatie in de sector. Het doel is duidelijk: toeristen moeten Zeeland blijven vinden!

Revitalisering verblijfsrecreatie

Looptijd project: 2010-2015

Betrokken partijen: Toeristische ondernemers, gemeenten Schouwen-Duiveland, Sluis, Veere, Vlissingen en Staatsbosbeheer en Provincie Zeeland

Rol Impuls: penvoerder en procesbegeleider

Omvang project: € 1.581.960,-

Subsidie en subsidieverstrekker: OP Zuid € 616.964,-, ministerie van Economische Zaken € 348.013,- en Provincie Zeeland € 601.004,-

Regio/plaats: Zeeland

Van traditioneel kampeerproduct naar toekomstbestendig verblijfsproduct

Omvorming van het traditionele kampeerproduct naar een toekomstbestendig verblijfsproduct is een belangrijk aandachtspunt van de toeristische sector. Door middel van revitalisering van de verblijfsrecreatie vindt een duurzame kwaliteitsverbetering plaats in het Zeeuwse kustgebied. Binnen dit project stond een innovatieve aanpak centraal, gericht op gebiedsontwikkeling en het creëren van nieuwe toeristische en recreatieve mogelijkheden. Samen met ondernemers en gemeenten zijn op verschillende locaties pilots uitgevoerd en is een verkenning gestart naar de mogelijkheden voor een fonds. Verouderde kampeereenheden zijn uit de markt genomen en er zijn nieuwe recreatiemogelijkheden en natuur ontwikkeld.

Resultaten 2015

In 2015 zijn de verschillende businesscases verder uitgevoerd. Op twee locaties zijn met ondernemers plannen gemaakt voor nieuwe verblijfsproducten waaronder hotelchalets en een kindhotel. Ook is er een bedrijf begeleid dat een transformatie maakt van camping naar dagrecreatief bedrijf met nadruk op outdoor. Een vierde camping is verplaatst naar een gebied in eigendom van Staatsbosbeheer. Centraal bij elke businesscase staat de samenwerking tussen overheden en ondernemers, en het gelijktijdig opstarten van de private en publieke plannen. In de directe omgeving van het bedrijf is door overheden een impuls gegeven zodat het toeristisch product totaal is versterkt. Hiervoor zijn inrichtings- en bestemmingsplannen gewijzigd zodat recreatieve voorzieningen als routestructuren, informatievoorzieningen en beleefpunten, maar ook natuur gerealiseerd zijn. NHTV Breda University of Applied Sciences heeft de businesscases geëvalueerd, zodat de leerpunten van de aanpak kunnen worden gebruikt in andere regio's in Zeeland/Nederland. Ook zijn de resultaten beschreven in de themapublicatie Verblijfsrecreatie in Zeeland van het Kenniscentrum Kusttoerisme, waarin verschillende projecten zijn vastgelegd.

Proximity

Looptijd project: 2014-2015

Betrokken partijen: Kenniscentrum Kusttoerisme, diverse partijen uit Vlaanderen, Frankrijk en Engeland

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Omvang project: € 528.000,-, Impuls € 20.205,-

Subsidie en subsidieverstrekker: Interreg 2 Zeeën

Regio/plaats: Zeeland (en Noordwest Frankrijk, Zuidwest Engeland, Vlaanderen)

Benutten van het onderscheidend vermogen van de regio

Het is voor een regio belangrijk om zich te onderscheiden. In het Interreg project Proximity werkten partijen uit Engeland, Frankrijk, Vlaanderen en Nederland samen om ondernemers en beleidsmakers te stimuleren het onderscheidend vermogen van hun regio beter te benutten bij de ontwikkeling van producten en diensten. Het ging hierbij om nieuwe innovatieve en duurzame toeristische producten die ontwikkeld worden op basis van de lokale en regionale identiteit. Deze producten zijn specifiek bedoeld voor nabij gelegen toeristische markten zoals Vlaanderen, Noord-West Frankrijk en Zuidwest-Engeland.

Resultaten 2015

Voortbouwend op de input van twee internationale conferenties en een publicatie uit 2014, is het laatste jaar ingezet op het testen van methoden om ondernemers te stimuleren. De projectpartners uit verschillende landen gebruikten hiervoor verschillende methoden variërend van inspiratiebijeenkomsten, online training tot service design aanpak. Impuls evalueerde samen met Kenniscentrum Kusttoerisme alle methoden om te zien welke aanpak leidt tot innovatie bij ondernemers. Uit de evaluatie blijkt dat mkb ondernemers graag willen innoveren maar hiervoor beperkt tijd en financiële middelen hebben. Ondersteuning is wenselijk, in de vorm van praktische tools en advies. Deze kennis, bedoeld voor ondernemers en beleidsmakers, is gepresenteerd tijdens een slotbijeenkomst en vastgelegd in een eindpublicatie. Deze uitkomsten worden gebruikt voor een vervolgproject, gericht op het opzetten van een innovatieprogramma voor toeristische ondernemers.

Aanjaagprogramma Innovatie

Looptijd project: 2015

Betrokken partijen: ondernemers in de toeristische sector, Provincie Zeeland en gemeenten

Rol Impuls: ontwikkelaar en verbinder partijen

Regio/plaats: Zeeland

Om innovatie bij ondernemers in de toeristische sector aan te jagen en te faciliteren wil Impuls een koepelproject (aanjaagprogramma) met diverse instrumenten en ondersteuning opzetten.

Resultaten 2015

In 2015 heeft Impuls een eerste opzet van het innovatieprogramma gemaakt en verkend welke onderdelen een innovatieprogramma zou moeten bevatten. Vanuit gesprekken met ondernemers en overheden blijkt vooral behoefte aan koppeling met het thema verblijfsrecreatie om instrumenten op te zetten voor ondernemers. Zodat vervolgens een duurzame transitie van de sector kan worden gestimuleerd. Een van de zaken die hiervoor in gang is gezet is de ontwikkeling en opzet van een fonds vanuit het OP Zuid project Revitalisering verblijfsrecreatie. Binnen het Interreg 2 Zeeën programma heeft Impuls samen met partijen uit Engeland, Frankrijk en België een aanvraag voorbereid en ingediend (PROFIT) gericht op trainingen en coaching voor ondernemers.

Na afwijzing wordt dit project kansrijk bevonden om in het voorjaar 2016 opnieuw in te dienen, waarbij onder meer praktische tools in de vorm van digitale applicaties voor ondernemers ter ondersteuning van innovaties centraal staan.

Rol Impuls

Impuls heeft in 2015 verkennende gesprekken gevoerd met stakeholders (ondernemers en overheden, kennisinstellingen) en informatie verzameld over verschillende innovatiemethoden en – instrumenten. Dit heeft Impuls samengebracht in een eerste opzet voor een aanjaagprogramma. Eerste kwartaal 2016 wordt gebruikt voor het opzetten van een toolkit en definiëren van innovatie instrumenten. Daarnaast heeft Impuls bijgedragen aan het Interreg-aanvraagdossier PROFIT.

Innovatieve strandovergangen en parkeeronthaallocaties

Looptijd project: 2015

Betrokken partijen: Gemeente Veere, Provincie Zeeland, Stichting Strandexploitatie Veere, Kenniscentrum Kusttoerisme en VVV Zeeland

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Omvang project: Verkenning Kansen voor gastvrij onthaal: € 14.760,-, gebruikersonderzoek: € 25.500,-

Subsidie en subsidieverstrekker: Verkenning: gemeente Veere/provincie Zeeland: € 11.520,-,

Gebruikersonderzoek: Provincie € 7.500,-, Stichting Strandexploitatie Veere € 2.500,-, Toeristische Uitvoeringsalliantie € 15.500,-

Regio/plaats: Zeeland

Belevingsknooppunten waar bezoekers gastvrij worden onthaald

Parkeerterreinen zijn vaak de eerste indruk van bezoekers aan Zeeland. Om de ontvangst, service en doorverwijzing naar strand en voorzieningen te verbeteren, is verkend hoe parkeerterreinen langs de kust kunnen worden ingericht als belevingsknooppunten waar bezoekers gastvrij worden onthaald. Strandovergangen kunnen, net als parkeerplaatsen, een grotere rol spelen in het gastvrije onthaal van bezoekers aan Zeeland, en daartoe meer als een unieke toegangspoort ontwikkeld worden tot het 'gele' goud van Zeeland: het strand. Ideeën als speelduinen, glazen dijken, vernieuwende steigerconcepten kunnen duidelijke en vernieuwede landmarks vormen.

Resultaten 2015

Impuls heeft samen met Kenniscentrum Kusttoerisme een verkenning uitgevoerd naar de kansen om te komen tot duurzame kwaliteitsverbetering van parkeerterreinen langs de kust. Naar aanleiding hiervan is een pilot binnen de gemeente Veere uitgevoerd, waarbij een vijftal parkeerterreinen zijn onderzocht op gebruiksvriendelijkheid, onthaal en verdienkansen voor ondernemers. De verkenning is uitgevoerd in Veere maar is zodanig van opzet dat de aanpak ook toepasbaar is in andere Zeeuwse (kust) gemeenten. Het rapport 'Kansen voor een Gastvrij onthaal in Zeeland' met de uitkomsten is voorjaar 2015 opgeleverd. Als vervolg hierop heeft een gebruikersonderzoek plaatsgevonden op tien parkeerterreinen langs de Zeeuwse kust. Centraal hierbij stonden de bezoekers en hun wensen ten aanzien van parkeren en het strand. Hieruit blijkt dat toeristen en recreanten over het algemeen tevreden zijn over de voorzieningen maar dat er verbeterpunten zijn voor zowel parkeerterrein als strandovergang. Op basis van het gebruikersonderzoek en de inspiratiesessie worden één of twee pilotlocaties uitgewerkt hoe invulling kan worden gegeven aan een goede onthaal. Op basis hiervan wordt toegewerkt aan een handreiking voor gemeenten en ondernemers, en verdere uitrol.

Inspiratiesessie innovatieve strandovergangen

Looptijd project: 2015

Betrokken partijen: Gemeenten Noord-Beveland, Schouwen-Duiveland, Sluis, Veere, Goeree-Overflakkee, Kenniscentrum Kusttoerisme en VVV Zeeland

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Omvang project: € 7.500,-

Subsidie en subsidieverstrekker: financiële bijdragen van gemeenten Noord-Beveland, Schouwen-Duiveland, Sluis en Veere

Regio/plaats: Zeeland

Meer inspiratie en beleving

Veel bezoekers komen naar Zeeland voor een dagje strand. De toegang naar het strand, via een strandovergang, vormt daarbij het startpunt. De huidige strandovergangen voldoen prima, maar zouden wel meer inspiratie en beleving kunnen bieden aan de gasten.

Naar aanleiding van de verkenning “Kansen voor een gastvrij onthaal in Zeeland”, hebben de Zeeuwse kustgemeenten aangegeven graag gezamenlijk op te trekken rondom het onderwerp strandovergangen.

Resultaten 2015

Impuls heeft samen met Kenniscentrum Kusttoerisme en VVV Zeeland een inspiratiebijeenkomst ‘Innovatieve strandovergangen’ georganiseerd. Gemeenten Schouwen-Duiveland, Sluis, Veere, Noord-Beveland en Goeree-Overflakkee hebben gezamenlijk nagedacht over de vernieuwende invulling van strandovergangen in hun gemeenten. Uitgangspunt daarbij was het gemeentelijke DNA als onderdeel van LAND IN ZEE! Hierdoor kan elke strandovergang een unieke plek worden, maar wel herkenbaar als onderdeel van de Zeeuwse kust. De inspiratievoorbeelden die tijdens de bijeenkomst zijn besproken, de ontwikkelingen en ideeën per gemeente en een aantal algemene aanbevelingen zijn vastgelegd in het rapport Strandovergangen 2.0 (LINK). Met gemeenten wordt gekeken welke overgang in 2016 kan worden ontwikkeld.

Kwaliteitsverbetering verblijfsrecreatie: Werkatelier verblijfsrecreatie en integrale kustkwaliteit

Looptijd project: 2015

Betrokken partijen: Gemeenten Noord-Beveland, Schouwen-Duiveland, Sluis, Veere, Provincie Zeeland en brancheorganisaties /TOZ

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Omvang project: € 7.500,-

Subsidie en subsidieverstrekker: financiële bijdragen van gemeenten Noord-Beveland, Schouwen-Duiveland, Sluis en Veere

Regio/plaats: Zeeland

Zeeland aantrekkelijk voor de gast van de toekomst

Het thema verblijfsrecreatie en integrale kwaliteit van de kust is actueel en heeft aandacht van vele partijen. Diverse onderzoeken hebben zich gericht op de situatie rondom de vitaliteit van de sector (ZKA) en de toekomst van de vaste gast (CELTH) nu en in de toekomst. De vraag is ‘Hoe blijft Zeeland een aantrekkelijke kustbestemming voor de gast van de toekomst?’. Daarbij is het van belang dat de regionale economie van Zeeland zich positief kan blijven ontwikkelen.

Resultaten 2015

Op verzoek van de kustgemeenten is een werkatelier georganiseerd om kennis en ideeën uit te wisselen over een gezamenlijke aanpak voor de toekomst. Doel van de bijeenkomst was om te werken aan een toekomstvisie voor verblijfsrecreatie in Zeeland die kan dienen als bouwsteen voor de integrale kustvisie die door Provincie Zeeland wordt geïnitieerd. Met bestuurders en ambtenaren is nagedacht over de (on)mogelijkheden van verblijfsrecreatieve ontwikkelingen, met name in het kustgebied. Daarnaast waren ook Provincie Zeeland en vertegenwoordigers van de brancheorganisaties Recron, Vekabo, Koninklijke Horeca Nederland en HISWA aanwezig. Naast informatie en feiten over de huidige gast, zijn door middel van ronde tafelgesprekken inhoudelijke bouwstenen opgehaald die als input kunnen dienen voor de integrale toekomstvisie over verblijfsrecreatie (aan de kust) in Zeeland.

Doorontwikkeling Zeelandpas

Looptijd project: 2015-2017

Betrokken partijen: VVV Zeeland, Kenniscentrum Kusttoerisme, Provincie Zeeland, gemeenten Schouwen-Duiveland, Veere, Noord-Beveland, Sluis, Borsele, Kapelle, Reimerswaal en Goes.

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Subsidie en subsidieverstrekker: € 39.434,-

Regio/plaats: Zeeland

Zeeland ontdekken, besparen en beleven

Om een vernieuwend Zeeuws toeristisch kustproduct te verwezenlijken is een goede digitale infrastructuur essentieel. Een van de onderdelen hiervan is een digitale toeristenpas. Met deze pas kan de toerist Zeeland ontdekken, besparen en beleven. De pas biedt voordeel op entrees, vervoer en de gast kan acties beleven in de categorieën: actief, culinair, cultuur, wellness en shoppen.

In 2015 is de Zeelandpas in acht regio's aangeboden. Impuls heeft actief, in de nog niet aangesloten regio's, ondernemers en gemeenten de mogelijkheden van de pas laten zien. In Zeeuws-Vlaanderen en Schouwen-Duiveland wordt net als in 2014 het vervoer gekoppeld aan de pas. Daarvoor heeft Impuls een provinciale subsidie aangevraagd voor beide regio's. Op Noord-Beveland wordt de Noord-Beveland Express wederom gekoppeld aan de pas. Ook in de Bevelanden start in 2015 een Zomerbus, welke wordt gekoppeld aan de Zeelandpas. Tevens heeft Impuls ervoor gezorgd dat de Zomerbus ook gedoogd is door Connexxion. In samenwerking met de regio's zijn de financieringen richting ondernemers, gemeenten en andere instanties gerealiseerd. Tot slot denkt Impuls in samenwerking met VVV Zeeland mee in de doorontwikkeling van de Zeelandpas naar een Digitale Zeeland Experience.

Resultaten 2015

De pas is in 2015 uitgerold in de regio's Schouwen-Duiveland, Sluis, Noord-Beveland, Veere, Goes, Borsele, Reimerswaal en Kapelle. Er hebben ongeveer 250 bedrijven, waarvan ruim 240 pasuitgevers meegedaan en er stonden zo'n 300 acties op de passen. Met de Zeelandpas kan 400 euro korting worden verkregen. In 2015 waren ruim 100.000 passen in omloop. Daarnaast zijn er de nodige stappen gezet om de Zeelandpas verder uit te breiden met extra regio's in 2016 te weten Tholen, Terneuzen en Hulst (2017).

Digitale Zeeland Experience

Samen met VVV Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme heeft Impuls nagedacht over de invulling van een nieuwe digitale infrastructuur voor toerisme in Zeeland. Er is een visie opgesteld die met ondernemers en overheden is gedeeld. Voor de realisatie zijn een tweetal projectaanvragen voorbereid en ingediend in het Interreg programma Vlaanderen-Nederland. Beide aanvragen zijn

niet gehonoreerd. In 2016 worden projectonderdelen verder uitgewerkt en zal wederom worden gezocht naar (Europese) financiering.

Businessplan Duurzaam Toeristennet Zeeland

Looptijd project: 2015-2018

Betrokken partijen: Provincie Zeeland, VVV Zeeland, Kenniscentrum, gemeenten en ondernemers

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Regio/plaats: Zeeland

Duurzaam en comfortabel verplaatsen in Zeeland

In de Provincie Zeeland is toeristisch vervoer al vele jaren onderdeel van het toeristisch product. Daarom hebben de Provincie Zeeland en Impuls (in samenwerking met VVV Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme) de ambitie om een duurzaam toeristisch vervoernetwerk aan te bieden aan bezoekers en inwoners. Het hogere doel is Zeeland als aantrekkelijke toeristische locatie neer te zetten waar verplaatsingen tijdens het verblijf comfortabel en duurzaam te maken zijn. Het huidige aanbod bestaat uit een aantal zomerlijnen die binnen de OV-concessie vallen, een aantal initiatieven van stichtingen bestaande uit ondernemers voor vervoer per bus en een aantal kleinschalige marktinitiatieven. Voor alle initiatieven geldt dat deze in meer of mindere mate alleen mogelijk zijn met een financiële bijdrage van overheden, zowel Provincie als gemeenten. Daarnaast dragen ondernemers bij aan de financiering. Echter het huidige financieringsmodel staat onder druk. Er is behoefte aan een duurzaam business model voor een toeristisch vervoernetwerk.

Resultaten 2015

Begin 2015 is het business plan 'Toeristisch Vervoer 2.0' opgeleverd. Een van de projecten daarbinnen is de opzet van een haalbaar en duurzaam business model voor het toeristisch vervoernetwerk. Daarvoor heeft Provincie Zeeland samen met Impuls in juni de opdracht verleend aan extern bureau APPM om de huidige vorm van het toeristennet te analyseren en een proces te begeleiden om te komen tot een haalbaar en duurzaam business model voor het toeristisch vervoernetwerk. Er zijn een tweetal werksessies georganiseerd voor stakeholders betrokken bij toeristisch vervoer, daarnaast zijn er zo'n 30 stakeholders geïnterviewd. De analyse, interviews en input van de stakeholders hebben in november 2015 geleid tot een eindrapport. In 2016 volgen de eerste stappen van de implementatie van het duurzaam toeristennet, welke regionaal zullen worden ingevuld.

Zeeland als gezonde regio

Looptijd project: 2015-2019

Betrokken partijen: Kenniscentrum Kusttoerisme, diverse partijen uit Vlaanderen, Frankrijk en Engeland

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Omvang project: € 2.150.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: Interreg 2 Zeeën

Regio/plaats: Zeeland (en Noordwest Frankrijk, Zuidwest Engeland, Vlaanderen)

Combinatie gezondheid en toerisme biedt kansen

Trends laten zien dat de vergrijzing toeneemt, dat het aantal 65-plussers zal verdubbelen en dat het aantal mensen met een zorgvraag ook zullen toenemen. Andere ontwikkeling is dat het traditioneel kusttoerisme onder druk staat vanwege geringe innovatie in de sector en omdat het aantal mogelijke bestemmingen om op vakantie te gaan fors is toegenomen en makkelijk via internet te boeken is. Om als Zeeland een belangrijke toeristische bestemming te blijven is innovatie noodzakelijk. De innovatie op het gebied van gezondheid en toerisme biedt kansen. Ook de populatie van vaste en

tijdelijke gasten vergrijst en men heeft in toenemende mate vraag naar een passend voorzieningen niveau. Begin 2015 is een nieuw lectoraat Healthy Region bij de HZ University of Applied Sciences ontwikkeld.

In dit lectoraat komen vrijetijdseconomie, vitaliteit, gezondheidszorg, sport & bewegen en welzijn letterlijk samen. Vraag is welke innovatieve producten en diensten zijn nodig, die passen bij de veranderende behoeften van zowel bewoners als toeristen in Zeeland? Hoe kan een ondernemer de opgedane kennis en expertise op het gebied van Healthy Region toepassen in zijn eigen bedrijf en wat is daarvoor nodig? Impuls staat aan de lat om ondernemers hierbij verder te helpen.

Resultaten 2015

Impuls heeft medio 2015 samen met het Kenniscentrum Kusttoerisme een actieplan opgesteld op welke wijze Zeeland als gezonde regio kan worden vormgegeven. Onderdeel van het actieplan is het vinden van externe financiering voor de uitvoering van de acties. Daarvoor is een conceptnote SHAPE voorbereid binnen Interreg 2 Zeeën onder leiding van de HZ University of Applied Sciences en andere Europese landen. Helaas is deze aanvraag niet gehonoreerd en is er in het najaar een nieuwe aanvraag voorbereid genaamd SAIL, welke in januari 2016 is ingediend. In maart 2016 is besproken of deze conceptnota verder uitgewerkt kan worden tot een projectplan.

Advisering toeristische visie Hulst

Looptijd project: 2014-2015

Betrokken partijen: Gemeente Hulst, VVV Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme

Rol Impuls: ontwikkelaar en uitvoerder

Omvang project: € 10.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: Gemeente Hulst

Regio/plaats: Hulst

Inspelen op wensen en behoeften van gasten

De wensen en behoeften van de gast worden steeds belangrijker. De gemeente Hulst bekijkt momenteel hoe ze dit in kunnen passen in hun toeristische beleid. Kenniscentrum Kusttoerisme, Impuls en VVV Zeeland (Toeristische Uitvoeringsalliantie) zijn eind 2014 gevraagd hiervoor de nodige bouwstenen aan te leveren. Hierbij wordt gebruik gemaakt van bestaande gegevens, maar ook wordt informatie verkregen via de gasten en ondernemers.

Resultaten 2015

Eind 2014 heeft de toeristische Uitvoeringsalliantie een voorstel gemaakt voor de gemeente Hulst en de opdracht gekregen om samen met de gemeente Hulst aan de slag te gaan met een nieuwe toeristische visie. In het voorjaar zijn een drietal stakeholderbijeenkomsten georganiseerd. Op basis van beleids- en bestemmingsanalyse en input vanuit de werksessies zijn in oktober 2015 de bouwstenen voor de visie opgeleverd. Het ontwerp Toeristisch Ontwikkelplan Hulst 2015-2020 ligt in januari 2016 ter inzage.

Stimuleringsprogramma gezondheidstoerisme Veere

Looptijd project: 2015-2016

Betrokken partijen: Gemeente Veere, Kenniscentrum Kusttoerisme en ondernemers

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en uitvoerder

Omvang project: € 15.528,-

Subsidie en subsidieverstrekker: Gemeente Veere

Regio/plaats: Veere

Gezondheid als nieuwe economische drager

Binnen de gemeente Veere is toerisme, evenals landbouw, de belangrijkste economische pijler. In

het coalitieprogramma Veere 2014-2018 wordt zorg als een van de nieuwe economische dragers aangemerkt. Zorgtoerisme/gezondheidstoerisme is kansrijk voor de gemeente Veere, mede door de goede omgevingsfactoren (rust, natuur, schone lucht en zee) en mogelijkheden voor ondernemers om daarop in te spelen of dit verder te ontwikkelen.

Resultaten 2015

Eind 2015 heeft de gemeente Veere de opdracht verleend aan Impuls en het Kenniscentrum Kusttoerisme om te komen tot een stimuleringsagenda waarmee gezondheidstoerisme in Veere verder op de kaart kan worden gezet. Daarvoor is in januari 2016 een inspiratiebijeenkomst georganiseerd voor stakeholders. En daarnaast is onderzoek gedaan onder Veeerse ondernemers welke initiatieven reeds ontwikkeld zijn of worden op het gebied van gezondheidstoerisme. In maart 2016 wordt de stimuleringsagenda opgeleverd.

Tholen op de kaart

Looptijd project: 2013-2016

Betrokken partijen: Gemeente Tholen, Samenwerkende Recreatie Tholen (SRT) en Rabobank Oosterschelde

Rol Impuls: ontwikkelaar, verbinder partijen en financier

Omvang project: € 45.000,- en aanvullend: € 3.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: € 16.000,- Impuls

Regio/plaats: Tholen

Tholen, waar je goed kan werken, wonen en recreëren

Tholen is een prima plaats om te werken, recreëren en wonen, alleen is dit nog niet bij iedereen bekend. Impuls stelde in 2013 op verzoek van de gemeente Tholen een plan van aanpak op om dit meer bekendheid te geven. Vanaf april 2014 is, voor een periode van twee jaar, een regiocoördinator aangetrokken die dit plan uitvoert. Doel is om de lokale economie te stimuleren binnen Thoolse schaal en identiteit. Dit door het beter profileren van Tholen als gebied waar je goed kunt wonen, werken en recreëren. Impuls maakt deel uit van de Stuurgroep Platform Vitaal Tholen en draagt bij aan de financiering van de coördinator voor Tholen gedurende een periode van twee jaar. Op verzoek van de gemeente is dit verlengd met een half jaar tot juni 2016.

Resultaten 2015

Om te waarborgen dat er structureel geïnvesteerd kan worden in het toeristisch product Tholen, zijn er in 2015 stappen gezet door de Regiocoördinator om een 'Ondernemersfonds' op te richten. Een van de taken van de Regiocoördinator is de realisatie van het Ondernemersfonds, dit is begin 2016 gerealiseerd in samenwerking met SRT, Horeca Tholen en WSV Sint Annaland. Ook Impuls heeft hieraan meegewerkt. Als het fonds geformaliseerd is, is de financiële dekking van de Regiocoördinator ook geregeld en is er niet langer externe financiering nodig. Ook zijn er een drietal ondernemersbijeenkomsten georganiseerd, waarbij onder meer de Zeelandpas gepresenteerd is door Impuls. In 2016 zal Tholen ook deelnemen aan de Zeelandpas.

Toeristische uitvoeringsalliantie (TUA): integrale samenwerking op projectniveau

Samen met VVV Zeeland en Kenniscentrum Kusttoerisme werkt Impuls sinds 2014 samen in de vorm van een netwerkorganisatie: de Toeristische Uitvoeringsalliantie (TUA). De organisaties werken binnen een meerjarig strategisch uitvoeringsprogramma aan gezamenlijke projecten. Alle organisaties brengen expertise en netwerk in om een bijdrage te leveren aan gezamenlijke doelen en acties. Deze zijn gericht op de toename van toeristische bestedingen en overnachtingen, en op het verhogen van de toegevoegde waarde van de toeristische sector. De Toeristische Uitvoeringsalliantie werkt nauw samen met de Provincie Zeeland, de Zeeuwse gemeenten en TOZeeland.

In 2015 zijn de volgende projecten gezamenlijk uitgevoerd:

- Uitrol Zeelandpas
Ontwikkeling Digitale Zeeland Experience (Interreg aanvraagdossier Small business, Big Data)
- Toeristische Mobiliteit
- Zeeland als gezonde regio (Interreg aanvraagdossier SAIL)
- Stimuleringsprogramma zorgtoerisme Veere, Kwaliteitsimpuls Verblijfsrecreatie
- Werkatelier integrale kustkwaliteit & verblijfsrecreatie
- Innovatieve strandovergangen en parkeerlocaties
- Inspiratiesessie strandovergangen
- Advisering Toeristische Visie Hulst

Overige activiteiten

Impuls participeert in diverse provinciale en regionale overlegstructuren zoals TOZeeland en Coördinatiegroep Bevelanden, Platform Economie en Toerisme Noord-Beveland. Daarnaast draagt ze bij aan de regiocoördinatoren in Zeeuws-Vlaanderen, Tholen en Borsele en aan de ondernemersmanager in de gemeente Veere.

Masterplan Renesse

Impuls is betrokken geweest bij de totstandkoming van het masterplan Renesse via zitting in de externe klankbordgroep. Tijdens de Inspiratiesessie Strandovergangen is aansluiting gezocht bij de inhoudelijke ontwikkelrichtingen van het masterplan.

Pilot digitale bereikbaarheid buitengebied

In het najaar van 2015 is Impuls betrokken geraakt bij de pilot breedband internet in het buitengebied die op initiatief van de Provincie Zeeland in de gemeenten Sluis, Noord-Beveland en Veere is uit gezet. Impuls heeft in 2015 ondersteuning geleverd bij het verwerken van de pilot resultaten in een plan van aanpak voor de gehele provincie wat in 2016 wordt voorgelegd aan Provinciale Staten.

Pilot VNG/horeca-detailhandel

Samen met de Zeeuwse gemeenten is in 2015 bekeken of en op welke wijze Zeeuwse gemeenten kunnen deelnemen aan een mogelijke proef van de VNG met als doel het aanpassen van regels in de drank en horecawet om te bewerkstelligen dat innovatie niet meer wordt belemmerd. Hierbij rekening houdend met de intentie van de wet. Bij deelname is er in 2016 een rol voor impuls in de procesbegeleiding voor de deelnemende gemeenten.

Advies Recreatievisie gemeente Kapelle

Op verzoek van de gemeente Kapelle heeft Impuls in samenwerking met Kenniscentrum Kusttoerisme en VVV Zeeland een offerte uitgebracht voor het adviseren bij de nieuw op te stellen recreatievisie Kapelle. De gemeente heeft in januari 2016 de offerte goedgekeurd en de opdracht is van start gegaan. In maart vindt een eerste stakeholdersbijeenkomst plaats.

Ontwikkelen – Logistiek & Maintenance

Het belang van logistiek voor Zeeland

De juiste producten, op de juiste tijd, op de juiste plaats, tegen minimale kosten. Dat is logistiek. Door de strategische ligging en goede verbindingen van Zeeland met het Europese achterland, is de logistieke sector van grote waarde. De grote chemische bedrijven, de Agri & Food en de Marine & Offshore sector kunnen niet zonder een goede aan- en afvoer van grondstoffen en producten. De Zeeuwse havens, in omvang de nummer drie van Nederland, zorgen daarnaast voor extra goederenstromen in de regio.

Zeeland Connect

Looptijd project: doorlopend

Betrokken partijen: initiatiefnemers: HZ University of Applied Sciences, Impuls, Zeeland Seaports, Provincie Zeeland en Kloosterboer. Overige betrokken bedrijven & organisaties (bij uitvoering van projecten): o.a. BLN-Schuttevaer, Cargill, De Hoop, Dow Benelux, ICL-IP, Heros, Outokumpu, Ovet, Rijkswaterstaat, Supermaritime, Yara en Zeeland Refinery

Rol Impuls: aanjager, verbinder, penvoerder, facilitator en uitvoering programmamanagement

Omvang: circa € 75.000,-

Financiering: € 25.000,- overbrugging Provincie Zeeland

Regio/plaats: Zeeland

Zeeuws Kenniscentrum Logistiek

Tot eind 2014 werd door de HZ University of Applied Sciences, Impuls, Zeeland Seaports en enkele bedrijven samengewerkt in het Zeeuws Kenniscentrum Logistiek (ZKL) om het kennisniveau van de Zeeuwse logistiek te verhogen. Onder de vlag van het ZKL zijn een aantal projecten succesvol uitgevoerd, waaronder Uniform Aanmelden Barges en het Samenwerkingsverband Verladers Kanaalzone.

Zeeland Connect

In 2015 is onder leiding van Impuls gewerkt aan het professionaliseren van de organisatie van het ZKL. Dit heeft geresulteerd in een nieuwe organisatie (met een stuurgroep, raad van advies en projectgroep), nieuwe aanpak (naast kenniscentrum meer aandacht voor realisatie van projecten) en nieuwe naam: Zeeland Connect. Dit nieuwe samenwerkingsverband is gelanceerd tijdens een bijeenkomst op 7 oktober 2015 onder de naam 'Zeeland op de kaart als het om logistiek gaat', waarbij meer dan 120 vertegenwoordigers van Zeeuwse bedrijven en logistiek geïnteresseerden aanwezig waren.

Logistiek samenwerkingsverband

Met de nieuwe naam willen de initiatiefnemers beter weergeven wat zij met dit logistieke samenwerkingsverband willen bereiken: het versterken van de logistiek in Zeeland door bedrijven, kennisinstellingen en overheden te verbinden. 2016 zal in het teken staan van het opbouwen van een zo breed mogelijk netwerk van bedrijven en instanties die samen werk maken van de logistieke ontwikkeling van Zeeland. Impuls speelt hierbij een initiërende en ondersteunende rol door als penvoerder op te treden en uitvoering te geven aan het programma management en secretariaat van Zeeland Connect.

Resultaten 2015

Wat de logistieke activiteiten en projecten betreft was 2015 een overgangsjaar. Door de projectorganisatie van Zeeland Connect zijn veel gesprekken met tal van Zeeuwse bedrijven gevoerd over logistieke kansen voor Zeeland en het Zeeuwse bedrijfsleven. Op basis van deze gesprekken en eerdere succesvol uitgevoerde projecten is een nieuwe projectenagenda tot stand gekomen. In 2016 zullen een aantal nieuwe projecten en verkenningen worden gestart.

Dit betreft onder andere projecten rondom ketenregie in de binnenvaart, uniform aanmelden op Zeeuwse haventerminals en doorontwikkeling van synchromodale vervoersoplossingen.

Projectagenda papierloos varen

Looptijd project: juli – december 2015

Betrokken partijen: Dow, Zeeland Refinery, Rijkswaterstaat, Zeeland Seaports en BLN-Schuttevaer

Rol Impuls: initiatiefnemer, ontwikkelaar, project uitvoering en financiële administratie

Omvang: € 100.000,-

Financiering: € 45.000,- overbrugging Provincie Zeeland

Regio/plaats: Zeeuwse zeehavens en waterwegen

Digitalisering van logistieke processen in de binnenvaart

De in het vierde kwartaal van 2014 ontwikkelde projectagenda voor papierloos varen is een vervolg geweest op het succesvolle project Uniform Aanmelden Binnenvaart wat Impuls heeft ontwikkeld en begeleid. Door het succes van dit project is voldoende draagvlak ontstaan om verdere stappen te zetten op het gebied van digitalisering van logistieke processen in de binnenvaart. In de eerste helft van 2015 is een inventarisatie uitgevoerd naar mogelijke vervolgstappen. Hieruit is het plan naar voren gekomen een nieuw project op te zetten rondom ketenregie in de binnenvaart, te beginnen bij de tankvaart. Van belang is hierbij aan te sluiten bij landelijke initiatieven en maximaal gebruik te maken van reeds beschikbare data.

Resultaten 2015

Binnenvaarttankschepen kunnen zich bij verschillende Nederlandse terminals vooraf digitaal aanmelden via UAB-Online (Uniform Aanmelden Binnenvaart). Een toenemend aantal tankterminals in het Zeeuwse havengebied, maar ook in dat van Rotterdam en Antwerpen maakt inmiddels gebruik van dit systeem. Het aanmelden via internet levert voor alle betrokken partijen veel voordelen op. Voor binnenvaartschippers is digitaal aanmelden eenvoudiger en maakt het fysiek aanmelden bij een tankterminal overbodig. Bovendien krijgen ze van aangesloten terminals feedback over de verwachte wachttijden. Met deze informatie kan een schipper zijn reis beter en efficiënter plannen. De vooraanmeldingen in UAB-Online geven tankterminals eerder en beter inzicht in de te verwachten schepen. Met dat inzicht kunnen ze hun steigerplanning optimaliseren en daarmee hun efficiency verhogen. Havens kunnen de informatie uit UAB-Online op hun beurt gebruiken om hun ligplaatsenbeleid te optimaliseren.

Ketenregie Tankbinnenvaart Zeeland

Ook in de toekomst wil Impuls de verdere ontwikkeling naar het zogenaamde papierloze varen verder ondersteunen. Uitrol van zowel UAB Online als papierloos varen zal onderdeel uit gaan maken van het nieuwe project Ketenregie Tankbinnenvaart Zeeland dat per 1 maart 2016 van start is gegaan. Doel van dit project is stap-voor-stap de Zeeuwse binnenvaartcorridor beter te plannen, de bestaande capaciteit (van o.a. sluizen, wacht- en ligplaatsen en terminal installaties) beter te benutten en de efficiency van de binnenvaart te verhogen. Allereerst zullen een aantal actuele problemen die zich in de Zeeuwse binnenvaartcorridor voordoen worden aangepakt, zoals een toename van het aantal opvaarverboden, congestie bij wacht- en ligplaatsen en verbetering van de betrouwbaarheid van de laadplanning bij terminals.

Bundelen lading – versterken samenwerking en vergroten netwerk

Looptijd project: 2015 (en doorlopend naar programma voor 2016 – 2018)

Betrokken partijen: meer dan 30 Zeeuwse verladers

Rol Impuls: initiatiefnemer, aanjager, facilitator, beheerder database vervoersstromen en ondersteuning realisatie van bundelingsinitiatieven

Omvang: € 100.000,- per jaar

Financiering: € 25.000,- Provincie Zeeland, € 24.000,- Topsector Logistiek

Regio/plaats: Zeeland

Van de weg naar het spoor en het water

Op initiatief van Impuls en onder leiding van Zeeland Connect werken negen grote producenten (verladers) in de Kanaalzone Gent – Terneuzen actief samen om hun logistieke stromen beter op elkaar af te stemmen en de beladingsgraad te verhogen. Door het vrachtvervoer waar mogelijk te bundelen worden kostenbesparingen gerealiseerd en wegtransport vervangen door andere vormen van vervoer, bijvoorbeeld over het spoor en per schip. Dit sluit aan bij landelijke doelstellingen tot vermindering van het aantal transportkilometers over de weg en reductie van CO2 uitstoot. Tevens is in het kader van dit samenwerkingsverband een onderzoek uitgevoerd door studenten van de HZ University of Applied Sciences naar de mogelijkheid verschillende typen lading van een binnenvaartschip te combineren. De uitkomsten zijn uitgewerkt in een compatibiliteitsmatrix.

Vergroten netwerk van samenwerkende verladers

De successen die in 2014 en 2015 zijn behaald worden in enkele praktijkcases uitgewerkt en zullen begin 2016 via het landelijk platform van de Topsector Logistiek worden gepubliceerd. Door de deelnemende verladers is vastgesteld dat behoefte bestaat aan nieuwe successen en het wenselijk is dit initiatief uit te breiden naar een grotere regio.

Resultaten 2015

Door de groep verladers in de Kanaalzone Gent - Terneuzen is ervaring opgedaan met het bundelen van lading in een beperkt geografisch gebied. Omdat nu blijkt dat weliswaar een aantal mooie resultaten zijn behaald, maar dat het voor nieuwe resultaten noodzakelijk is het netwerk te vergroten zijn in 2015 de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Ladingstromen van meer dan 30 verladers in de rest van Zeeland zijn in kaart gebracht.
- Database opgebouwd met belangrijkste in- en uitgaande goederenstromen naar/van Zeeland. Op basis van deze gegevens kan eenvoudig worden vastgesteld waar ladingstromen van verschillende partijen mogelijk gecombineerd kunnen worden.
- Aansluiting bij het landelijk netwerk van de Topsector Logistiek en soortgelijke initiatieven in andere regio's (waaronder NewWays in Noord-Brabant, waar ook o.a. LambWeston-Meijer als Zeeuwse partij aan meedoet).

De gedachte achter uitbreiding van het netwerk is: hoe groter de groep van samenwerkende verladers, hoe groter de kans bestaat dat interessante bundelingsmogelijkheden naar voren zullen komen.

Kansen voor Maintenance

De logistiek gerelateerde maintenance projecten zullen binnen de logistieke activiteiten van Zeeland Connect worden opgenomen. Dit betreft onder andere een onderzoek naar kansen voor Service Logistiek gerelateerd aan de totstandkoming van het Maintenance Value Park in Terneuzen, dat naar verwachting in de loop van 2016 zal worden uitgevoerd.

Daarnaast zal Impuls, als lid van het Kennis- en Informatiecentrum voor de Maintenance & Procesindustrie (KI</MPi), deelnemen/participeren in diverse maintenance projecten. De coördinatie van de uitvoering en het project management hiervan ligt bij het KI</MPi.

Smart Tooling Procesindustrie

Looptijd project: 2016 – 2018

Betrokken partijen: KI</MPI, Dow, BASF, TU Twente en Avans Hogeschool e.v.a.

Rol Impuls: project management voor een tweetal werkpakketten

Omvang: totale projectomvang bedraagt € 3.000.000,-

Financiering: Interreg: 50% cofinanciering

Regio/plaats: Dow Terneuzen en BASF Antwerpen

Robot- en dronetechnologie binnen technisch onderhoud

Op basis van een aantal verkenningen van toepassingsgebieden voor robot- en dronetechnologie binnen technisch onderhoud, start in 2016 het Interreg project Smart Tooling. Impuls neemt hier de uitvoering van een tweetal werkpakketten voor haar rekening in nauwe samenwerking met Dow, BASF Antwerpen, TU Twente en Avans Hogeschool.

Windmolenpark Borsele I en II

Naast het project Smart Tooling liggen op het gebied van Maintenance kansen binnen de Zeeuwse regio op het gebied van offshore wind. In het kader van de uitgifte van de concessies voor de nieuwe windmolenparken Borsele I en II zal in nauw overleg met ZSP, Provincie Zeeland en HZ University of Applied Sciences gekeken worden hoe deze kansen het beste benut kunnen worden. Gedacht wordt hierbij aan het opzetten van een trainingsfaciliteit en zogenaamd 'Field Lab', een kennisomgeving waarbij kennis en kunde rondom offshore windenergie wordt gebundeld.

Ontwikkelen – Gezondheidseconomie

Veel Zeeuwen werken binnen de zorg. De zorgsector is veruit de grootste werkgever van onze provincie. Deze sector staat echter onder druk. Niet alleen in Zeeland, maar in heel Nederland is sprake van vergrijzing. De beroepsbevolking neemt af en het aantal ouderen en chronisch zieken groeit. Hierdoor stijgen de kosten van de zorg en verzorging. Zorginstellingen ervaren dan ook een toenemende druk om op de kosten te besparen. Dat kunnen ze onder meer doen door hun processen te optimaliseren en nieuwe en slimme methodes toe te passen bij het leveren van zorg. De zorgsector, maar ook Zeeuwse gemeenten, krijgen hierbij hulp van Impuls. Het cluster gezondheidseconomie brengt kennis en innovatiekansen nationaal en internationaal in kaart en speelt een sleutelrol bij het verbinden van partijen.

Memorie Signaal Test

Looptijd project: 2014-2015

Betrokken partijen: kerngroep: Impuls, ZorgSaam, University College Roosevelt, en ZorgSaam.

Overige deelnemers: Stichting Ketenzorg Midden- en Noord-Zeeland, Zorgstroom, SVRZ, WVO Zorg, Allévo, Chronikos, De Schutse, Stichting Eilandzorg, Stichting Ouderenzorg Kapelle, SOKA, Curamus, Cleijenborch, Ter Weel, Cedrah, Curadomi, Iriz Thuiszorg en RST

Rol Impuls: projectontwikkelaar en projectmanager

Omvang project: ca. € 450.000,-

Subsidie en subsidieverstrekker: ca. € 450.000,-, gefinancierd door CZ Zorgkantoren

Locatie/regio: Zeeland

Tijdige signalering van dementie

Een nieuwe test voor tijdige signalering van dementie, die functioneel is en ook toegepast kan worden door thuiszorgorganisaties. Hiermee kunnen vermoedens van beginnende dementie in een eerder stadium worden bevestigd en verschuift diagnostiek van ziekenhuis en huisarts naar de thuissituatie.

Resultaten 2015

In 2014 is het onderzoek uitgevoerd en is bij ruim 300 personen een test afgenomen. Begin 2015 zijn in een bijeenkomst met de partners en belangstellenden de eerste resultaten gepresenteerd. Daar bleek het inderdaad mogelijk te zijn om een dergelijke vroegsignalering in de thuissituatie toe te passen. UCR voert momenteel verder onderzoek uit. Tevens is praktijktoepassing van deze methode een van de thema's die geagendeerd staan voor de Academische Werkplaats Ouderenzorg in oprichting.

De Zeeuwse Huiskamer

Looptijd project: 2014 - 2016

Betrokken partijen: SVRZ, ZorgSaam, Résidence Oud-Bommenede, Curamus, Allertzorg, Clavis, RWS partner in wonen, HZ University of Applied Sciences, Delta NV, Stichting Personen Alarmering Zeeland, Gemeente Goes, Gemeente Reimerswaal, Stichting Ketenzorg, Zorggroep Ter Weel, ZLM Verzekeringen, R&B Wonen, Amels Holland, Scalda.

Rol Impuls: projectontwikkelaar en projectleider

Omvang project: veel van de onderdelen in de deelprojecten worden door deelnemende partijen zelf gefinancierd. Voor het projectmanagement, communicatie en opbouwen van de kennisbank was het budget van Impuls in 2015 ca. 150.000 euro. Onze schatting is het totale projectbudget een veelvoud daarvan is.

Subsidie en subsidieverstrekker: € 62.000,- via Provincie Zeeland
Locatie/regio: Zeeland

Uitdagingen in wonen, zorg en welzijn

Hoe kunnen mensen zo lang mogelijk thuis blijven wonen? Zorginstellingen, gemeenten, wooncorporaties, bewoners en bedrijven zijn gezamenlijk op zoek gegaan naar antwoorden op deze vraag. De uitdagingen in wonen, zorg en welzijn zijn groot. Partijen worden geconfronteerd met verschuivingen van en kortingen op de financiering. Zij vragen zich af in hoeverre technologische en andere innovaties een antwoord kunnen bieden op deze uitdagingen. In de Zeeuwse Huiskamers brengen bewoners en ervaringsdeskundigen (toekomstige) behoeften in beeld en ontwikkelen bedrijven, overheden, welzijns-, zorg-, en kennisinstellingen innovatieve oplossingen en samenwerkingsverbanden.

Resultaten 2015

In 2014 is het project gestart in drie woningen: in Goes, Terneuzen en Zonnemaire. In de loop van het jaar zijn steeds meer partijen aangehaakt. In de dorpen Rilland en 's-Heer Hendrikskinderen functioneert het hele dorp als Huiskamer. Ook daar staat langer zelfstandig thuis wonen in meerdere vormen centraal. Hier wordt niet gewerkt met proeflogees, maar de inwoners van de dorpen zijn de ervaringsdeskundigen.

Naast de huiskamers is in 2015 ook gestart met themalijnen waarbij de focus ligt op één vastomlijnd onderwerp. Dit is opgezet rond kanker en dementie. Daarnaast is een Werkplaats ingericht op de kenniswerf waar met enkele partnerorganisaties, de HZ en Amels Holland mogelijke oplossingen worden ontwikkeld. Er wordt hierbij onder andere geëxperimenteerd met voice en gesture control.

Santé Zeeland

Vanuit het in 2014 afgeronde project CURA-B was behoefte aan meer informele informatie. Hiervoor is Santé Zeeland opricht. Santé Zeeland bestaat uit een blog, www.santezeeland.nl, waarop de positieve veranderingskrachten in Zeeland een stem krijgen en ondersteund worden. Daarnaast wordt er elke twee maanden een informele netwerkborrel georganiseerd. Ook in 2015 waren er zes borrels. Bij iedere borrel wordt een spreker uitgenodigd die zowel voor bedrijven als voor zorgaanbieders en gemeenten interessant is. Bezoekersaantallen stijgen licht en zitten gemiddeld rond de 35.

Toelichting jaarrekening

Impuls sluit 2015 met een positief resultaat van € 191.880,-. Het positieve resultaat is met name veroorzaakt door een buitengewone bate. Voor een groot project werden de risico's voor Impuls hoog ingeschat. Om deze reden was een voorziening getroffen van € 113.285,-. Gelukkig is dit project begin van het jaar goed afgerond en is de voorziening vrijgevallen.

Daarnaast heeft Impuls minder kosten gemaakt voor communicatie en ICT. Ook is voor een groot project meer subsidie verstrekt. De subsidiegever van dit project heeft ingestemd met een verhoging van de personeelskosten. Dit alles heeft geleid tot een positief resultaat voor 2015.

Uit de balans valt op te maken dat het totale vermogen van Impuls in 2015 fors afnam. Dit komt door de oprichting van het Investeringsfonds Zeeland BV. Impuls is 100% aandeelhouder van deze BV. In 2015 zijn de projecten InnoGo II en het Zeeuws Investeringsfonds overgeheveld van Impuls naar het Investeringsfonds.

Impuls ontvangt als regionale ontwikkelingsmaatschappij (ROM) van het ministerie van Economische Zaken voor de periode 2014 t/m 2016 additionele middelen. In 2016 zal het ministerie een besluit nemen of zij deze financiering zal continueren voor de lange termijn. Voor Impuls is het belangrijk dat deze bijdrage voortgezet wordt zodat het beleid voor de langere termijn verder vorm kan worden gegeven.

Balans per 31 december 2015

ACTIEF	2015	2014
Vaste activa		
Materiële vaste activa	15.361	17.933
Financiële vaste activa	<u>8.852</u>	<u>273.352</u>
Som der vaste activa	24.213	291.285
Vlottende activa		
Vorderingen:		
Handelsdebiteuren	20.486	4.025
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	359.926	165.914
Belastingen en premies	-	16.720
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>518.207</u>	<u>396.788</u>
	<u>898.618</u>	<u>583.447</u>
Liquide middelen	<u>1.359.079</u>	<u>2.270.415</u>
	<u>1.359.079</u>	<u>2.270.415</u>
Som der vlottende activa	2.257.697	2.853.862
TOTAAL	2.281.910	3.145.147

PASSIEF	2015	2014
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	150.000	150.000
Overige reserves	308.933	236.277
Onverdeeld resultaat	<u>191.880</u>	<u>72.655</u>
	<u>650.813</u>	<u>458.933</u>
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	<u>114.816</u>	<u>204.732</u>
	<u>114.816</u>	<u>204.732</u>
Langlopende schulden		
Overige langlopende schulden	<u>-</u>	<u>388.311</u>
	<u>-</u>	<u>388.311</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	214.524	201.301
Belastingen en premies	54.204	36.326
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.247.554</u>	<u>1.855.543</u>
	<u>1.516.281</u>	<u>2.093.170</u>
TOTAAL	2.281.910	3.145.147

Winst- en verliesrekening 2015

	Realisatie 2015	Realisatie 2014
Opbrengsten		
Subsidie Provincie Zeeland	1.076.192	1.091.857
Bijdragen aandeelhouders	502.948	519.904
Opbrengsten uit projecten	2.152.930	1.542.611
Som der bedrijfsopbrengsten	3.732.070	3.154.371
Kosten		
Projectkosten	1.924.015	1.598.992
Projectkosten	1.924.015	1.598.992
Lonen en salarissen	1.065.142	1.042.706
Reiskosten	87.902	91.446
Overige personele kosten	140.894	58.412
Personeelskosten	1.293.938	1.192.564
Overige bedrijfskosten	335.016	309.526
Overige bedrijfskosten	335.016	309.526
Som der bedrijfskosten	3.552.970	3.101.082
Bedrijfsresultaat	179.100	53.289
Rentebaten	13.446	21.158
Rentelasten	665	644
	12.781	20.515
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering voor belastingen	191.880	73.803
Resultaat deelnemingen	-	-1.148
Resultaat na belastingen	191.880	72.655

De balans per 31 december 2015 en de winst- en verliesrekening over 2015 zijn ontleend aan de jaarrekening 2015 van NV Economische Impuls Zeeland. Daarop is door Mazars Paardekoper Hoffman N.V. op 28 april 2016 een goedgekeurde controleverklaring afgegeven.

Colofon



Dit jaarverslag is een uitgave van:
NV Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV Vlissingen

www.impulszeeland.nl
Twitter: @EconomImpulsZeeland

Fotografie

[Redacted]
[Redacted] gemeente Kapelle, [Redacted] Photographics,
[Redacted]
[Redacted] J



Dit jaarverslag is mede mogelijk gemaakt door de Provincie Zeeland. Publicatie vindt plaats door middel van een digitaal jaarverslag. Een pdf-versie van dit verslag vindt u op www.impulszeeland.nl.

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

Provincie Zeeland
T.a.v. [redacted]
Postbus 6001
4330 LA Middelburg



Kenmerk
Dir/15032/dtv
Onderwerp
Aanvraag integrale kosten
subsidie 2016

Behandeld door
[redacted]
Telefoon
(0118) [redacted]

Datum
27 oktober 2015
E-mailadres
[redacted]@impulszeeland.nl

Geachte [redacted],

Via deze brief dienen wij onze aanvraag in voor de integrale kostensubsidie 2016. Het gaat om een bedrag van € 1.097.716,=. Dit bedrag is gebaseerd op de subsidieschikking 2015, verhoogd met een inflatiecorrectie.

Mocht u nog aanvullende vragen of opmerkingen hebben, dan kunt u contact opnemen met [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Algemeen directeur

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENRAAD



16000979

Zaaknummer

verwijsnummer

15015587/15018681

onderwerp Integrale Kostensubsidie 2016 NV Economische Impuls (Impuls)

voorgesteld besluit

- Integrale kosten subsidie voor 2016 verlenen aan NV Economische Impuls Zeeland van € 1.097.715,-- (exclusief BTW);
- voorschot verlenen van 100 procent en in maandelijkse termijn uitbetalen;
- ten laste van budget 70924 NV Economische Impuls;

aanleiding

Impuls is de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Zeeland, met als doel de dynamiek van de Zeeuwse (kennis)economie te vergroten. Als aandeelhouder van Impuls zet het college zich actief in voor een krachtig en uitvoeringsgericht economisch ontwikkelbedrijf. Het college ziet dat als een groot belang voor het vestigingsklimaat in Zeeland.

Impuls behoort tot de instellingen die dermate belangrijk zijn voor de provincie, dat subsidiëring van zowel directe als indirecte kosten gerechtvaardigd is.

De activiteiten van Impuls dragen bij aan provinciale beleidsdoelstellingen. Een deel van de uitvoering van het provinciaal economisch beleid wordt gedaan door Impuls.

portefeuillehouder - portefeuille	drs. J. de Bat	Economie
paraaf afdelingshoofd	paraaf portefeuillehouder	paraaf secretaris voor agendering
 20/1	13 op de hoogte J. de Bat	 J
datum GS vergadering (in te vullen door agendakamer)	26 JAN. 2016	16.9
besluit GS	conform	
paraaf secretaris voor uitvoering	 J	

overwegingen en advies

motivering besluit

De N.V. Economische Impuls Zeeland (Impuls) is één van de verbonden partijen aan de Provincie Zeeland. Impuls is opgericht met als doel het vergroten van de dynamiek van de Zeeuwse (kennis)economie, met groei van werkgelegenheid, door uitvoering van concrete projecten en door acquisitie van bedrijven en investeringen van elders.

Impuls is een gezamenlijk initiatief van het bedrijfsleven, de gemeenten, kennisinstellingen en de Provincie Zeeland. Het gezamenlijke initiatief komt ook tot uiting in de aandeelhoudersstructuur en de financiële jaarlijkse bijdrage van de partners aan de N.V.

Uitgangspunten voor de activiteiten en projecten van Impuls zijn:

- impact op de Zeeuwse economie;
- gedreven door ondernemers zelf;
- duurzaam karakter;
- samenwerking met Zeeuwse partijen, aangrenzende regio's en nationale instituten;
- kennisoverdracht en innovatief vermogen.

In het jaarplan 2016 wordt ingegaan op de verschillende projecten voor de kernactiviteiten:

- Projectontwikkeling vindt plaats in de Zeeuwse topsectoren: Biobased economy, Smart Delta Resources, Logistiek & Maintenance, Vrijtijdseconomie en Gezondheidseconomie.
- Het aantrekken van nieuwe ondernemingen naar Zeeland door promotie van de Provincie Zeeland als aantrekkelijk vestigingsgebied en acquisitie van bedrijven vindt plaats onder de vlag van 'Invest in Zeeland'.
- Het stimuleren van nieuwe bedrijvigheid door het begeleiden en (mede)financieren van startende innovatieve ondernemers wordt gefaciliteerd door het cluster innovatiefinanciering.

Het jaarplan en de begroting 2016 zijn 9 december 2015 door de Algemene Aandeelhouders Vergadering (AvA) van Impuls vastgesteld en eerder in uw college behandeld (8 december 2015).

De Provincie Zeeland was in de AvA vertegenwoordigd door gedeputeerde De Bat.

Het jaarprogramma bevat een goede leidraad voor de activiteiten van Impuls in 2016.

Met betrekking tot de begroting 2016 is in de AvA de opmerking gemaakt dat er in de toekomst een verbeterslag moet worden gemaakt in de aansluiting tussen jaarplan en begroting

Geadviseerd wordt om Impuls in 2016 een integrale kosten subsidie te verstrekken. De primaire focus van uw college op economische ontwikkeling, groei en innovatie past bij de provinciale kerntaak, zoals ook vastgelegd in het door PS vastgesteld economisch beleid. Het provinciebestuur heeft de taak als regisseur van het regionaal ruimtelijk-economisch beleid. Impuls is als Regionale Ontwikkelingsmaatschappij een belangrijke partner bij de uitvoering van het economisch beleid.

Aan de subsidie van € 1.097.715,-- (excl. BTW) worden prestatieafspraken en –bewijzen gekoppeld.

De middelen worden door Impuls ingezet op de clusters Invest in Zeeland/Vestigen (ca € 378.000), Innovatie financiering (ca € 173.000), Circulaire economie/Biobased economy/Smart Delta Resources (ca € 124.000), Logistiek & Maintenance (ca € 124.000) en Vrijtijdseconomie (ca € 298.000).

De financiële inzet vanuit de integrale kostensubsidie 2016 neemt op de gebieden Vestigen en Vrijtijdseconomie toe. De inzet met 'provinciale' middelen neemt met name af op de terreinen innovatiefinanciering en circulaire economie/biobased economy.

Impuls maakt, overeenkomstig de voorwaarden van de integrale kosten subsidie, gebruik van vast uurtarief (€ 94,11) bij de prestatieafspraken. Het betreffende tarief is ook getoetst aan het Kaderbesluit EZ subsidies. Impuls heeft daarmee toestemming van het ministerie om de systematiek te gebruiken voor Europese en landelijke subsidieaanvragen.

Impuls ontvangt van het ministerie van EZ voor de periode van 2014 t/m 2016 een subsidie voor het samenwerkingsproject 'Ondersteuning van het innovatieve MKB in Zuidwest Nederland' (max. € 904.000,-).

Bij de verlening van de integrale kosten subsidie 2016 is rekening gehouden met de laatste tranche van de taakstellende bezuiniging op de instelling (21 december 2012 vastgesteld door PS). Voor wat betreft Impuls is de subsidie stapsgewijs verlaagd. Impuls heeft in zijn ingediende begroting voor 2016 rekening gehouden met de bezuinigingstaakstelling. Het subsidiebedrag 2016 is inclusief indexering.

aansluiting bij provinciale doelstellingen en/of beleid

Impuls is één van de verbonden partijen aan de Provincie Zeeland. De Provincie Zeeland is de grootste en belangrijkste aandeelhouder van de NV.

De kerntaken zijn door de directie van Impuls verder uitgewerkt in een jaarprogramma dat door de aandeelhouders wordt goedgekeurd. De provinciale doelstellingen, met name vanuit de Economische Agenda, komen tot uiting in het jaarprogramma.

Een deel van de uitvoering van het provinciaal economisch beleid wordt gedaan door Impuls.

bestuurlijke planning en doorlooptijd

indien van toepassing

Jaarplan en –begroting 2016 zijn inmiddels, na behandeling in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, doorgestuurd naar PS.

Directeur Dick ten Voorde heeft op 15 januari j.l. een presentatie verzorgd in de commissie Economie inzake het jaarplan 2016.

consequenties besluit

financiële consequenties

Dit bedrag dekken uit de post:

€ 1.097.715,= tlv 70924 (NV Economische Impuls Zeeland), exclusief BTW

juridische consequenties

-

personele consequenties en inhuur

Er is geen externe inhuur nodig.

inkoop & aanbesteding

Inkoop is niet van toepassing.

uitvoeringsparagraaf (DG, alleen voor intern gebruik)**bestuurlijke aandachtspunten, risico's en beheersmaatregelen**

Met betrekking tot de begroting 2016 is in de AvA de afspraak gemaakt dat er in de toekomst een verbeterslag wordt gemaakt in de aansluiting tussen het jaarplan en de begroting van Impuls.

Naast de integrale kostensubsidie kunnen aan Impuls incidenteel, éénmalige projectsubsidies worden toegekend. Ook hierbij geldt de koppeling aan het behalen van provinciale doelstellingen. Projectsubsidies betreffen met name de 'korte lijn'; inspelen op kansen en het faciliteren van de vraagzijde van het bedrijfsleven.

behandeld door

[REDACTED] J

E&D

(0118) 63

J

afgesteld met

JIS [REDACTED] J, FIN [REDACTED] J

uiterste beslisdatum dinsdag 26 januari 2016**communicatie****tekst voor zeeland.nl**

De Provincie Zeeland ondersteunt de NV Economische Impuls Zeeland (Impuls) in 2016 met een subsidie van ruim € 1.000.000. Impuls is de zogenaamde Zeeuwse regionale ontwikkelingsmaatschappij.

Impuls werkt op verschillende manieren aan economische groei en innovatie in Zeeland.

Projectontwikkeling vindt plaats in de Zeeuwse topsectoren: Biobased Economy, Energie, Logistiek & Maintenance en Vrijtijdseconomie.

Het aantrekken van nieuwe ondernemingen naar Zeeland door promotie van de Provincie Zeeland als aantrekkelijk vestigingsgebied en acquisitie van bedrijven vindt plaats onder de vlag van 'Invest in Zeeland'.

Het stimuleren van nieuwe bedrijvigheid door het begeleiden en (mede)financieren van startende innovatieve ondernemers wordt gefaciliteerd door het cluster innovatiefinanciering.

actieve informatieplicht PS

Niet naar PS

Jaarplan en –begroting 2016 zijn inmiddels, na behandeling in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, doorgestuurd naar PS en behandeld in de commissie van Economie van 15 januari 2016.

bijlagen

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

OPENBAAI

ner

verwijsnummer

15015587/15018681

onderwerp

Integrale kostensubsidie 2016

voorgesteld besluit

Integrale kostensubsidie voor 2016 verlenen aan N.V. Economische Impuls van € 1.097.715,-- (exclusief BTW). Voorschot van 100% ad € 1.097.715,-- verlenen en in maandelijkse termijnen uitbetalen. Ten laste van budget 70924 N.V. Economische Impuls Zeeland

geadresseerde

N.V. Economische Impuls Zeeland
T.a.v. [redacted] J
Buitenruststraat 225
4337 ER MIDDELBURG

bericht op brief van

27 oktober en 23 december 2015

kenmerk geadresseerde

Dir/15032/dtv en Dir/150037/dtv/pb

bijlage(n) 1 (prestatieafspraken)

uiterste verzenddatum

aanwijzingen

verwerkt registratuur

paraaf

collationeren

paraaf

20 JAN. 2016

tekstverwerking

25-1-2016

paraaf

verzenddatum brief

paraaf

26 JAN. 2016

datum GS vergadering

agendanummer

besluit GS

paraaf secretaris voor uitvoering

portefeuillehouder - portefeuille

drs. J. de Bat

behandeld door

E&D

(0118) 63

afgestemd met

paraaf afdelingshoofd

paraaf portefeuillehouder

paraaf secretaris voor agendering

J 20/1

is op de hoogte

terug naar ambtenaar

verzend afschriften aan

nummers bijlagen

1. facturen@zeeland.nl *FD*
2. [redacted] J U
3. [redacted] J U

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen

20 januari 2016

g:\mijn documenten\ontwerpbrieven
gs\jolimpulsintegralekostensubsidie2016.docx

Gedeputeerde Staten

bericht op brief van: 27 oktober en 23 december 2015 N.V. Economische Impuls Zeeland
 uw kenmerk: Dir/15032/dtv en Dir/150037/dtv/pb t.a.v. [REDACTED] J
 ons kenmerk: 16000981 Buitenruststraat 225
 afdeling: Economie en Duurzaamheid 4337 ER MIDDELBURG
 bijlage(n): 1 (prestatieafspraken)
 behandeld door: [REDACTED] J
 doorkiesnummer: (0118) 63 [REDACTED] J
 onderwerp: Integrale kostensubsidie 2016

verzonden: 26 JAN. 2016

Middelburg, 20 januari 2016

Geachte [REDACTED] J

Naar aanleiding van uw brief d.d. 27 oktober 2015, waarin u subsidie verzoekt voor het jaar 2016 en uw definitieve aanvraag d.d. 23 december 2015, delen wij u het volgende mee.

Besluit

Wij hebben besloten uw organisatie voor 2016 een integrale kostensubsidie van maximaal € 1.097.715,-- (exclusief BTW) te verlenen.

Wij verzoeken u bij toekomstige correspondentie over deze subsidie het kenmerk van deze brief te vermelden.

Motivering

U geeft aan dat u met de uitvoering van uw jaarplan kunt bijdragen aan de realisering van ons provinciaal economisch beleid, zoals verwoord in de Economische Agenda.

Prestatieafspraken en prestatiebewijzen

Voor de te realiseren prestatieafspraken en de daarbij behorende prestatiebewijzen verwijzen wij u naar de bijlage bij dit document.

Als prestatiebewijs ontvangen wij van u een inhoudelijk verslag met hierin opgenomen de realisatie van de prestatieafspraken van deze beschikking.

Het niet realiseren van prestatieafspraken leidt (naar rato) tot korting van het subsidiebedrag.

Meldplicht

- Het is belangrijk dat u zaken meldt die eventuele gevolgen kunnen hebben voor de subsidie. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.2 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin staat dat u ons onverwijld schriftelijk in kennis dient te stellen zodra aannemelijk is dat:
 - de activiteit of de prestatieafpraak waarvoor subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zal worden verricht (bijvoorbeeld wijzigingen in de realisatie van de prestatieafspraken, het niet kunnen leveren van het prestatiebewijs);

of

- niet, niet tijdig of niet geheel aan de aan de subsidie verbonden voorwaarden en verplichtingen zal worden voldaan (bijvoorbeeld eventuele uitloop van de activiteiten, het niet op tijd kunnen indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie).
- Daarnaast dient u wijzigingen in de begroting (uitgaven en inkomsten) van de activiteiten schriftelijk bij ons te melden.

Overige verplichtingen

Aan deze subsidie verbinden wij de verplichting dat u kenbaar maakt dat u voor de realisatie van het project een subsidie heeft ontvangen van de Provincie Zeeland. Deze vermelding dient te geschieden via de door u te gebruiken publicaties. Hiervan dient u bij de verantwoording van deze subsidie een bewijsstuk te overleggen. Wij wijzen u hierbij op artikel 1.6.6 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, waarin staat dat indien u niet kan aantonen dat voldaan is aan deze verplichting, de subsidie met 5% van het toegezegde subsidiebedrag met een maximum van € 5.000,- wordt verlaagd.

Bevoorschotting

Wij hebben besloten de subsidie in 2016 in zijn geheel door middel van maandelijks voorschotten aan u over te maken. U ontvangt in januari 2016 een bedrag van € 91.490,- (exclusief BTW). Over de periode februari tot en met december 2016 ontvangt u een maandelijks voorschot van € 91.475,- (exclusief BTW).

Voor uitbetaling van deze voorschotten dient u eerst een factuur met BTW aan ons te sturen overeenkomstig onze brief van 23 maart 2009. De voorschotten zullen daarna worden overgemaakt op uw rekeningnummer

Verantwoording en vaststelling

Uiterlijk 6 maanden na afloop van het boekjaar 2016, derhalve vóór 1 juli 2017, dient u ten behoeve van de subsidie vaststelling de verantwoording in te dienen. De verantwoording bestaat uit:

- Een inhoudelijk jaarverslag met hierin opgenomen de realisatie van de prestatieafspraken van deze beschikking
- Bewijsstuk waaruit blijkt dat u heeft kenbaar gemaakt dat uw activiteiten mede mogelijk zijn gemaakt door een subsidie van de Provincie Zeeland.
- Uw jaarverslag over het boekjaar 2016
- Een verantwoording over de werkelijke kosten en opbrengsten van de in de beschikking tot subsidieverlening opgenomen activiteiten als onderdeel van de jaarrekening overeenkomstig de bijlage prestatieafspraken bij deze subsidiebeschikking
- De jaarrekening over het boekjaar 2016 van uw instelling, voorzien van een controleverklaring van de accountant (conform het Controleprotocol voor de accountant in bijlage A van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013).

U dient deze stukken toe te zenden aan:
Provincie Zeeland,
t.a.v. afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies
Postbus 6001
4330 LA MIDDELBURG

Op basis van de ingediende stukken zullen wij overgaan tot vaststelling van de subsidie. Dit houdt in dat wij beoordelen of u heeft voldaan aan de gestelde verplichtingen om vervolgens het subsidiebedrag definitief te bepalen.

De subsidie zal worden vastgesteld op basis van artikel 1.9.9 van het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013. Hierin is bepaald dat de subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gerealiseerde prestatieafspraken, waarbij het vast te stellen subsidiebedrag niet meer kan bedragen dan het provinciaal percentage van 80 procent in de uit de door de accountant gewaarmerkte financiële eindrapportage blijken de totale werkelijk gemaakte (subsidiabel geachte) kosten, conform het overzicht met prestatieafspraken, met een maximum van € 1.097.715,- (exclusief BTW).

Hierbij geldt overigens dat extra opbrengsten op de activiteit ten opzichte van de begroting bij de aanvraag van de subsidie in mindering worden gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabel geachte kosten. Rekenvoorbeelden met betrekking tot de vaststelling van de subsidie vindt u in de toelichting op het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 bij artikel 1.9.9.

Subsidieverordening/-besluit

Op deze subsidie zijn de regels van de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Voor uw integrale kostensubsidie zijn met name de artikelen 1.6.1 tot en met 1.6.6, 1.9.5 tot en met 1.9.9 en 2.1.1 tot en met 2.10.1 van toepassing. Meer informatie is te vinden op onze website <http://loket.zeeland.nl/subsidies/>.

Bezwaar

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:

Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften, Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend.

U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631400. U kunt de informatie ook downloaden via <http://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Hoogachtend,

gedeputeerde s

drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Cluster	Prestatieafpraak	Aantal	Productieve uren	Tarief	Totaal	Subsidie Provincie Zeeland
Vestigen			5033	€ 94,11	€ 473.609	€ 377.882
	Impuls trekt door haar acquisitieactiviteiten 15 nieuwe bedrijfsvestigingen aan.	15 bedrijven				
	Impuls trekt door haar acquisitieactiviteiten bedrijven aan die werkgelegenheid bieden aan tenminste 200 arbeidsplaatsen.	200 arbeidsplaatsen				
	Impuls voert het jaarplan 2016 uit met een concreet aantal activiteiten voor de acquisitie van bedrijven in de genoemde sectoren van het jaarplan.					
Innovatie Financiering			2310	€ 94,11	€ 217.394	€ 173.454
	Impuls begeleidt activiteiten van startende en doorstartende bedrijven op het gebied van financiering en coaching, in samenwerking met andere partijen, middels het InnoGo! II programma (zowel innovatieve (techno) starters als biobased bedrijven.)	1				
	Impuls begeleidt het project DOK41//Kenniswerf.	1				
	Impuls voert activiteiten uit ter versterking en uitbreiding van het cluster Innovatiefinanciering door betrokkenheid bij de volgende instrumenten: Zeeuws Participatie Fonds (fondsmanagement en bestuur), Zeeland Financial Matching (uitvoerder regeling), MIT (toeleiding), OP-Zuid (toeleiding) en Crossroads (toeleiding indien goedgekeurd).	5				
	Impuls participeert in het Zeeuws Investeringsfonds (leads, commissariaat).	1				
Circulaire economie			1650	€ 94,11	€ 155.282	€ 123.896
Biobased	Impuls zet zich in voor generieke taken op het terrein van biobased economy; het uitvoeringsbureau Biobased Economy Zeeland, deelname aan het kernteam en geeft uitvoering aan algemene werkzaamheden.	1				
	Impuls ontwikkelt 2 clusterprojecten binnen het koepelproject Biobased Economy.	2				

Cluster	Prestatieafpraak	Aantal	Productieve uren	Tarief	Totaal	Subsidie Provincie Zeeland
Overige Circulaire projecten	Impuls ontwikkelt tenminste 1 project op het gebied van de circulaire economie met het bedrijfsleven en legt dit project voor aan private en/of particuliere investeerders.	1				
SDR	Impuls faciliteert het platform Smart Delta Resources en zorgt voor de uitvoering van het jaarplan zoals vastgesteld door de SDR Board.	1				
Maintenance & Logistiek			1650	€ 94,11	€ 155.282	€ 123.896
Logistiek	Impuls voert het programma-management van het platform Zeeland Connect.	1				
	Impuls voert binnen Zeeland Connect de lopende projecten Bundeling Ladingstromen en Corridor Management uit en legt tenminste 1 koepelproject voor aan een subsidieregeling en/of aan particuliere investeerders.	3				
Maintenance	Impuls neemt deel als strategisch partner in KIC en helpt met verkenningen en ontwikkeling van projecten.	1				
Vrijtijdseconomie			3977	€ 94,11	€ 374.228	€ 298.588
	Impuls voert 2 eerder gestarte projecten uit: Zeelandpas en het businessplan toeristisch vervoer 2.0.	2				
	Impuls ontwikkelt 3 projecten en legt deze voor aan subsidieregelingen en/of private investeerders. Deze projecten sluiten aan bij de Economische Agenda van de provincie: Digitale Zeeland Experience, Digitale bereikbaarheid buitengebied, aanjaagprogramma innovatie vrijetijdssector.	3				
TOTAAL					€ 1.375.795	€ 1.097.715*

*Afrondingsverschil

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Naam instelling:	NV Economische Impuls Zeeland BV	Dekking (nr. begrotingspost):	70924
Projectnaam :	Jaarplan 2016	Datum aanvraag:	27/10/2015-23-12-2015
Subsidiebedrag:	€ 1.097.715 (excl. BTW)	Startdatum:	1/1/2016
		Einddatum:	31/12/2016

Verlening

Onderdeel werkveld beleid

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 2 lid 1	Draagt de subsidieverlening bij aan een provinciale beleidsdoelstelling?	Ja			
Asv Artikel 2 lid 2	<i>Indier nee, hebben provinciale staten naar aanleiding van een bijzondere gebeurtenis besloten financiële middelen voor de te subsidiëren activiteit beschikbaar te stellen?</i>				
Asv Artikel 4 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond?	Ja			
Asv Artikel 4 sub b	Wordt een werkwijze toegepast waardoor redelijkerwijs kan worden verwacht dat de activiteit wordt gerealiseerd?	Ja			
Asv Artikel 6	Wordt bij een subsidie die wordt verleend op basis van de provinciale begroting die nog niet is vastgesteld, de subsidie verleend onder de voorwaarde dat provinciale staten voldoende financiële middelen beschikbaar stellen?			Nvt	
Asv Artikel 7	Wordt het subsidieplafond (het provinciaal budget) overschreden?		Ja		€ 35 i.v.m. afrondingsverschillen

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Ondertekening	
Datum	15/1/16
Naam	[Redacted] J
Functie	Beleidsmedewerker
Paraaf	[Redacted] J

Onderdeel subsidieloket

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 4 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende middelen zijn om de activiteit te realiseren?	Ja			
Asv Artikel 4 sub d	Is de subsidie noodzakelijk voor uitvoering van de activiteit?	Ja			
Asv Artikel 4 sub e	Wordt voldaan aan de bepalingen van deze verordening of een bijzondere regeling?	Ja	Nee		
Asv Artikel 5 lid 1, lid 3 en lid 4	Werkt er een bestuurder, directeur of medewerker bij de instelling die meer verdient dan € 179.000?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 1	Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van het betreffende personeelslid?				
Asv Artikel 5 lid 5	Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asv Artikel 5 lid 2, lid 3 en lid 4	Is er iemand ingehuurd door de instelling die meer vergoeding ontvangt dan € 179.000?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 2	<i>Indien ja, wordt de subsidie direct of indirect besteed aan de vergoeding van het betreffende interim functionaris</i>				
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>	Ja			
Asv Artikel 3 lid 2 sub c Asb Artikel 1.9.1 Artikel 1.2.1 lid 2 sub c	Bedraagt de subsidie meer dan € 50.000?	Ja			
Asb Artikel 1.5.4	<i>Indien nee, is SiSa van toepassing op de subsidieverstrekking?</i>				
Asb Artikel 1.2.1 lid 1	Wordt subsidie verstrekt aan een instelling (rechtspersoon, vennootschap of eenmanszaak)?	Ja			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub a	Is de activiteit voor het moment van aanvraag gerealiseerd?	Nee			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	Is er sprake van staatsteun?	Nee			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	<i>Zo ja, is de subsidie aangemerkt als ontoelaatbare staatssteun?</i>				
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle begrote kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteit?	Ja			

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

-	<i>Indien nee, worden niet noodzakelijke kosten subsidiabel geacht?</i>				
Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de begroting?	Nee			
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW subsidiabel geacht?</i>				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar en direct toe te rekenen aan de activiteit?			Nvt	Integrale kostensubsidie
-	<i>Indien nee, worden niet-aantoonbare en niet direct toe te rekenen personeelskosten gesubsidieerd?</i>				
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de in de begroting opgenomen personeelskosten opgenomen tegen een tarief van 1,2 procent van het bruto maandloon?			Nvt	Integrale kostensubsidie
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de systematiek van artikel 1.3.2 lid 1?</i>				
Asb Artikel 1.9.2	Zijn in de subsidiebeschikking prestatieafspraken opgenomen en is hier een vast bedrag aangekoppeld?	Ja			
Asb Artikel 1.9.2	Is in de beschikking het percentage van subsidiëring van de subsidiabele kosten opgenomen?	Ja			
Asb Artikel 1.9.3 lid 1	Bedraagt het voorschot meer dan 75 procent van het subsidiebedrag?		Ja		Integrale kostensubsidie
Asb Artikel 1.9.3 lid 3	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op basis van een gemotiveerd verzoek van de instelling een hoger voorschot te verlenen?</i>				

Ondertekening	
Datum	18-01-2016
Naam	 J
Functie	Medewerker subsidieloket
Paraaf	 J

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Vaststelling

Onderdeel vaststeller

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub a	Bevat de aanvraag tot vaststelling de gevraagde prestatiebewijzen?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub c en lid 2	Bevat de aanvraag tot vaststelling een financiële verantwoording voorzien van een controleverklaring of de jaarrekening van de instelling voorzien van een controleverklaring waarin de subsidie expliciet wordt verantwoord?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.5.4	<i>Indien nee, is SiSa van toepassing en is een jaarrekening ingediend met een Sisa bijlage en een controleverklaring van de accountant?</i>	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 3	<i>Indien nee, is op basis van het derde lid besloten dat een of meerdere andere documenten als financiële vaststelling kunnen gelden en zijn deze documenten bijgevoegd?</i>	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub b	Bevat de aanvraag tot vaststelling de overige in de beschikking genoemde bescheiden?	Ja	Nee	Nvt	
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle verantwoorde kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteiten?	Ja	Nee		
-	<i>Indien nee, worden de niet noodzakelijke kosten en/of de niet rechtstreekse kosten meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de verantwoording?	Nee	Ja		
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar toe te rekenen aan de activiteit en is een door de accountant controleerbare urenadministratie toegepast?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	<i>Indien nee, worden de kosten die niet aantoonbaar zijn toe te rekenen of niet controleerbaar zijn door de accountant meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de personeelskosten opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is op basis van artikel 1.3.2 lid 2 besloten af te wijken van de systematiek?</i>	Ja	Nee		
-	<i>Indien nee, worden de personeelskosten die niet zijn opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandloon meegenomen als subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub c	Bedragen de personeelskosten in totaal meer dan het in de begroting opgenomen bedrag?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	<i>Indien ja, wordt het verschil tussen de werkelijke personeelskosten en de begrote personeelskosten meegenomen in de subsidiabele kosten?</i>	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Is er een vordering van de EU in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen staatssteun

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Indien ja, moet de subsidiebeschikking worden gewijzigd naar aanleiding van een vordering in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja		Indien deze ja, dan de subsidie niet vaststellen
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub a	Zijn alle prestatieafspraken gerealiseerd of wordt de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 2	Zijn extra opbrengsten ten opzichte van de begroting in mindering gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabele kosten?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub b	Bedraagt de subsidie meer dan het provinciaal percentage van de werkelijk gemaakte totale subsidiabele kosten?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.1	Heeft de instelling de subsidie besteed in strijd met de op haar rustende wettelijke verplichtingen?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.6.5	Voldoet de instelling aan de daaraan door de Europese Unie gestelde verplichtingen, indien de subsidie is aangemerkt als toelaatbare staatssteun?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien subsidie niet is aangemerkt als toelaatbare staatssteun
Asb Artikel 1.6.6 lid 1	Is aan de PR-verplichting voldaan?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen PR-verplichting opgenomen
Asb Artikel 1.6.6 lid 3	Indien nee, wordt op de subsidie vaststelling maximaal 5% in mindering gebracht met een maximum van € 5.000?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 3	Zijn verlagingsbedragen of verlagingspercentages in mindering gebracht op het vast te stellen bedrag?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen verlagingsbedragen of verlagingspercentage

Ondertekening		
Datum		
Naam		
Functie	Vaststeller subsidie	Controle
Paraaf		

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.

GEMANDATEERD BESLUIT

JIS



17018931

Zaaknummer
SVP17.0141

verwijsnummer

17013320

d.d. 14-9-2017

Afdelingshoofd
JIS

datum

11-9-17

J

Gemandateerde

paraaf

J

Besluit

Subsidie vaststellen op € 1.097.715,00 (excl. BTW).
Bedrag is volledig uitbetaald.

Fin. Toets

datum

paraaf

Jur. toets

datum

paraaf

Directeur

datum

paraaf

Aantal te paraferen bijlagen:

Behandeld door

naam

J

afdeling
JIS

doorkiesnummer

0118-63+

621207

J

Datum

5 september 2017

geadresseerde

bericht op brief van

22/06/2017

Adressering

kenmerk geadresseerde

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

bijlage(n)

onderwerp

Vaststelling integrale kostensubsidie 2016

aanwijzingen

verwerkt registratuur

15 SEP. 2017

paraaf

J

uiterste verzenddatum

ZSM

tekstverwerking

paraaf

verzenddatum brief

15 SEP. 2017

opm. verzending

collationeren

paraaf

terug naar ambtenaar J/N
NEE

paraaf

Naar TVC gekopieerd d.d.

documentnaam

verzenden afschriften aan

1. [redacted] J

2. [redacted] J

3. facturen@zeeland.nl + boekingsformulier + kopie archief

4.

5.

6.

nummers bijlagen

indien meer afschriften; adreslijst toevoegen

Afdeling JIS

bericht op brief van: 22 juni 2017
uw kenmerk:
ons kenmerk: 17018931
afdeling: Juridisch, Inkoop en Subsidies
bijlage(n):
behandeld door: 
doorzendnummer: (0118) 63 
onderwerp: Vaststelling integrale kostensubsidie 2016

N.V. Economische Impuls Zeeland
Edisonweg 37 D1
4382 NV VLISSINGEN

verzonden: 15 SEP. 2017

Middelburg, 11 september 2017

Geachte heer/mevrouw,

Met uw brief van 22 juni 2017 heeft u de verantwoording ingediend van de aan u verleende integrale kostensubsidie 2016. Deze subsidie is verleend met onze brief van 20 januari 2016 met het kenmerk 16000981.

Vaststelling

Mede op basis van de ingediende stukken hebben wij de subsidie vastgesteld op het bedrag van € 1.097.715,00 (excl. BTW).

Aan de verleende subsidie is een aantal prestatieafspraken gekoppeld. Wij hebben geconstateerd dat de prestatieafspraken zijn gerealiseerd, daarom is de subsidie bepaald op het maximaal toegezegde bedrag.

Opmerkingen

Uit uw financiële verantwoording blijkt dat er bij de "Realisatie 2016" overige kosten zijn opgenomen tot een bedrag van € 118.995,00. Deze kosten bestaan uit algemene kosten (personeelskosten en overheadkosten), die toe te rekenen zijn aan de subsidiabele prestatievelden of aan niet subsidiabele projecten. Omdat de kosten van deze projecten niet op een andere wijze worden gedekt, zijn deze kosten ondergebracht bij de verantwoording van de integrale kostensubsidie 2016.

Naar aanleiding van het bovenstaande is er op 5 september 2017 een gesprek geweest met Impuls en de provincie. In dit gesprek is afgesproken dat in de toekomst de overige kosten verantwoord worden bij de subsidiabele prestatievelden, voor zover dat deze kosten betrekking hebben op de gesubsidieerde projecten.

In het gesprek is tevens het hogere uurtarief aan de orde geweest. Dit tarief wijkt af van het oorspronkelijk geraamde tarief, omdat Impuls werkt met een voor- en nacalculatorisch tarief. Het voorcalculatorisch tarief is gebruikt bij de aanvraag van de subsidie. U heeft aangegeven dat u van te voren niet kunt aangeven wat het nacalculatorisch tarief wordt, omdat dit tarief aan het begin van het nieuwe jaar wordt vastgesteld. Hierbij volgt u de systematiek van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO).

Omdat de accountant zijn goedkeuring heeft gegeven over de totale verantwoording, inclusief het hogere uurtarief van € 102,81, gaan wij bij de subsidievaststelling uit van deze verantwoording. Uit deze verantwoording blijkt dat de subsidiabele kosten hoog genoeg zijn voor een subsidievaststelling op het maximale subsidiebedrag.

Financiële afhandeling

Op de subsidie hebben wij u een voorschot uitbetaald van € 1.097.715,00. Hiermee is de subsidie volledig verrekend.

Regelgeving en informatie

Op deze subsidievaststelling is de Algemene Subsidieverordening Zeeland 2013 en het Algemeen Subsidiebesluit Zeeland 2013 van toepassing. Nadere informatie over de subsidieregeling kunt u raadplegen op onze digitale subsidiewijzer. Deze kunt u vinden op: <https://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures>.

Rechtsmiddelen

Belanghebbenden kunnen schriftelijk bezwaar maken tegen dit besluit bij:
Gedeputeerde Staten van Zeeland, t.a.v. de secretaris van de commissie voor bezwaarschriften,
Postbus 6001, 4330 LA Middelburg.

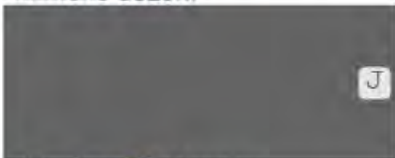
In het bezwaarschrift neemt u ten minste op uw naam en adres, de dagtekening van het bezwaarschrift, tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend. U moet het bezwaarschrift indienen binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt. Doorgaans is dat de dag na de datum van verzending. Overschrijding van de inzendtermijn kan ertoe leiden dat met uw bezwaren geen rekening wordt gehouden.

Als u overweegt bezwaar te maken, kunt u een informatiefolder aanvragen op telefoonnummer 0118-631000. U kunt de informatie ook downloaden via <http://www.zeeland.nl/subsidieregels-en-procedures/bezwaar-maken>.

Wij wijzen u erop dat het bezwaar niet de werking van het besluit schorst. U kunt een verzoek doen tot het treffen van een voorlopige voorziening. U richt het verzoek aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Zeeland-West-Brabant, locatie Breda, team bestuursrecht, Postbus 90006, 4800 PA Breda. Voor de behandeling van het verzoek is griffierecht verschuldigd.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten,
namens dezen,



drs. J.B. Hooijer,
hoofd afdeling Juridisch, Inkoop en Subsidies

BOEKINGSFORMULIER SUBSIDIES

N.V. Economische Impuls Zeeland

Crediteurnummer
C308218000

Rekeningcode	Bedrag in €	VPL nummer	Subsidienummer
NT0411.70924.9999	0,00	0045814	16000981
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
	0,00		
Totaal te betalen	€ 0,00		

- Altijd een crediteurnummer invullen (bij te betalen bedrag, terug te ontvangen bedrag en memoriaal)
- Subsidienummer = poststuknummer oorspronkelijke beschikking
- Indien de afrekening betrekking heeft op een oude verplichting, dan NT voor rekeningcode vermelden
- T.b.v. Financiën: terugvorderingen boeken als 'negatief incasso/kas'
- T.b.v. JIS (subsidieafrekenaars): Als een verplichting niet afgeboekt mag worden dit aangeven!

NIET OPENBAAR
evenals de ontvangen bescheiden

Aantekening:

Voor de toezegging en de overige bescheiden verwijs ik u naar de bijlagen.

Uit de verantwoording blijkt dat de totale opgevoerde kosten 1.567.682,00 (projectkosten € 1.448.687,00 en overige kosten € 118.995,00) hebben bedragen. Deze kosten zijn hoger dan de geraamde kosten van € 1.375.795,00. In het bedrag van € 1.448.687,00 is het € 8,70 hogere nacalculatorisch uurtarief verwerkt. Het subsidiepercentage bedraagt 80%.

In de nagekomen bijlage heeft Impuls een uitsplitsing gegeven van de overige kosten.

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Naam instelling:	NV Economische Impuls Zeeland BV	Dekking (nr. begrotingspost):	70924
Projectnaam :	Jaarplan 2016	Datum aanvraag:	27/10/2015-23-12-2015
Subsidiebedrag:	€ 1.097.715 (excl. BTW)	Startdatum:	1/1/2016
		Einddatum:	31/12/2016

Verlening

Onderdeel werkveld beleid

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 2 lid 1	Draagt de subsidieverlening bij aan een provinciale beleidsdoelstelling?	Ja			
Asv Artikel 2 lid 2	<i>Indien nee, hebben provinciale staten naar aanleiding van een bijzondere gebeurtenis besloten financiële middelen voor de te subsidiëren activiteit beschikbaar te stellen?</i>				
Asv Artikel 4 sub a	Is de behoefte aan de activiteit aangetoond?	Ja			
Asv Artikel 4 sub b	Wordt een werkwijze toegepast waardoor redelijkerwijs kan worden verwacht dat de activiteit wordt gerealiseerd?	Ja			
Asv Artikel 6	Wordt bij een subsidie die wordt verleend op basis van de provinciale begroting die nog niet is vastgesteld, de subsidie verleend onder de voorwaarde dat provinciale staten voldoende financiële middelen beschikbaar stellen?			Nvt	
Asv Artikel 7	Wordt het subsidieplafond (het provinciaal budget) overschreden?		Ja		€ 35 i.v.m. afrondingsverschillen

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Ondertekening	
Datum	15/1/16
Naam	[Redacted] J
Functie	Beleidsmedewerker
Paraaf	[Redacted] J

Onderdeel subsidieloket

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asv Artikel 4 sub c	Blijkt uit de begroting dat er voldoende middelen zijn om de activiteit te realiseren?	Ja			
Asv Artikel 4 sub d	Is de subsidie noodzakelijk voor uitvoering van de activiteit?	Ja			
Asv Artikel 4 sub e	Wordt voldaan aan de bepalingen van deze verordening of een bijzondere regeling?	Ja	Nee		
Asv Artikel 5 lid 1, lid 3 en lid 4	Werkt er een bestuurder, directeur of medewerker bij de instelling die meer verdient dan € 179.000?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 1	<i>Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van het betreffende personeelslid?</i>				
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asv Artikel 5 lid 2, lid 3 en lid 4	Is er iemand ingehuurd door de instelling die meer vergoeding ontvangt dan € 179.000?	Nee			
Asv Artikel 5 lid 2	<i>Indien ja, wordt de subsidie direct of indirect besteed aan de vergoeding van het betreffende interim functionaris</i>				
Asv Artikel 5 lid 5	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de topinkomens norm?</i>	Ja			
Asv Artikel 3 lid 2 sub c Asb Artikel 1.9.1 Artikel 1.2.1 lid 2 sub c	Bedraagt de subsidie meer dan € 50.000?	Ja			
Asb Artikel 1.5.4	<i>Indien nee, is SiSa van toepassing op de subsidieverstrekking?</i>				
Asb Artikel 1.2.1 lid 1	Wordt subsidie verstrekt aan een instelling (rechtspersoon, vennootschap of eenmanszaak)?	Ja			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub a	Is de activiteit voor het moment van aanvraag gerealiseerd?	Nee			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	Is er sprake van staatsteun?	Nee			
Asb Artikel 1.2.1 lid 2 sub b	<i>Zo ja, is de subsidie aangemerkt als ontoelaatbare staatssteun?</i>				
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle begrote kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteit?	Ja			

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

-	<i>Indien nee, worden niet noodzakelijke kosten subsidiabel geacht?</i>				
Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de begroting?	Nee			
-	<i>Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW subsidiabel geacht?</i>				

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar en direct toe te rekenen aan de activiteit?			Nvt	Integrale kostensubsidie
-	<i>Indien nee, worden niet-aantoonbare en niet direct toe te rekenen personeelskosten gesubsidieerd?</i>				
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de in de begroting opgenomen personeelskosten opgenomen tegen een tarief van 1,2 procent van het bruto maandloon?			Nvt	Integrale kostensubsidie
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	<i>Indien nee, is door GS besloten/wordt GS verzocht om af te wijken van de systematiek van artikel 1.3.2 lid 1?</i>				
Asb Artikel 1.9.2	Zijn in de subsidiebeschikking prestatieafspraken opgenomen en is hier een vast bedrag aangekoppeld?	Ja			
Asb Artikel 1.9.2	Is in de beschikking het percentage van subsidiëring van de subsidiabele kosten opgenomen?	Ja			
Asb Artikel 1.9.3 lid 1	Bedraagt het voorschot meer dan 75 procent van het subsidiebedrag?		Ja		Integrale kostensubsidie
Asb Artikel 1.9.3 lid 3	<i>Indien ja, is door GS besloten/wordt GS verzocht om op basis van een gemotiveerd verzoek van de instelling een hoger voorschot te verlenen?</i>				

Ondertekening	
Datum	18-01-2016
Naam	 J
Functie	Medewerker subsidieloket
Paraaf	 J

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Vaststelling

Onderdeel vaststeller

Artikel	Vraag	Positief antwoord	Negatief antwoord	Nvt	Toelichting
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub a	Bevat de aanvraag tot vaststelling de gevraagde prestatiebewijzen?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub c en lid 2	Bevat de aanvraag tot vaststelling een financiële verantwoording voorzien van een controleverklaring of de jaarrekening van de instelling voorzien van een controleverklaring waarin de subsidie expliciet wordt verantwoord?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.5.4	Indien nee, is SiSa van toepassing en is een jaarrekening ingediend met een Sisa bijlage en een controleverklaring van de accountant?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 3	Indien nee, is op basis van het derde lid besloten dat een of meerdere andere documenten als financiële vaststelling kunnen gelden en zijn deze documenten bijgevoegd?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.5 lid 1 sub b	Bevat de aanvraag tot vaststelling de overige in de beschikking genoemde bescheiden?	Ja	Nee	Nvt	
Asb Artikel 1.3.1 lid 1	Zijn alle verantwoorde kosten noodzakelijk en rechtstreeks toe te rekenen aan de betreffende activiteiten?	Ja	Nee		
-	Indien nee, worden de niet noodzakelijke kosten en/of de niet rechtstreekse kosten meegenomen in de subsidiabele kosten?	Nee	Ja		

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.3.1 lid 2	Is terug te vorderen of te compenseren BTW opgenomen in de verantwoording?	Nee	Ja		
-	Indien ja, wordt de terug te vorderen of te compenseren BTW meegenomen in de subsidiabele kosten?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub a	Zijn de personeelskosten aantoonbaar toe te rekenen aan de activiteit en is een door de accountant controleerbare urenadministratie toegepast?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	Indien nee, worden de kosten die niet aantoonbaar zijn toe te rekenen of niet controleerbaar zijn door de accountant meegenomen in de subsidiabele kosten?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub b	Zijn de personeelskosten opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandsalaris?	Ja	Nee	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
Asb Artikel 1.3.2 lid 2	Indien nee, is op basis van artikel 1.3.2 lid 2 besloten af te wijken van de systematiek?	Ja	Nee		
-	Indien nee, worden de personeelskosten die niet zijn opgenomen tegen een uurtarief dat overeenkomt met 1,2 procent van het bruto maandloon meegenomen als subsidiabele kosten?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.3.2 lid 1 sub c	Bedragen de personeelskosten in totaal meer dan het in de begroting opgenomen bedrag?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen personeelskosten
-	Indien ja, wordt het verschil tussen de werkelijke personeelskosten en de begrote personeelskosten meegenomen in de subsidiabele kosten?	Nee	Ja		
Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Is er een vordering van de EU in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja	Nvt	Nvt, indien geen staatssteun

Checklist subsidieverstrekking Arrangement 3

Asb Artikel 1.10.1 lid 2	Indien ja, moet de subsidiebeschikking worden gewijzigd naar aanleiding van een vordering in verband met ontoelaatbare staatssteun?	Nee	Ja		Indien deze ja, dan de subsidie niet vaststellen
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub a	Zijn alle prestatieafspraken gerealiseerd of wordt de subsidie vastgesteld naar evenredigheid van de gerealiseerde prestatieafspraken?	<u>Ja</u>	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 2	Zijn extra opbrengsten ten opzichte van de begroting in mindering gebracht op de totale werkelijk gemaakte subsidiabele kosten?	Ja	<u>Nee</u>		geen extra inkomsten
Asb Artikel 1.9.9 lid 1 sub b	Bedraagt de subsidie meer dan het provinciaal percentage van de werkelijk gemaakte totale subsidiabele kosten?	<u>Nee</u>	Ja		
Asb Artikel 1.6.1	Heeft de instelling de subsidie besteed in strijd met de op haar rustende wettelijke verplichtingen?	<u>Nee</u>	Ja		
Asb Artikel 1.6.5	Voldoet de instelling aan de daaraan door de Europese Unie gestelde verplichtingen, indien de subsidie is aangemerkt als toelaatbare staatssteun?	Ja	Nee	<u>Nvt</u>	Nvt, indien subsidie niet is aangemerkt als toelaatbare staatssteun
Asb Artikel 1.6.6 lid 1	Is aan de PR-verplichting voldaan?	<u>Ja</u>	Nee	Nvt	Nvt, indien geen PR-verplichting opgenomen
Asb Artikel 1.6.6 lid 3	Indien nee, wordt op de subsidie vaststelling maximaal 5% in mindering gebracht met een maximum van € 5.000?	Ja	Nee		
Asb Artikel 1.9.9 lid 3	Zijn verlagingsbedragen of verlagingspercentages in mindering gebracht op het vast te stellen bedrag?	Ja	Nee	<u>Nvt</u>	Nvt, indien geen verlagingsbedragen of verlagingspercentage

Ondertekening			
Datum	8-9-2017	11-9-2017	
Naam	[Redacted] J	[Redacted] J	
Functie	Vaststeller subsidie	Controle	Adv. Subsidies
Paraaf	[Redacted] J	[Redacted] J	

Van: [REDACTED] J
Verzonden: woensdag 6 september 2017 14:42
Aan: [REDACTED] J
Onderwerp: NV Economische Impuls

J

Naar aanleiding van de ingediende verantwoording: hierbij mijn inhoudelijk akkoord ten aanzien van de prestaties van Impuls in 2016.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] J | Senior Beleidsmedewerker kenniseconomie, arbeidsmarkt en innovatie
T. +31 118 63 [REDACTED] J | M +31 6 [REDACTED] J | E. [REDACTED] J @zeeland.nl



Provinciehuis | Abdij 6, 4331 BK Middelburg | +31 118 631011

Postbus 6001, 4330 LA Middelburg | www.zeeland.nl | [@provzeeland](https://twitter.com/provzeeland) | facebook.com/provinciezeeland | instagram.com/provinciezeeland | dataportaal.zeeland.nl

Controle verplichtingen

Verplichting	Crediteur	Naam
0045814	C308218000	NV Economische Impuls Zeeland

Aanleg

Crediteur	Naam	Omschrijving	Bijlage
C308218000	NV Economische Impuls Zeeland	Integrale kosten subs. 2016 Impuls	

Aanleg details

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2016	VPL-NUL-SB	2016000188	Integrale kosten subs. 2016 Impuls	0,00		01-12-2016	frs	16000981	V0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	VPL-ZLD-SB	2016760108	Integrale kosten subs. 2016 Impuls	1.097.715,00	1	30-06-2017		16000981	V0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999

Totaal aangelegd 1,097715E6

Mutaties

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130011	Integrale kosten subs. 2016; jan.	91.490,00		04-02-2016	20160020	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130012	Integrale kosten subs. 2016; febr.	91.475,00		04-02-2016	20160021	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130015	Integrale kosten subs. 2016; maart	91.475,00		04-03-2016	20160030	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130032	Integrale kosten subs. 2016; april	91.475,00		06-04-2016	20160041	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130035	Integrale kosten subs. 2016; mei	91.475,00		09-05-2016	20160051	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130038	Integrale kosten subs. 2016; juni	91.475,00		31-05-2016	20160059	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130046	Integrale kosten subs. 2016; juli	91.475,00		13-07-2016	20160068	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130048	Integrale kosten subs. 2016; aug.	91.475,00		02-08-2016	20160086	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130052	Integrale kosten subs. 2016; sept.	91.475,00		31-08-2016	20160092	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130058	Integrale kosten subs. 2016; okt.	91.475,00		04-10-2016	20160098	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130065	Integrale kosten subs. 2016; nov.	91.475,00		02-11-2016	20160112	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130072	Integrale kosten subs. 2016; dec.	91.475,00		01-12-2016	20160129	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999

afgeboekt 1,097715E6

Controle

Aanleg	1.097.715,00
Mutaties	1.097.715,00
Openstaand	0,00
Verschil door afboeken	0,00

Details openstaand

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
	2016	VPL-NUL-SB	2316000188	Integrale kosten subs. 2016 Impuls	0,00		01-12-2016	frs	16000981	V041 1	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
Totaal openstaand					0,00								

Ntb/nto

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
---------	------	---------	-------	--------------	--------	----	-----------	-------	-------	------------	-----	------------------	--------

Controle verplichtingen

Verplichting	Crediteur	Naam
0045814	C308218000	NV Economische Impuls

Aanleg

Crediteur	Naam	Omschrijving	Bijlage
C308218000	NV Economische Impuls Zeeland	Integrale kosten subs. 2016 Impuls	

Aanleg details

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc
	2016	VPL-NUL-SB	2016000188	Integrale kosten subs.	0,00		01-12
	2016	VPL-ZLD-SB	2016760108	Integrale kosten subs.	1.097.715,00	1	30-06
Totaal aangelegd					1,097715E6		

Mutaties

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130011	Integrale kosten subs.	91.490,00		04-02
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130012	Integrale kosten subs.	91.475,00		04-02
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130015	Integrale kosten subs.	91.475,00		04-03
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130032	Integrale kosten subs.	91.475,00		06-04
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130035	Integrale kosten subs.	91.475,00		09-05
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130038	Integrale kosten subs.	91.475,00		31-05
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130046	Integrale kosten subs.	91.475,00		13-07
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130048	Integrale kosten subs.	91.475,00		02-08
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130052	Integrale kosten subs.	91.475,00		31-08
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130058	Integrale kosten subs.	91.475,00		04-10
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130065	Integrale kosten subs.	91.475,00		02-11
	2016	IK-ZLD-SB-BP	2016130072	Integrale kosten subs.	91.475,00		01-12
afgeboekt					1,097715E6		

Controle

Aanleg	1.097.715,00
Mutaties	1.097.715,00
Openstaand	0,00
Verschil door afboeken	0,00

Details openstaand

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc
	2016	VPL-NUL-SB	2016000188	Integrale kosten subs.	0,00		01-12
Totaal openstaand					0,00		

Ntb/nto

Bijlage	Jaar	Doccode	Docnr	Omschrijving	Bedrag	St	Doc
---------	------	---------	-------	--------------	--------	----	-----

datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
-2016		16000981	V0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2017		16000981	V0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999

datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
-2016	20160020	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160021	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160030	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160041	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160051	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160059	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160068	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160086	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160092	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160098	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160112	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999
-2016	20160129	16000981	0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999

datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
-2016		16000981	V0411	70924	ontwikkelingsbedrijf	9999

datum	Ref 1	Ref 2	Kst srt	Act	Act omschrijving	Detail
-------	-------	-------	---------	-----	------------------	--------

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties terugvinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van artikel 5 van de Wet open overheid (Woo). De legenda verwijzing die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Legenda verwijzing	Artikel verwijzing	Uitzonderingsgrond
Artikel 5.1 lid 1 Woo – Absolute uitzonderingsgronden De openbaarmaking van deze informatie:		
A	art. 5.1 lid 1 a	Kan de eenheid van de Kroon in gevaar brengen.
B	art. 5.1 lid 1 b	Kan de veiligheid van de Staat schaden.
C	art. 5.1 lid 1 c	Betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld.
D	art. 5.1 lid 1 d	Betreft persoonsgegevens als bedoeld in paragraaf 3.1 (bijzondere persoonsgegevens) of paragraaf 3.2 (persoonsgegevens van strafrechtelijke aard) van de UAVG.
E	art. 5.1 lid 1 e	Betreft nummers die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de UAVG.
Artikel 5.1 lid 2 Woo – Relatieve uitzonderingsgronden Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen:		
F	art. 5.1 lid 2 a	Het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties.
G	art. 5.1 lid 2 b	Het belang van de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
H	art. 5.1 lid 2 c	Het belang van de opsporing en vervolging van strafbare feiten.
I	art. 5.1 lid 2 d	Het belang van de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen.
J	art. 5.1 lid 2 e	Het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.
K	art. 5.1 lid 2 f	Het belang van de bescherming van andere dan in art. 5.1 lid 1 sub c genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens.
L	art. 5.1 lid 2 g	Het belang van de bescherming van het milieu waar deze informatie betrekking op heeft.
M	art. 5.1 lid 2 h	Het belang van de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage.
N	art. 5.1 lid 2 i	Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.
O	art. 5.1 lid 4	Het belang dat de geadresseerde erbij heeft om als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie (tijdelijke beperking).
P	art. 5.1 lid 5	Het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.
Q	art. 5.1 lid 6	Het belang genoemd in artikel 5.1 lid 1 sub c en het hier milieu-informatie betreft waardoor, bij openbaarmaking, ernstige schade wordt toegebracht aan het genoemde belang in artikel 5.1 lid 1 sub c.
Artikel 5.2 lid 1 Woo – Persoonlijke beleidsopvattingen De informatie uit documenten betreft:		
R	art. 5.2 lid 1	Persoonlijke beleidsopvattingen. Onder persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen ten behoeve van intern beraad, niet zijnde feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter.
S	Art. 5.2 lid 2	Tot personen te herleiden gegevens, met betrekking tot door het bestuursorgaan, met het oog op een goede en democratische bestuursvoering, verstrekte informatie die kwalificeert als persoonlijke beleidsopvattingen.
Overig		
T		De informatie valt buiten de reikwijdte van het verzoek.